

La reconquête de Ouadi-Doum dans le Nord

L'armée tchadienne a remporté sur la Libye une importante victoire

Humiliations en série

La prise de la base de Ouadi-Doum par les forces du président Habré constitue à ce jour le plus sérieux revers infligé au colonel Kadhafi dans son entreprise d'occupation du nord du Tchad. Intervenant quelques semaines après la chute de Fada, ce succès des troupes tchadiennes est encore plus éloquent que le précédent : la garnison de Ouadi-Doum comptait plusieurs milliers d'hommes, très fortement armés, en principe parfaitement retranchés ; elle est en déroute après avoir subi des pertes qu'on évalue du côté français à plus de mille deux cents morts, et elle a dû abandonner un impressionnant arsenal. Cette victoire avait été précédée le semaine dernière par de violents combats où la Libye avait perdu plusieurs centaines d'hommes.

Mais la chute de Ouadi-Doum, outre qu'elle démontre le faible moral de l'armée libyenne, a surtout une signification stratégique. Elle signifie en effet que le colonel Kadhafi est dorénavant dans l'incapacité de ravitailler par piste sa place forte de Faya-Largeau, la grande palmeraie dont le président Habré est originaire et qu'il s'est juré de reprendre à l'ennemi.

Le régime de Tripoli peut-il espérer sinon renverser la situation du moins éviter un nouveau désastre en ayant recours à son aviation ? Ce n'est même pas évident aujourd'hui : avec Ouadi-Doum l'aviation libyenne a perdu une précieuse base. Et il est clair d'autre part, depuis que les troupes tchadiennes disposent en quantité de missiles sol-air, que la voie des airs est finalement de peu de secours pour la Libye.

Il serait étonnant dans ces conditions que le président Habré ne cherche pas à pousser son avantage, à perdrer des conseils de présidence de Paris. Le comportement des troupes libyennes au cours de ces deux affrontements en dit long, en effet, sur le véritable état de cette armée suréquipée, mal entraînée, prisonnière de schémas de guerre classique qui exposent face à la mobilité et à la détermination des unités légères tchadiennes.

Les derniers événements n'auront pu que renforcer le malaise non seulement à l'extérieur de l'armée, régulièrement « purgée » par le colonel Kadhafi, mais aussi dans une population civile de moins en moins dupe des communiqués de victoire mensongers que Tripoli s'obstine à publier. Le pouvoir du colonel Kadhafi est-il menacé pour autant ? Il serait présomptueux de répondre d'ores et déjà positivement, tant le chef de la Jamahiriya a su se sortir de situations apparemment inextricables, mais que l'heure est sombre pour le colonel Kadhafi.

L'homme n'étant pas un adepte du compromis, on s'en inquiète à Paris, où l'on n'exclut pas qu'il ait recours à un terrorisme anti-français tous azimuts pour venger les affronts qu'il n'aurait sans doute pas eu à subir si la France n'avait considérablement accru ces derniers mois son aide et son soutien à M. Hissène Habré.

La sagesse imposerait bien sûr à un colonel Kadhafi aux abois de composer et d'abandonner ses rêves de conquête. La raison et l'expérience interdiraient de faire ce pari. Autant dire que les combats ne sont pas près de se terminer au Tchad, où l'expression « ni vainqueur ni vaincu » n'a jamais eu aussi peu cours.

Depuis la chute de Fada, au début de l'année, on se demandait comment le colonel Kadhafi prendrait sa revanche, et on redoutait quelque offensive surprise de nature à mettre en difficulté la jeune armée tchadienne. Une fois de plus, M. Hissène Habré a fait la démonstration de ses qualités de chef militaire en relevant la situation à son profit. En effet, la base de Ouadi-Doum est tombée parce qu'elle avait été en partie démantelée par les Libyens descendus à la reconquête de Fada et interceptés au passage.

Les événements de dimanche sont la suite des combats des jours précédents dans l'Ennedi. Une première colonne libyenne avait été attaquée entre Ouadi-Doum et Fada le 18 mars. Bilan, selon une source militaire française :

450 soldats du colonel Kadhafi tués ; 30 chars T-55 de fabrication soviétique détruits. Apparemment bien renseignés - par leurs éléments précurseurs ou par les Français qui disposent de moyen d'écoute et d'observation aérienne - les hommes de M. Hissène Habré se déploient de façon à détruire une deuxième colonne libyenne, partie, trop tard, au secours des premières unités.

JEAN DE LA GUÉVRIÈRE
(Lire la suite page 6.)

Lire page 7
Un entretien avec M. Abdou Diouf président du Sénégal

Sur le thème de la Sécurité sociale

La CGT a réussi une forte mobilisation

La CGT a réuni près de deux cent mille personnes à Paris le dimanche 22 mars pour la défense de la Sécurité sociale et contre le plan gouvernemental sur l'assurance-maladie. Pour M. Krasucki, le succès doit être le démarrage d'une campagne en vue des « états généraux » de la Sécurité sociale annoncés par le gouvernement. La mobilisation sera cependant difficile à maintenir car seul le Parti communiste a apporté un soutien marqué à la manifestation cégétiste.



Lire page 39 Article de GUY HERZLICH

La course à l'élection présidentielle

Pour Jacques Chirac, l'année de vérité

par Jean-Marie Colombani

« Je m'adoucis quand je vous vois ! »

« Moi aussi ! »
Diable ! Que se passe-t-il ? Le monde politique vivrait-il enfin à l'heure de la cohabitation pour se livrer à de si doux échanges ? Renseignements pris, cette conversation - privée - concernait le président et l'un des membres du gouvernement - M. Michel Noir, - et non le chef de l'Etat et son premier ministre. Hormis donc cet intermédiaire cohabitationniste - le temps pour M. Mitterrand d'une visite à Villeurbanne, - la classe politique vit à l'heure du « marquage à la culotte », comme disent les amateurs de football. Ainsi M. Mitterrand ne laissera-t-il le premier ministre sans réponse que quelques jours : le président sera l'invité (surprise) de TF1 (à « 7 sur 7 », dimanche 29 mars), trois jours après l'intervention sur A2 de M. Chirac (invité de « L'heure de vérité »).

Les barrières, eux, pas plus que M. Léotard et ses « libéraux », n'ont guère laissé passer que quelques heures entre leurs protestations contre toute censure et la « faute politique » de M. Pasqua et de ses services (l'expression est de M. Léotard). « Le flot monte », clame de son côté M. Krasucki, après le réel succès de la manifestation cégétiste de dimanche, tandis que M. Marchais, trop heureux de se placer

ainsi en tête des contestataires, assure que, sur la Sécurité sociale comme sur le reste, le gouvernement recule.

Comment endiguer ce flot, comment sortir de la défensive autrement que par l'incantation - « Non, le gouvernement n'est pas paralysé ! » - et comment éviter d'être la cible de l'ironie présidentielle (« Les querelles de famille sont les pires » ?)

De sa prestation télévisée dépend, pour le premier ministre, l'idée que se feront les Français de son état et de sa capacité à se ressaisir, alors que s'ouvre une période de douze mois - « quarante mois sur le papier », selon M. Mitterrand, - qui constitueront, pour lui, l'année de vérité.

S'il ne se représente pas, au moins M. Mitterrand est-il assuré de sortir par la grande porte, celle de l'histoire. Si M. Barre échoue, il n'éprouvera aucune gêne à rentrer à Saint-Jean-Cap-Ferrat. Mais si M. Chirac est battu, s'il est privé d'un pouvoir qui est à son organisme ce que l'oxygène est au nôtre, malheur à lui, malheur au mouvement que M. Pasqua lui a donné pour le porter à l'Élysée !

Aujourd'hui, M. Chirac est certain en recul par rapport à une situation de départ favorable et à des objectifs simples, car il a commis de grossières erreurs. Mais quelques satisfactions l'autorisent tout de même à entrevoir une lueur d'espoir.

1. Une situation de départ favorable.

Lorsqu'il a réuni pour la première fois son gouvernement, il y a un an (le 22 mars 1986), M. Chirac avait devant lui un paysage rassurant. Tous les éléments importants de sa majorité étaient parties prenantes d'une « expérience », la cohabitation, pour laquelle les Français lui disaient : chiche ! Les socialistes, battus mais contents, quittaient le pouvoir avec les honneurs, tandis que M. Barre paraissait hors jeu, après une défaite électorale dans le Rhône et des analyses démenties par le fervent cohabitationniste de l'opinion.

2. Une stratégie simple.

Pour parvenir à ses fins, M. Chirac a cependant appliqué une stratégie simple, trop simple. Elle tient en un principe, constamment réaffirmé : « Le pouvoir ne se partage pas. » Il ne se partage ni avec les socialistes (mise en place progressive de l'Etat-Chirac) ni avec les alliés du RPR (MM. Balladur et Pasqua, contrôlent les postes-clés du gouvernement), ni même avec celui qui lui avait fait la courte échelle (mise à l'écart de M. Giscard d'Estaing, qui devra attendre le mois d'avril prochain pour être reconvoqué par une présidence de commission à l'Assemblée nationale). L'alliance privilégiée nouée avec la « bande à Léo » n'avait, elle, d'autre but que de mettre l'UDF sous la coupe du

premier ministre, et d'interdire la route de celle-ci à M. Barre.

Ce dispositif étant complétement par une tentative de verrouillage classé de l'information, M. Chirac a fait fi de tout bois, avec une idée en tête, compte tenu du résultat du Front national (9,65 %), l'élection présidentielle ne se joue pas, comme à l'accoutumée, sur les franges centristes, mais à droite. A droite toute, donc : pour récupérer l'électorat de M. Le Pen, il faudra appliquer la plate-forme UDF-RPR dans toute sa dureté, et naturellement dans ses aspects sécuritaires.

3. Les trois erreurs.

Chemin faisant, M. Chirac a cependant commis trois erreurs principales : la cohabitation a été dévoyée, le verdict électoral mal interprété, la société civile mal comprise.

M. Chirac s'est trompé sur l'homme qu'il avait en face de lui, et avec lequel il vint mieux éviter de « jouer au plus fin ». Dès lors, la cohabitation ne pouvait devenir ce qu'elle est devenue : l'institutionnalisation, au sommet de l'Etat, de la lutte pour le pouvoir. Cette responsabilité est certainement partagée avec le président. Mais M. Chirac n'a pas su, ou voulu, voir tout le parti qu'il aurait pu tirer d'une véritable coexistence. Il a préféré jouer l'affrontement.

(Lire la suite page 10.)

Le sort des otages

M. Raimond : « Nous ne sommes pas loin du but. »
PAGE 3

Les élections en Corse

Majorité absolue pour la coalition des partis de droite.
PAGE 12

La victoire d'Annette Sergent

La première dame du cross-country.
PAGE 16

Censure et télématique

La publicité pour les messageries roses a été à l'origine des mesures du ministère de l'Intérieur.
PAGE 18

Le sommaire complet se trouve page 46

« Le Monde » en fête

par ANDRÉ FONTAINE

« BREF, ce baignait, écrit Libération dans sa page consacrée dans son numéro du 23 mars à l'assemblée générale de la Société anonyme des lecteurs du Monde. On ne seurt mieux dire. Et le Figaro n'a pas tort de son côté de parler de « réunion de famille », tant nous avions les uns et les autres l'impression de nous retrouver entre amis.

Quel chemin parcouru depuis cette « journée portes ouvertes » qui, le 30 novembre 1985, avait donné le coup d'envoi à la création de la Société des lecteurs du Monde et à son entrée, à hauteur de 11,3 %, dans le capital de la société éditrice ! Ce jour-là avait été celui de la première rencontre physique, à cette échelle, entre ceux qui, à des titres divers, font ce journal et ceux qui le lisent. Le succès avait été total : de part et d'autre, un vrai coup de cœur, touchant jusqu'à ceux qui, au départ, étaient les plus sceptiques.

Samedi, dans la Grande Halle de La Villette, c'était autre chose : plus de trois mille personnes étaient venues, tranquillement, sereinement, nous dire leur confiance. Et aussi vérifier le redressement, dont nous avons rendu compte au fur et à mesure dans les colonnes du journal et dont nos résultats financiers mesurent l'ampleur.

(Lire la suite page 2.)

Le Monde

ÉCONOMIE

Le XXX^e anniversaire de la CEE

Les conditions sont favorables pour une relance de l'Europe : réforme de la politique agricole commune, volonté de coopération industrielle, réflexion sur le système monétaire, sensibilisation de l'opinion publique. Mais les gouvernements paraissent frappés d'impuissance politique face à la nécessité de bâtir, d'ici à la fin de 1992, un « grand marché sans frontières », capable de rivaliser avec les Etats-Unis et le Japon.

La chronique de Paul Fabra

(Pages 35 à 38)

ALLAN BLOOM L'ÂME DÉSARMÉE

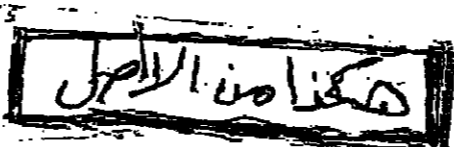
Essai sur le déclin de la culture générale

Préface de Saul Bellow

Julliard

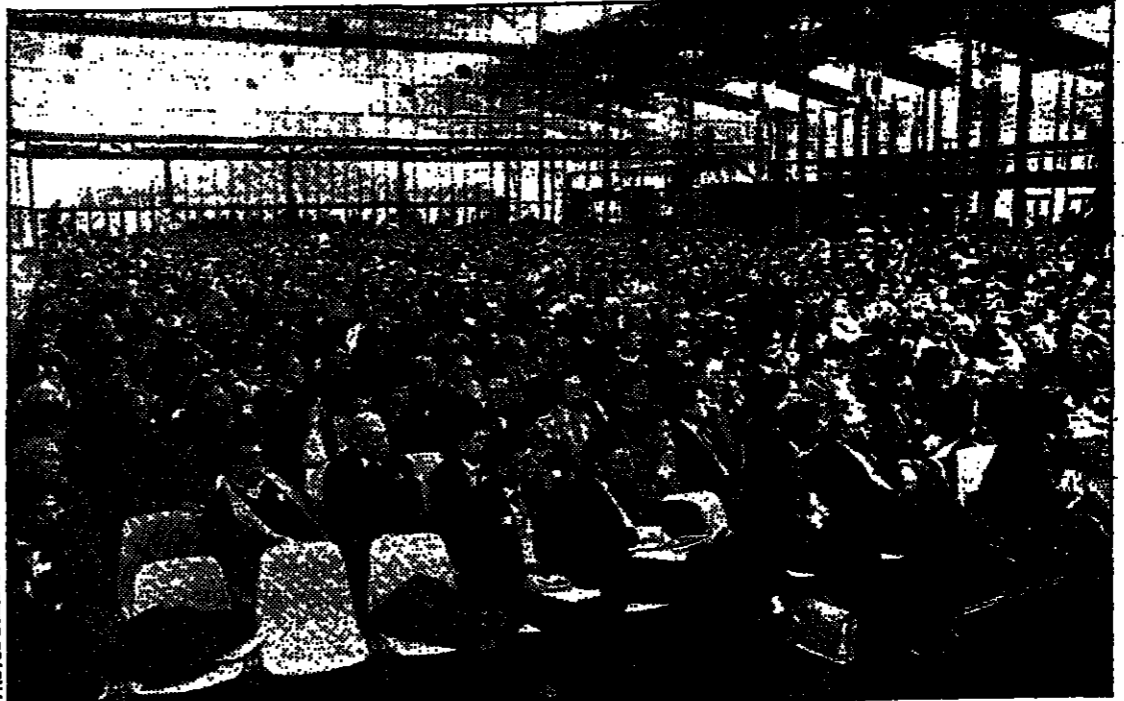
«Voilà des années que je n'ai lu un essai qui touche aussi droit au cœur de tous nos maux de modernes. Il faut remonter jusqu'à Nietzsche pour retrouver cette ironie, ce feu de la pensée.»

MARC FUMAROLI L'EXPRESSION



Dans la grande halle de La Villette

La société des lecteurs du « Monde » approuve l'augmentation de capital



Samedi 21 mars, 14 h 30, parc de La Villette, à Paris. Sur le pavé mouillé, la longue cohorte des « lecteurs actionnaires ». Jeunes et moins jeunes. Dans la grande halle, ils sont trois mille. Ils parlent, interrogent : « Pourquoi avez-vous signé un accord avec Hachette pour l'imprimerie ? » Ils votent. Et ils écoutent : Nicole Garcia a enregistré des lettres de lecteurs ; on la voit dire sur écran géant : « Le Monde et moi, c'est une histoire d'amour » (...). « Chaque jour, l'astime mélange de déflection et d'exaspération » (...). « J'ai arrêté de fumer mais pas de donner 4,50 francs chaque après-midi pour le lire »...



A la tribune (ci-dessus), André Fontaine a salué le nouveau printemps du Monde, échos vaille dire-huit mois. Le directeur a présenté les perspectives de développement du journal grâce à l'imprimerie dont la construction commencera et qui tournera au début de 1989 ; grâce à la diversification avec l'achat de M. Paul Delouvrier, tous deux membres du conseil d'administration de la Société des lecteurs, il a confié : « Je veux continuer à m'entourer chaque soir, sur le Monde, les yeux ouverts ».

Les marches du temps et Hubert Berre-Méry (ci-dessus, à gauche). Tous deux « Beuve ». Le fondateur et premier directeur du journal est droit à la place haute des orateurs. Ici, derrière M. Jacqueline Placier, à sa droite, M. Paul Delouvrier et, derrière, M^{me} Maud France.

Les lecteurs ont pu se renseigner sur « le Monde dans le monde » (ci-dessus à droite) et découvrir les prix ou les informations offerts aussi par le Monde-Tématic. Dans les stands, ils ont pu rencontrer rédaction et administration, et poser toutes leurs questions indiscrètes.



Baudelaire

SOLAIRE ET CLANDESTIN

Par Michel Quessel

Le vécu surgit dans l'écrit, non pour se dire, mais pour infléchir une parole qui ne soupçonne guère sa présence. Par quelles voies mystérieuses, clandestines et secrètes le plus curieux martyr de tout Paris a pu, de ses tourments, faire si souvent un « songe d'or ».

Collection « Écrivains » dirigée par Blaise Didier. 336 pages - 165 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

« Le Monde » en fête

(Suite de la première page)

A en juger par les votes intervenus à la fin de l'assemblée générale, elles n'ont pas été déçues. C'est par 14 138 voix sur 14 176 qu'a été approuvée la résolution autorisant le conseil d'administration de la Société des lecteurs à « augmenter son capital dans un délai de trois ans, en une ou plusieurs fois, sur ses seules décisions, pour le porter à un montant maximum de 66 500 000 F ».

L'objet de cette augmentation, dont les modalités seront amplement exposées, le moment venu, dans les colonnes du Monde, est, comme on le sait, d'aider le journal à financer les investissements nécessaires à son développement et à sa diversification. Les autres résolutions, portant sur l'approbation des comptes de la société, le quitus

aux administrateurs, la répartition des résultats et la fixation du dividende à 25 F par action, ont été approuvées elles aussi à des majorités écrasantes. Puis le débat entamé en assemblée s'est poursuivi autour des multiples stands où avait été organisée une sorte d'exposition du Monde et où chacun pouvait à loisir interroger chacun.

Tous ceux qui ont participé à cette assemblée à la fois chaleureuse et serine en conviendront sans doute la même impression : celle d'un journal qui, après avoir connu des moments très difficiles, a retrouvé son image, son rythme, sa maîtrise de soi.

Il tombe sous le sens qu'un tel succès n'était pas acquis d'avance. Il faut d'abord remercier les participants, venus si nombreux, souvent de très loin, pour consacrer au Monde la

première après-midi de ce printemps. Et aussi, bien entendu, Alain Minc, qui a accepté dans la seconde, lorsqu'elle lui a été proposée, il y aura bientôt deux ans, la présidence de la Société des lecteurs du Monde et qui depuis n'a cessé de la faire bénéficier de son dynamisme et de sa finesse. De même que Bernadette Santiano, qui se dépense sans compter pour assurer le secrétariat, tellement sollicité, de la Société.

Et enfin tous ceux qui, collaborateurs du journal ou assistants venus de l'extérieur, ont, avec une extrême bonne grâce, assuré la réussite de cette assemblée générale d'actionnaires d'un type décidément assez particulier, à mi-chemin entre le « grand-messe », pour reprendre la formule d'Alain Minc, et la fête de famille.

ANDRÉ FONTAINE

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.

كلمة من الأدب

Etranger

Le Monde • Mardi 24 mars 1987 • 3

Le sort des otages à Beyrouth et la situation au Liban

M. Raimond : « Nous ne sommes pas loin du but »

Le ministre français des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, estime, dans un entretien publié par l'hebdomadaire le Point, lundi 13 mars, que « nous ne sommes pas loin du but » dans l'affaire des otages français au Liban.

Le chef de la diplomatie française s'est par ailleurs refusé à tout commentaire sur Jean-Louis Normandin. Ses ravisseurs, appartenant à l'Organisation de la justice révolutionnaire, avaient annoncé, le 17 mars, le report d'une semaine de son exécution. « Mais, d'une manière générale, a souligné M. Raimond, la position à avoir en face du terrorisme est claire : la fer-

meité. Cela veut dire qu'on ne doit pas marchander, qu'on ne doit pas négocier avec les ravisseurs. » D'autre part, dans une déclaration faite au quotidien Al Itihad des Emirats, où il se trouvait dimanche (le Monde daté 22-23 mars), M. Raimond a déclaré que « la France ne sera pas l'otage de l'affaire des otages ». « Notre position demeure la même, a-t-il ajouté. Il est normal que nous cherchions à protéger nos ressortissants. Cependant, notre politique au Proche-Orient ne sera pas affectée par la question des otages. »

Le retour du Parti communiste sur la scène politique

BEYROUTH de notre envoyée spéciale

Après la violente bataille de Beyrouth-Ouest qui a opposé sa milice, alliée à celle du Parti socialiste progressiste (PSP) du chef druze Walid Joumblatt, à la milice chiite Amal, le Parti communiste libanais (PCL) relève la tête et entend réagir à toutes les attaques. Il est vrai que le PCL a payé un lourd tribut des dernières semaines — huit de ses cadres assassinés à Beyrouth et sept au Liban sud — à « l'hégémonie sectaire et obscurantiste » — termes choisis pour dénoncer tout à la fois le mouvement chiite Amal et le Hezbollah iranien.

d'une opération contre Israël, les portraits des « martyrs » se sont multipliés. Ceux-ci sont pour la plupart des médecins, instituteurs, ingénieurs, pratiquement toujours des intellectuels. « Les dirigeants d'Amal au Sud ne veulent pas d'intellectuels, ils en ont peur », explique un chirurgien qui s'est entendu dire lors d'un interrogatoire musclé : « Un paysan combattant, c'est mieux que cent pédagogues. » Pire, issus de familles pauvres, beaucoup d'entre eux ont bénéficié de bourses dans les pays de l'Est. Or une fatwa (décret religieux) autorise à tuer tous ceux qui ont étudié dans les pays socialistes.

Contre cette attitude et la répression qu'il subit, le PC veut réagir. « Les cadres qui se sont réfugiés ici, affirme M. Chamseddine, ne sont qu'un échantillon de gens connus de par leurs fonctions officielles et par leur lutte contre Israël. Mais nous conservons toute une structure clandestine qui continue à travailler. » « Notre décision de faire sortir certains d'entre eux n'est pas due qu'à des raisons de sécurité ; nous voulons mener la bataille. »

Des fatwas qui autorisent tous les excès

Ces fatwas, prononcées par des cheikhs intégristes pro-iraniens du Hezbollah, bien implantés dans certains villages du Liban sud, justifient tous les excès et permettent aux dirigeants d'Amal de se dédouaner facilement de toute responsabilité. Une échappatoire que refusent les partis laïcs, qui ont beau jeu de dire qu'Amal ne peut à la fois revendiquer l'exclusivité de la sécurité au Liban sud et se laver les mains des actes de violence qui s'y déroulent.

« Pourquoi avoir attendu aussi longtemps pour réagir ? Sur ce point, le PC est lucide. « Les masses ne sont pas communistes, explique M. Chamseddine, et sont d'abord chiites. » Le PC, fer de lance de la résistance en Israël, a longtemps combattu sans revendiquer ses actions et a ensuite laissé le bénéfice de l'image de la résistance à Amal pour tenir compte de cette sensibilité. Aujourd'hui, la coupe est pleine. Sans doute estime-t-il aussi que l'exaspération de la population contre les pratiques autoritaires du mouvement Amal a atteint un niveau qui la rend plus sensible au discours politique. »

L'idéologie dominante au Sud est de plus en plus celle des intégristes, profondément infiltrés chez Amal, « rongés de l'intérieur par le Hezbollah », estime un professeur. Tous les comités populaires de villages, toutes les activités culturelles, les manifestations laïques sont interdites. Les prêches du vendredi, jour férié au Liban sud, contrairement à Beyrouth qui garde le dimanche, sont avantés d'occasions pour les cheikhs, appuyés par des gardiens de la révolution iraniens, de mobiliser les fidèles contre tous ceux « qui ne pensent pas bien » et donc, en premier lieu, les militants laïcs.

A cela s'ajoutent les interdits du Hezbollah, mal acceptés par une couche de la population peu désireuse de revenir au « Moyen Age ». En attendant, à la sortie de Saïda, le petit village chrétien de Rmeïlé, en bord de mer, perdu par les Forces libanaises (milice chrétienne) en mai 1985, est devenu le refuge des exilés du parti. A l'entrée, une barrière où veillent des miliciens. Quelques familles chrétiennes y sont réinstallées et y vivent en paix avec ces nouveaux réfugiés, chiites pour la plupart. L'école des Frères maristes, occupée en quelques années tout à tour par l'armée syrienne, puis par l'armée israélienne, par les forces libanaises et aujourd'hui par les miliciens du PCL, est devenue le siège de la nouvelle radio du parti. La voix du peuple, qui émet depuis le 1^{er} février. Une radio ambuleuse, qui couvre pratiquement tout le Liban, à l'image de la volonté affichée du Parti communiste d'un retour plus offensif sur la scène libanaise.

Dans le bureau de la permanence du parti à Saïda où reçoit le responsable du Sud, M. Hassan Chamseddine, dont le frère a été tué lors

de la libération du territoire occupé au Sud est nationale et n'appartient en propre à aucune force. Elle doit être placée par l'ensemble des partis libanais. »

Depuis pratiquement le premier retrait israélien en février 1985, de nombreux communistes et militants de partis de gauche sont l'objet d'attaques du mouvement Amal au Liban sud, un des fiefs traditionnels du PC, qui a beaucoup recruté au sein de la communauté chiite, la plus défavorisée.

Depuis la nouvelle vague d'assassinats et d'arrestations qui frappe les communistes au Sud, cent soixante familles ont dû s'exiler à Saïda et dans sa région ; vingt-cinq médecins ont quitté le Sud et les activités du Secours populaire dans toute la région sont pratiquement paralysées. Les écoles sont aussi touchées.

Un mois après le retour des troupes de Damas, rien, en effet, n'est encore venu confirmer tous les espoirs mis dans ce retour. Le général syrien Ghazi Karam, nouveau maître de Beyrouth-Ouest, est-il proche pour les autres ? « L'essentiel est de les libérer vivants », avait-il cependant ajouté comme pour réclamer un peu de temps.

Un mois après le retour des troupes de Damas, rien, en effet, n'est encore venu confirmer tous les espoirs mis dans ce retour. Le général syrien Ghazi Karam, nouveau maître de Beyrouth-Ouest, est-il proche pour les autres ? « L'essentiel est de les libérer vivants », avait-il cependant ajouté comme pour réclamer un peu de temps.

L'espoir tenace des familles

BEYROUTH de notre envoyée spéciale

« Je suis sûr qu'il reviendra. Je n'ai jamais perdu espoir. » Deux ans après, jour pour jour, l'enlèvement de son mari et de sa fille, libérée, elle, peu après, Mme Denise Carton, émue mais très ferme, se veut confiante. « Nous espérons que tout cela finira très bientôt, dit-elle, mais nous venons de vivre deux années de supplice qui ne sont pas finies, pour nous, et certainement beaucoup plus pour eux. »

quelques dizaines, quelques centaines de mètres peut-être, et de ne pouvoir rien faire. Il est évident, poursuit-il toutefois, qu'on ne peut pas faire autrement pour le moment. » M. Normandin, soixante-cinq ans, qui a vendu il y a trois ou quatre mois sa boucherie-charcuterie à 10 kilomètres de Beyrouth pour se consacrer entièrement à la libération de son fils, garde l'espoir chevillé au corps parce que, malgré tout, confie-t-il, après l'appel à la clémence des chefs spirituels, il ne paraît pas impossible, qu'il puisse y avoir une décision honorable. J'ai le sentiment que les négociations avancent. J'espère également qu'il sera libéré. »

Le premier est destiné à Cheikh Fadallah et au vice-président du Conseil supérieur chiite, Cheikh Mohamed Mandi Chamseddine, pour leur demander de pousser leurs efforts pour la libération de leurs maris. Le second s'adresse à ces derniers pour les assurer de leur soutien moral et leur exprimer l'espoir de les voir prochainement libérés. « Nous réclameons que soit mis fin aux souffrances des innocents et des peuples opprimés », écrivent-elles notamment avant de signer : « Vos familles qui ne vous oublient jamais. »

Du balcon de son appartement situé à 100 mètres du Musée en secteur chrétien, elle a, à ses pieds, les hauteurs remplies de terre rouge qui divisent Beyrouth en deux, ligne bien matérialisée au-delà de laquelle se trouve sans doute, « quelque part », son mari. C'est toutefois près de la gare d'Orsay, au nord de Beyrouth, qu'il a été enlevé par l'Organisation de la justice révolutionnaire (OJR) le 8 mars 1986 et contre lequel pèse une « sentence de mort » dans l'attente d'être exécuté.

Refusant de commenter la déclaration de Cheikh Fadallah, guide spirituel du Hezbollah iranien, qui avait, dimanche 15 mars, lancé un appel aux ravisseurs de Jean-Louis Normandin pour qu'ils n'inscrivent pas leur sentence de mort, son père avoue : « Je ne sais pas si je le verrai mais j'ai quand même très envie d'aller le remercier. » A quarante-huit heures de l'ultimatum lancé par l'OJR, M. Normandin affirme encore : « Je resterais à Beyrouth le temps nécessaire pour voir évoluer la situation et savoir de quel côté je penche la balance. » « Un moment pour cet homme qui n'a que son sourire pour cacher son angoisse. »

Vingt-trois étrangers, dont trois sont présumés morts — le Français Michel Saurat, l'Américain William Buckley et le Britannique Alec Colett — et six, dont l'enlèvement n'a jamais été revendiqué, cinq ont été environ deux mille cinq cents Libanais, sont toujours détenus en otage ou portés disparus. Depuis l'entrée des troupes syriennes à Beyrouth-Ouest, deux ressortissants syriens ont été libérés. Le « dénouement heureux de l'affaire des otages » souhaité alors par le général syrien Ghazi Karam, nouveau maître de Beyrouth-Ouest, est-il proche pour les autres ? « L'essentiel est de les libérer vivants », avait-il cependant ajouté comme pour réclamer un peu de temps.

Figure ronde, crâne dégarni, yeux doux, timide, M. Normandin, dont c'est la première voyage au Liban, n'a à offrir que l'innocence de son fils et l'immense sollicitude d'un père. Modeste, il ne cherche surtout pas à intervenir dans les négociations, mais, dit-il, « il était absolument indispensable que je me rapproche de lui et que j'essaie de faire quelques démarches, au moins pour éviter la pire. Après le dernier communiqué de l'OJR, je ne pouvais pas rester immobile à Paris ou à Beyrouth. Je me suis précipité à Beyrouth afin d'être plus proche des centres de décisions. »

Tout en affirmant ne pas savoir où se trouvent exactement les otages, M. Carton et M. Normandin sont là, face à cette banlieue sud, un des fiefs des intégristes chiites, et ils ont le même sentiment d'impuissance, assés de « culpabilité », ajoute le père du « féliciteur » d'Antenne 2. « Depuis mon départ de Paris, c'est admettant l'instant le plus douloureux, dit-il, de savoir Jean-Louis en principe à proximité. »

Un mois après le retour des troupes de Damas, rien, en effet, n'est encore venu confirmer tous les espoirs mis dans ce retour. Le général syrien Ghazi Karam, nouveau maître de Beyrouth-Ouest, est-il proche pour les autres ? « L'essentiel est de les libérer vivants », avait-il cependant ajouté comme pour réclamer un peu de temps.

Deuxième anniversaire

Pour M^{me} Carton, qui a toujours vécu, comme son mari, au Liban, cette détention est d'autant plus difficile à admettre que, dit-elle, « nous n'avons jamais compris pourquoi ce sont des Libanais qui ont fait cela. Mon mari n'aurait rien à faire avec tout ce qui s'est passé, ni lui ni les autres otages. Je suppose. Ce sont des personnes innocentes qui sont en train de payer pour des crimes que personne n'a commis. »

Pour ce deuxième anniversaire de la détention des deux diplomates français, M^{me} Marcel Carton et Marcel Fontaine, leurs femmes — à qui s'est jointe M^{me} Kauffmann, l'épouse du journaliste Jean-Paul Kauffmann, enlevé, lui, le 22 mai 1985, en compagnie de Michel Saurat dont

Le conflit du Golfe

Les Etats-Unis ne veulent pas que l'Irak gagne la guerre contre l'Irak

déclare M. Weinberger

Les Etats-Unis « ne veulent pas que l'Irak gagne la guerre » contre l'Irak, a déclaré, dimanche 22 mars, le secrétaire à la défense, M. Caspar Weinberger, s'écartant clairement de la politique de neutralité observée officiellement par Washington dans le conflit du Golfe. M. Weinberger, qui était interviewé par la chaîne de télévision NBC, a réaffirmé qu'il s'agit de plusieurs reprises opposé aux ventes d'armes américaines à Téhéran. « Je n'ai jamais pensé que l'on pouvait faire confiance au gouvernement irakien ou à n'importe lequel de ses membres », a-t-il affirmé. « Nous devons avoir un gouvernement complètement différent [en Iran] avant d'avoir le type de relations qu'il nous faudrait avoir », compte tenu de l'importance stratégique de ce pays, a ajouté M. Weinberger. Selon lui, il était illusoire de chercher à établir des liens avec des « éléments modérés » en Iran.

L'Irak, a-t-il souligné, a « le droit de prendre toutes mesures nécessaires pour assurer la sécurité » dans le Golfe. Reprenant à son compte les termes d'un communiqué du ministère irakien des affaires étrangères diffusé dans l'après-midi, le président a affirmé : « Toute puissance qui tentera d'agresser l'Irak se verra opposer une violente réaction. » S'adressant directement aux dirigeants koweïtiens ayant approuvé un renforcement du dispositif naval américain dans le Golfe, M. Kha-

meinci leur a demandé s'ils étaient véritablement convaincus qu'une telle présence leur apporte la sécurité qu'ils réclament. Washington a récemment fait état de l'installation par l'Irak de plusieurs bases de missiles terre-mer, de type HY-2, fabriqués en Chine et disposés à proximité du détroit d'Ormuz. « La présence de tels engins constitue une menace pour le passage du pétrole et la liberté de navigation dans le Golfe », avait déclaré jeudi dernier M. Charles Redman, porte-parole du département d'Etat américain. — (AFP.)

EGYPTE : à quinze jours des élections législatives

Incidents confessionnels au nord du Caire : un mort et deux blessés

LE CAIRE de notre correspondant

A deux semaines des élections législatives, de nouveaux incidents confessionnels ont fait, vendredi 20 mars, un mort et deux blessés dans le petit village de Chobas-el-Chobada, situé dans la province de Kaf-el-Cheikh, à 150 kilomètres au nord du Caire. Plus de cinquante personnes ont été arrêtées à la suite de ces incidents provoqués par une rumeur répandue dans le village avant la prière du vendredi.

personnes — musulmans et chrétiens confondus — pour rétablir l'ordre. Une femme, Badreya Youssif, est morte dans l'incendie. Il s'agit de la première victime d'incidents islamico-chrétiens depuis l'arrivée du président Mubarak au pouvoir en octobre 1981.

Un moment même où se déroulaient ces graves incidents, plusieurs hauts responsables religieux chrétiens et musulmans étaient réunis pour mettre au point un plan d'action contre « la sédition confessionnelle ». De son côté, le ministre de l'Intérieur, le général Zaki Badr, a minimisé la portée des incidents interconfessionnels dans une interview publiée samedi 21 mars par le quotidien Al-Ahram. « Il s'agit d'incidents isolés non prémédités... dus à la fougue religieuse inconséquente de jeunes explosant à la suite d'une fausse rumeur comme cela a été le cas pour les concerts de la police (1) », a affirmé le ministre de l'Intérieur, en ajoutant : « Nous avons pris des mesures pour faire avorter tout nouvel incident interconfessionnel avant même qu'il ne

Seule cette rumeur, reprise en chaire à la mosquée, a bâtiment construit par un couple d'état en fait qu'une Église canonisée. Les fidèles enflammés par des discours antichrétiens ont donc quitté la mosquée pour attaquer ce bâtiment, qui a été mis à sac et incendié. Se propageant de toit de chaume en toit de chaume, le feu a finalement détruit une douzaine des maisons en pisé du village. Il a fallu l'intervention massive des brigades anti-incendies et l'arrestation de plus de cinquante

naissance. Dimanche 22 mars, le général Badr a renouvelé ses mises en garde contre « ceux qui porteraient atteinte à l'unité nationale ». Ces incidents sont d'autant plus préoccupants qu'ils interviennent à quinze jours du scrutin législatif du 6 avril. La principale force face au gouvernement, dans ces élections, est celle des islamistes. La confrérie des Frères musulmans s'est en effet alliée au Parti socialiste du travail pour former une coalition qui, l'événement du gouvernement, donnera le plus de III à retourner à la majorité. D'autres affrontements ont opposé islamistes et forces de l'ordre à Sohag en Haute Égypte vendredi 20 mars. Les islamistes avaient fait d'une mosquée de la ville un quartier général de propagande électorale quand les forces de l'ordre sont intervenues. Bilan : trente blessés de part et d'autre et autant d'inculpations.

ALEXANDRE BUCCIANTI. (1) Les émeutes des concerts de la police avaient fait cent sept morts et sept cent seize blessés les 25 et 26 février 1986.

UNE FEMME SIMONE VEIL

C'est une Simone Veil grandeur nature et sous toutes ses facettes qui se révèle dans cette première vraie biographie. Histoire d'une vie qui se dévore comme un roman ; histoire d'un cursus politique atypique ; histoire d'une femme surtout.

Mireille Lacharme / LA CROIX

ROBERT LAFFONT

Asie

PHILIPPINES

M^{me} Aquino adopte un ton très ferme à l'égard de tous les « extrémistes »

MANILLE
correspondance

Prenant la parole, dimanche 22 mars, à l'Académie militaire des Philippines à Baguio, où un attentat avait fait, quatre jours plus tôt, quatre morts et quarante-trois blessés, la présidente Aquino s'est engagée solennellement à débarrasser le pays des extrémistes faisant obstacle au rétablissement de la démocratie dans son pays. « La nation unie et l'armée, sous une direction unique, écraseront les ennemis de droite et de gauche, et élimineront définitivement toutes les menaces qui pèsent sur notre liberté avant la fin de mon mandat » en 1992, a-t-elle déclaré, sur un ton exceptionnellement ferme. Elle a regretté que ses offres de paix aient été rejetées « de façon sanglante et insolente » par les « extrémistes de droite et de gauche ». Elle a également mis en garde ses adversaires contre toute tentative d'exploiter les institutions démocratiques pour déstabiliser le pays.

Le discours de la présidente a toutefois traduit le souhait d'améliorer ses relations avec les militaires en évitant, en particulier, de les mettre explicitement en cause dans les ten-

tatives de coups d'Etat des derniers mois. Mais elle n'a pu s'empêcher de relever que l'attentat de Baguio, dont elle a assuré qu'il la visait, avait été commis dans un camp militaire, alors même qu'elle circulait d'habitude « librement » sans crainte pour sa sécurité.

Selon une source proche de M^{me} Aquino, citée par l'agence officielle PNA, la bombe devait en principe exploser dimanche au cours de la cérémonie qu'elle a présidée. Les agents de sécurité ont provoqué l'explosion en tombant accidentellement sur la fréquence du détonateur durant une inspection.

KIM GORDON-BATES.

● **INDONÉSIE** : condamnations d'intégristes musulmans. — Quatre jeunes indonésiens, appartenant à un groupe intégriste musulman interdit, ont été condamnés par un tribunal de Java à des peines de quatorze et quinze ans de prison, a annoncé, samedi 21 mars, la presse de Djakarta. Selon le journal *Suaras Kaya*, le procureur du tribunal a déclaré que les quatre inculpés appartenaient au groupe intégriste musulman Lirah, accusé par les autorités du pays de vouloir établir un Etat islamique en Indonésie. — (AFP.)

Au terme des négociations entre le Portugal et la Chine

Macao sera rétrocédé à Pékin le 20 décembre 1999

La Chine et le Portugal sont convenus, ce lundi 23 mars, du retour de la colonie portugaise de Macao à la Chine le 20 décembre 1999, à l'issue d'une ultime séance de négociations entre M. Rui Medina, ambassadeur du Portugal aux Nations unies, et le vice-ministre chinois des affaires étrangères, M. Zhou Nan. Les pourparlers en vue de la rétrocession de Macao s'étaient engagés en juin 1986 et se sont déroulés à Pékin.

Le principal point d'achoppement, depuis la reprise des négociations le 18 mars, portait sur la nationalité des quelques quatre-vingt mille à cent mille personnes d'origine chinoise nées à Macao avant 1979, date à laquelle la colonie était deve-

nu, au regard de la loi portugaise, un « territoire chinois sous administration portugaise ». Le Portugal désirait obtenir une double nationalité, et la Chine s'y refusait puisque ce principe est exclu par ses lois. Un communiqué conjoint annonçant l'accord, rendu public ce lundi, indiquait que les deux pays s'étaient finalement entendus pour que ces personnes disposent de deux passeports, mais que celui établissant leur nationalité portugaise ne sera pas valable en Chine. Pékin s'est engagé à maintenir le système économique en vigueur à Macao, comme cela avait été le cas pour la colonie britannique de Hongkong, qui repassera sous souveraineté chinoise en 1997.

La plus vieille implantation européenne en Extrême-Orient

Lorsque Macao repassera sous la souveraineté complète de la Chine dix jours avant la fin de ce siècle, la plus ancienne place d'implantation occidentale en Extrême-Orient fera boutique après quatre siècles et demi de présence coloniale.

En 1554, l'amiral portugais Lionel de Sousa conclut avec les autorités de la province de Canton un arrangement verbal l'autorisant à utiliser Macao comme quai de débarquement pour des marchandises destinées à la vente en Chine. Une dizaine d'années plus tard, les Portugais étaient suffisamment

nombreux à Macao pour contrôler les côtes de la province de Canton, jusqu'alors infestées de pirates. En signe de gratitude, les autorités de Canton permirent formellement — quoique toujours par oral — aux Portugais de s'installer en permanence à Macao contre une redevance de 500 taels d'or par an. Ce loyer allait être payé pendant trois siècles.

Il fallut attendre 1862 pour que le Portugal cherche à régulariser la situation par un accord sur le modèle des « traités inégaux » que la Chine avait été contrainte de signer avec les autres puissances occidentales. Mais la dynastie

mandchoue parvint à faire traîner les choses pendant encore vingt-cinq ans. C'est finalement l'inspecteur général britannique des douanes impériales chinoises, Robert Hart, et son secrétaire, James Duncan Campbell, qui négocièrent pour le compte de Lisbonne le traité par lequel Pékin céda Macao au Portugal. Celui-ci fut signé dans la capitale chinoise par Tomás de Sousa Rosa, gouverneur de la colonie, le 1^{er} décembre 1887.

C'est aussi à Macao que la révolution culturelle déborda d'abord hors des frontières de la Chine populaire, lorsque des gardes rouges venus du continent organisèrent en décembre 1966 des manifestations monstres dénonçant un refus du gouverneur d'autoriser l'ouverture d'une école chinoise. En échange, peu après, d'une véritable abdications d'autorité politique, le Portugal conserva l'administration légale de la colonie — celle à la demande expresse de Pékin, qui craignait par-dessus tout qu'une rétrocession de Macao n'ait des incidences fâcheuses sur la bonne santé financière de Hongkong. Le Portugal a tenté plusieurs fois par la suite de se débarrasser de cette dernière miette de son ancien empire colonial pour se heurter au refus de la Chine, jusqu'à ce que le sort de Hongkong soit finalement réglé avec Londres en 1984.

FRANCIS DERON.

L'intervention soviétique en Afghanistan

« Une erreur » déclare un diplomate de Moscou

New-York. — « Nous reconnaissons que l'invasion de l'Afghanistan a été une erreur. Mais nous voulons maintenant retirer nos troupes », a déclaré, vendredi 20 mars à New-York, M. Roland Timmerbaev, représentant adjoint de l'Union soviétique à l'ONU, lors d'un symposium à l'université de Columbia. Interrogé au téléphone par le *New York Times* à la suite de cette déclaration, M. Timmerbaev a toutefois précisé qu'il avait parlé à titre personnel et non en qualité de représentant du gouvernement soviétique. Avant que M. Timmerbaev ne prenne la parole, le représentant des Etats-Unis, M. Stephen Solari (démocrate, New-York), invité d'honneur du symposium, avait suggéré que les Etats-Unis fassent diversion en pressant sur l'Union soviétique afin qu'elle retire ses troupes d'Afghanistan. — (AFP.)

PAKISTAN

Islamabad propose à New-Delhi un « dialogue nucléaire »

Islamabad. — Le président Zia Ul Haq a démenti, le samedi 21 mars, que son pays soit en train de mettre au point une bombe nucléaire, comme l'en accuse l'Inde, et s'est prononcé pour un « dialogue nucléaire » avec New-Delhi pour éviter la nucléarisation de l'Asie du Sud. « Le Pakistan n'a pas fabriqué de bombe atomique, il n'en dispose pas et n'a aucune intention de l'avoir », a-t-il dit dans un discours.

Islamabad a fait à l'Inde plusieurs propositions pour éviter la prolifération nucléaire sur le sous-continent, a-t-il dit. Le gouvernement indien continue de mettre en doute la bonne foi du Pakistan. Un responsable indien a indiqué qu'un dialogue était superflu car l'Inde est convaincue qu'Islamabad « est à deux doigts de posséder la bombe ». — (Reuters.)

Où l'on verra des casinos communistes...

C'est peut-être l'endroit le plus exotique de la planète : Macao l'est autant pour l'Extrême-Orient que pour la vieille Europe. Mélange détonnant alliant le monde latin à l'univers chinois, ce mouchoir de poche de 16 kilomètres carrés n'en possède pas moins sa propre identité. Les Macanais, issus des mariages mixtes sino-portugais, se revendiquent en tant que tels, non sans fierté. Ils sont peut-être dix mille aujourd'hui, sur les quatre cent mille habitants de Macao.

Le territoire est composé d'une péninsule et de deux îles reliées au continent par des ponts. Activité principale : le jeu. Cinq casinos, dont le gigantesque Lisboa, comptent de réels un peu ringard, où l'on passe directement de sa chambre d'hôtel au tapis vert et où défilent quotidiennement des centaines de riches Chinois de Hongkong. On y est instamment prié de payer sa chambre à l'avance.

En septembre 1986, l'Assemblée législative locale a autorisé,

avec l'aval de Pékin, le trust des casinos à opérer au moins jusqu'en l'an 2001. Intéressante situation qui devrait permettre de voir un gouvernement socialiste passer pendant deux mois, si ce n'est plus, une économie entièrement tournée vers le jeu d'argent qu'il interdit pourtant à un milliard d'administrés.

Mais Macao présente d'autres attraits, comme la belle façade de la basilique Saint-Paul, aux portes et fenêtres nues donnant sur la vue éblouissante de la mer, le reste de l'édifice ayant brûlé en 1835. A côté du petit village qui mène à la frontière de la Chine populaire, d'où la moitié de la population de la colonie a fui pour se retrouver dans ce paradis, on trouve maintenant des grattes-ciel et témoignent d'une relative prospérité que Pékin voudrait maintenant afin de préserver la poule aux œufs d'or que demeure Hongkong, à une petite heure d'hydroglisseur de Macao.

F. D.

Ele...
Redressez le tir!



Célibataires changez vos rencontres

Désormais, rencontrez - grâce à une étude psychologique préalable - des personnes dont le caractère, l'affectivité et même la sexualité sont compatibles avec les vôtres. C'est la chance fantastique que vous offre ION. Le monde change, changez aussi votre façon de découvrir celle que vous cherchez pour la vie.

Ion : une écoute attentive et chaleureuse...
Venez nous voir, au centre.

Ion International

Institut de Psychologie fondé en 1900 - PARIS - BRUXELLES - GENEVE

BON GRATUIT

Veuillez m'envoyer sans engagement, sous pli neutre et cacheté, le livret d'information en couleurs "Pour un couple nouveau".

M. Mme Mlle.....

Prénoms..... Age.....

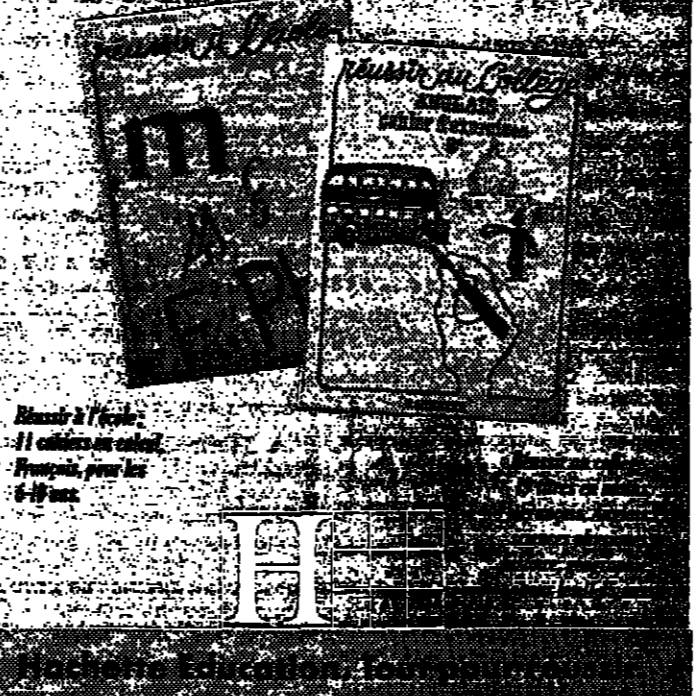
Adresse.....

ION FRANCE (M 25) 54, rue Saint-Lazare, 75009 PARIS - Tél (7) 46.26.70.85 +

ION BELGIQUE (MB 25) 7, rue de la Courtoisie 105, BP 21 - 1000 BRUXELLES - Tél. 511.74.53

ION SUISSE (MS 25) 12, rue de la Corrolierie CP 208-1211 GENEVE 11 Tél. (022) 28.01.7776

Pour que son bulletin se redresse



227, bd. Anatole France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34

Au championnat d'orthographe, il serait arrivé bon dernier. Redressez le tir!



du 20 au 31 mars les véhicules en stock chez NEUBAUER ne subissent pas la hausse!

Rendez-nous visite avant de commander votre nouvelle voiture!

NEUBAUER

c'est la garantie du prix et du service!

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.

Afrique

La reconquête de Ouadi-Doum par les forces tchadiennes

Une importante victoire

Un verrou libyen

Située à environ 800 kilomètres de N'Djamena, dans le nord du pays, la base de Ouadi-Doum est la plaque tournante du dispositif libyen au Tchad et elle se veut le principal verrou à partir duquel les forces libyennes pouvaient lancer des raids offensifs d'interdiction contre les forces armées tchadiennes. A deux reprises déjà, elle avait été atteinte par l'aviation française stationnée dans la capitale tchadienne.

Au centre d'une zone désertique de 200 kilomètres carrés encaissée entre deux collines rocheuses, la piste de Ouadi-Doum a été édiflée en 1984 et 1985 sur un sol friable, avec des résurgences d'eau. Elle est longue de 3 800 mètres et large de 30 mètres. Elle consiste en plaques d'aluminium de 3 mètres carrés chacune, qui reposent sur un tapis de caillasse stabilisé pour recevoir tous les modèles d'appareils.

Sa défense était assurée par plusieurs dizaines de postes de combat qui la ceinturaient, et par des colonnes mobiles utilisant divers matériels, comme des chars T-55 de conception soviétique. La défense était garantie par des radars portant à environ 250 kilomètres et par des systèmes d'acquisition de cibles, couvrant à 120 ou 150 kilomètres de distance, pour guider des missiles antiaériens à courte portée.

En temps normal, les Libyens y gardaient des hélicoptères de combat Mi-24, des avions d'attaque à hélices SF-260 Marchetti et des avions de transport de construction soviétique. Les avions de combat modernes, du modèle Mig ou Sukhoi, que les Libyens ont fait voler dans l'espace aérien tchadien viennent d'autres bases, en Libye même ou de la bande d'Aouzou.

Le 16 février 1986, un raid de Jaguar français avait eu pour objectif de larguer des bombes BAP-100 qui ont la particularité de disloquer les dalles de la piste, pour la rendre momentanément inutilisable. Le 7 janvier 1987, un autre raid de Jaguar français s'en est pris aux antennes des radars de la base pour rendre plus difficile l'emploi des missiles anti-aériens, en tirant des missiles antiradars Martel AS-37. Le premier raid était une opération de destruction, destinée à obliger le commandement libyen à entreprendre de nouveaux travaux de modernisation de la piste. Le second raid était davantage un avertissement aux autorités libyennes, avant la décision française de remonter le dispositif aérien Espervier.

Avant les combats de ce week-end entre la garnison libyenne et les forces régulières tchadiennes, on évaluait à environ cinq mille hommes la présence militaire libyenne à Ouadi-Doum.

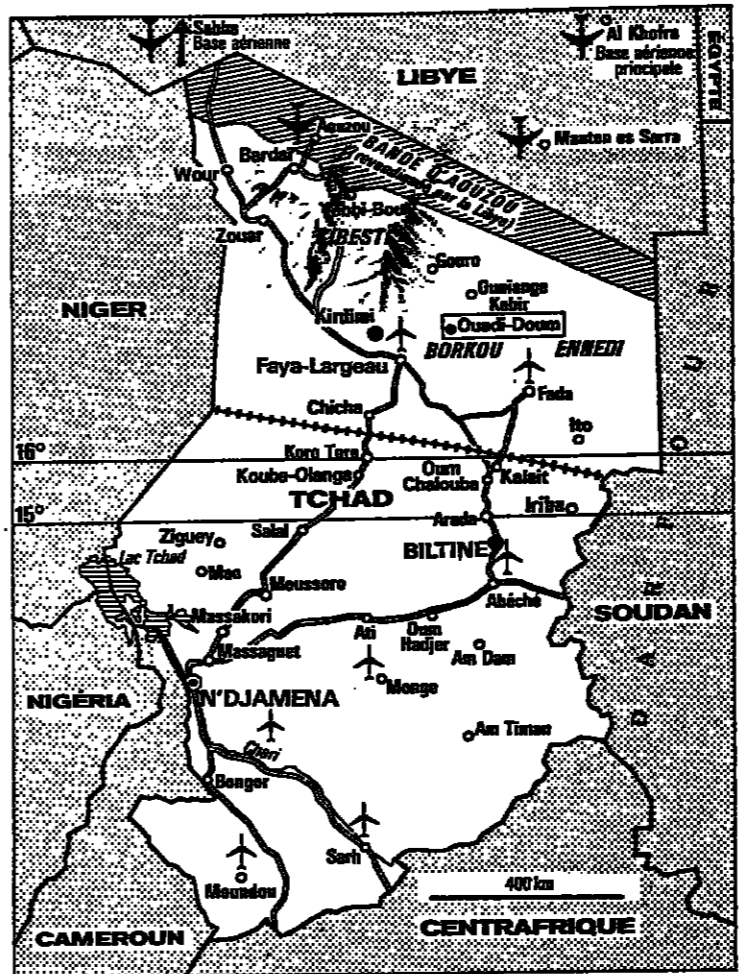
(Suite de la première page.)

Nouveau bilan très lourd pour le colonel Kadhafi : 350 morts, 120 prisonniers, des dizaines de véhicules détruits ou saisis.

Samedi à Paris, on se félicitait de cette « victoire significative », mais on soulignait que M. Hissène Habré ne devait pas pour autant prendre de risques inconsidérés dans l'euphorie du succès (le Monde daté 22-23 mars). Bref, au moins dans le discours officiel, on ne l'incitait pas à aller plus avant. Mais le chef de l'Etat tchadien fait quand même un « pari fou », estime-t-on de source militaire française : il ordonne à ses troupes de foncer sur Ouadi-Doum à bord de véhicules légers, sans laisser à l'adversaire le temps de se ressaisir. Dimanche, à 17 heures, le pari est gagné. Quelque 1 200 défenseurs libyens de la base — sur les 5 000 qui s'y trouvaient avant le départ des deux colonnes avancées — ont été tués. Les autres se débattent dans les environs, comme cela s'était déjà passé à Fada.

Telle qu'elle est racontée par les militaires français, cette victoire est une divine surprise. On s'extasia sur les dons de stratégie de M. Hissène Habré tout en soulignant que la présence du dispositif « Espervier » sur ses arrières lui facilite la besogne. On souligne aussi que le concours de la France pour la formation de l'armée tchadienne, depuis plusieurs mois, a profité à ces élèves doués.

On peut évidemment se demander si, sans trop le dire, pour ne pas porter la responsabilité d'un éventuel échec, Paris ne s'est pas engagé davantage que prévu au moment du « redéploiement » du dispositif « Espervier ». Il est improbable que des soldats français aient participé directement aux combats mais les concours « logistiques » ne sont sans doute pas comptés par un état-major qui se laisse faire une douce violence par l'entrepreneur Hissène Habré. Des missiles « Milan » acheminés récemment au Tchad ont été largement



en plein défilé. Dimanche soir, la télévision libyenne a soutenu que l'armée tchadienne avait été « écrasée » à Ouadi-Doum. Elle parle d'un « grand nombre de prisonniers, dont des soldats de la Légion étrangère française, de l'armée zairaise et des Noirs américains ».

Le numéro un libyen vient de déclarer à la chaîne de télévision américaine NBC que, si les Etats-Unis attaquaient de nouveau son pays, celui-ci « se proclamera communiste, rejoindra le pacte de Varsovie et déploiera des missiles soviétiques sur les côtes méditerranéennes ». L'URSS pourrait notamment utiliser la base de Tobrouk.

La débâcle actuelle de l'armée libyenne, apparemment bien peu motivée au Tchad, surprend les plus optimistes des observateurs militaires. Mais on peut attendre quelque tentative de revanche par le terrorisme. Certains, à Paris, ont immédiatement pensé à la « filière libyenne » après l'attentat dans un café très fréquenté par les militaires français à Djibouti. Selon les dernières nouvelles, une des deux personnes arrêtées, membre d'une organisation « des troupes des révolutionnaires et des résistants », affirme avoir été recrutée à Damas. Il reste qu'à Tunis, on s'inquiète de l'usage des passeports confisqués par les autorités libyennes lors de l'expulsion des travailleurs tunisiens immigrés. La recode de Damas était justement porteur d'un passeport délivré en Tunisie.

Au lendemain de l'attentat de Djibouti, une bonne source à Paris nous déclarait n'avoir aucune certitude quant à la « filière libyenne ». Mais elle constatait que des précautions s'imposaient dans les bases françaises qui ont servi à un moment ou à un autre pour la guerre du Tchad, « à Djibouti, et aussi en Centrafrique ».

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

Après l'attentat dans un café de Djibouti

Arrestation de deux étrangers

Deux étrangers porteurs de passeports tunisien et koweïtien, auteurs présumés de l'attentat qui fit onze morts le 18 mars, ont été arrêtés à Djibouti, a-t-on appris dimanche 22 mars à Paris. La nouvelle n'était pas confirmée officiellement par les autorités, mais le ministre djiboutien de l'intérieur, M. Youssouf Ali, a déclaré que l'auteur principal de l'attentat « n'est pas un Djiboutien » et que l'enquête « était menée

à bien ». Ces informations renforcent l'hypothèse selon laquelle l'action terroriste de la semaine dernière visait davantage la France que le régime djiboutien. En outre, à la suite de contrôles d'identité effectués ces derniers jours, deux cents personnes en situation irrégulière, en majorité des Somaliens, ont été reconduites aux frontières somalienne et éthiopienne.

utilisés pour la prise de Ouadi-Doum. En principe cela est à comptabiliser dans l'aide de 250 millions de francs accordée depuis le début de l'année.

Cette victoire marque peut-être un tournant dans la guerre. Après avoir fait sauter le verrou libyen, M. Hissène Habré paraît en mesure de réaliser son rêve de reconquête du Nord. Pour lui, les bonnes nouvelles n'arrivent pas seulement du

front. Des « progrès sensibles » ont été enregistrés dimanche dans les négociations que son ministre de l'intérieur mène avec M. Goukoui Oueddei à Alger. Celui-ci, indique l'AFP, ne conteste plus la légitimité de son ancien adversaire, qui, de son côté, accepte de traiter avec lui comme « représentant d'une force politique importante ».

L'accumulation de ces revers semble plonger le colonel Kadhafi

A TRAVERS LE MONDE

Irlande du Nord Nouveaux règlements de comptes au sein de l'INLA

Le « conseil armé » de l'Armée nationale de libération irlandaise (INLA) a revendiqué, dimanche 22 mars, l'assassinat de deux militants de la branche dissidente du mouvement, l'Organisation de libération du peuple irlandaise (I.P.O.). Emmanuel Gargan, vingt-cinq ans, est tombé sous les balles d'un homme masqué qui a fait irruption dans le pub où il se trouvait. Déjà victime d'un attentat en janvier, le jeune militant, handicapé par une jambe plâtrée, n'a rien pu tenter pour échapper à son agresseur. Par ailleurs, le corps de Gerry Duffy, vingt ans, a été retrouvé à Armagh (à 30 km environ à l'ouest de Belfast).

Le « conseil armé » de l'INLA a certainement voulu venger la mort de Gerard Steanson, « Docteur la mort », victime de l'I.P.O. (le Monde du 17 mars).

La lutte à laquelle se livrent les deux factions de l'INLA a déjà causé la mort de douze personnes depuis le début de l'année et fait une vingtaine de blessés. Cette flambée de violence intestine est due au refus de certains militants de l'INLA d'obéir à l'ordre de dissolution de l'organisation lancé par son chef militaire emprisonné en République d'Irlande, Dominic McGlinchey, dont la femme a été également assassinée, devant ses deux enfants, par les dissidents, il y a quelques semaines. — (AFP, Reuters.)

Tchécoslovaquie Incidents anti-hongrois en Slovaquie

Prague. — Des attentats visant des bâtiments de la minorité hongroise de Slovaquie ont été commis début mars à Bratislava, affirme le Comité pour la défense des droits de la minorité hongroise en Tchécoslovaquie.

Dans la nuit du 8 au 9 mars, des inconnus ont incendié à l'aide de bouteilles d'essence le siège et la salle de répétition de l'ensemble folklorique de la minorité hongroise Ifju Szivek (les Jeunes Chœurs), selon un document diffusé dimanche à Prague

Thaïlande Bangkok dénonce une intrusion vietnamienne

Bangkok. — Le commandant en chef de l'armée de terre thaïlandaise, le général Chaovalit Yongchaiyuth, a menacé, samedi 21 mars, de déclencher une « importante opération » militaire si les forces vietnamiennes n'évacuaient pas d'elles-mêmes deux collines qu'il les accuse d'avoir occupées depuis la mi-janvier en territoire thaïlandais, sur la frontière du Cambodge. Des accrochages intermittents se déroulent depuis deux mois, près de la passe frontalière de Chong-Bok, dans la province thaïlandaise d'Ubon-Ratchathani (secteur nord-est de la frontière entre le Cambodge et la Thaïlande).

Selon le général Chaovalit, dix-sept de ses hommes ont été tués et soixante-dix autres blessés par l'explosion de mines installées par les forces de Hanoi, en territoire thaïlandais dans ce secteur. — (AFP, Reuters.)

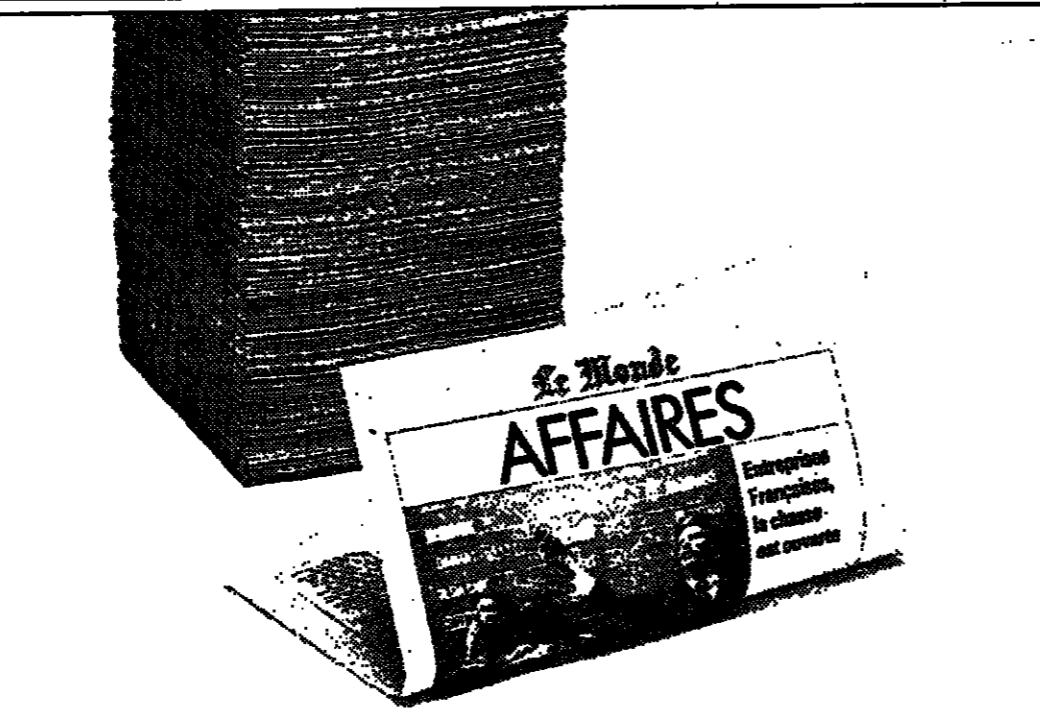
par l'animateur de ce comité, M. Miklos Duray, signataire du manifeste dissident Charva 77.

Ces inconnus ont également détruit le hall vitré du quotidien de langue hongroise Uj Szek (Nouvelles du Monde) et cassé les bureaux du siège de l'organisation culturelle des travailleurs hongrois de Tchécoslovaquie Comedok, à Bratislava.

Dans la lettre qu'il a adressée au procureur général de Slovaquie, le Comité indique aussi que la statue du poète national hongrois Sandor Petöfi à Bratislava est régulièrement endommagée, que des employés des institutions hongroises ont reçu des menaces téléphoniques, et que des inscriptions « Mort aux Hongrois » sont apparues sur les murs de la ville de Rimavska Sobota (Sud-Est).

Selon le Comité, ces actes sont le résultat de la politique officielle qui tend à « opprimer la minorité hongroise dans le domaine économique et culturel et à inciter à la haine anti-hongroise ».

Les Hongrois représentent la plus importante minorité nationale de Tchécoslovaquie, avec environ 600 000 personnes, concentrées principalement en Slovaquie. — (AFP.)



**CHAQUE VENDREDI*
LES AFFAIRES, C'EST L'AFFAIRE
DE TOUT LE MONDE**

Aujourd'hui, l'esprit d'entreprise souffle dans tous les domaines de la société. C'est pourquoi Le Monde Affaires, le nouveau supplément du Monde, raconte l'aventure des entreprises et des hommes qui la vivent. Grâce à ses 200 journalistes et à son réseau de correspondants en France et à l'étranger, Le Monde Affaires vous fera découvrir le versant économique de l'actualité : la gestion d'un empire industriel ou celle de la Sécurité sociale, le lancement d'une chaîne de télévision ou celui d'un film à succès, la carrière d'un financier international, les stratégies commerciales des entreprises. Le Monde Affaires, c'est aussi le développement des nouvelles carrières et un important cahier d'offres d'emploi réservées aux cadres.

Le Monde Affaires est en vente sans supplément de prix chaque vendredi après-midi avec le quotidien Le Monde.



*Numéro de vendredi daté samedi.

SCIENCES PO
La seule prépa qui depuis 20 ans vous offre ces garanties :
Directeur et professeur, anciens de SC, PO ou de ENVA.
Taux de réussite exceptionnels. Sélection sur dossier.
Entrée 1^{re} et 2^e année : In d'AP ; concours ENA.
Préparation à temps complet sur place et par correspondance. Doc. contre 3 timbres.
57, rue Charles-Lafitte, 92200 Nanterre.
47.45.08.19 ou 47.22.94.94.

Nouveau : prépa CELSA

PEUGEOT 309, 19 VERSIONS 3 ET 5 PORTES, LA GTI EN TÊTE

Darl'mat

DARL'MAT
CONCESSIONNAIRE
PEUGEOT TALBOT
146 Bd DE GRENELLE
75015 PARIS ☎ 45 75 62 80

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.

Afrique

Un entretien avec le chef de l'Etat sénégalais

Il faut aider le Tchad à « aller à la reconquête de son territoire »

nous déclare M. Abdou Diouf

De nature plutôt réservée, le président sénégalais, M. Abdou Diouf, dans l'entretien qu'il nous a accordé, use d'un ton très ferme pour parler de la situation au Tchad et au Sénégal, tant sur le plan économique qu'en ce qui concerne l'opposition ou la montée de l'intégrisme musulman.

DAKAR
de notre envoyé spécial

« Vous avez été l'un des premiers chefs d'Etat à dire clairement que le Tchad était victime d'une agression libyenne... »

« Je l'ai dit à Kadhafi depuis longtemps. Quand je l'ai reçu, en 1985, je lui ai dit qu'il devait retirer ses troupes. Je considère que la Libye a agressé le Tchad et qu'elle doit évacuer complètement ce pays. Cela dit, je comprends le problème de la bande d'Aozou. Alors, je dis aux Libyens : « Partez du Tchad, sauf de la bande d'Aozou et demandez à la Cour internationale de justice, le Tchad et vous, de trancher ce problème. »

« Mais comme le colonel Kadhafi ne semble pas entendre le langage diplomatique, pensez-vous que la France devrait intervenir elle-même dans le conflit pour obliger les troupes libyennes à quitter le Tchad et, d'autre part, le Sénégal serait-il prêt à participer à une force d'interposition ? »

« Je suis d'accord pour que la France accroisse, de jour en jour, notamment, son aide au président Hissène Habré, pour que celui-ci puisse réaliser la reconquête du nord de son pays, et je suis favorable à ce que la France maintienne son dispositif actuel pour barrer la route à toute invasion libyenne au sud du seizième parallèle. S'agissant du Nord, il faut faire en sorte que le président Habré puisse aller à la reconquête de son territoire, et donc qu'on lui donne tous les moyens néces-

saires, y compris de l'armement antiaérien et de l'armement antiblindés suffisamment perfectionnés. Je ne vais pas plus loin... S'agissant de la deuxième question, je ne voudrais pas que l'on dise : « Oui, le président Abdou Diouf, il est bien gentil, mais il n'est pas prêt à faire un sacrifice. » Je suis prêt. Si l'Afrique se met d'accord pour créer une force d'interposition au Tchad pour permettre que la Libye puisse partir et séparer les troupes tchadiennes et libyennes, je suis prêt à envoyer des troupes sénégalaises.

4,6% de croissance

« Votre pays, depuis plusieurs années, « boucle ses fins de mois » grâce à un aide internationale massive. Le Sénégal est-il condamné à être un éternel pays assisté ? »

« Je crois que les grandes choses ne se font jamais dans le bruit et la fureur. Notre plan de redressement est en train de produire ses fruits, lentement bien sûr, mais sûrement. En 1986, le Sénégal a eu un taux de croissance de 4,6% en termes réels. Pendant de longues années, au Sénégal, l'Etat et les individus ont vécu au-dessus de leurs moyens et l'épargne était négative. En 1986, nous avons eu un taux d'épargne de 7,5%. Ce n'est pas beaucoup, mais cela montre la tendance. Nos récoltes reprennent une marche ascendante. Il faut encore beaucoup de sacrifices (...). Le Sénégal aura besoin de l'assistance de ses amis pendant encore quelques années, mais je crois que la voie que nous suivons est la seule possible.

« Quel jugement portez-vous sur le rôle du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale dans votre pays ? »

« Dès le début des négociations, je leur ai dit : vous pouvez tout me demander, sauf de scier la branche sur laquelle je suis assis. Je ne le disais pas en termes de conservation du pouvoir, mais en termes d'équilibre politique et social de mon pays. Je crois que les gens qui parlent des politiques dictées, imposées par le FMI et la Banque ne connaissent rien à la réalité du pays. Nous discutons ! Nous savons qu'il faut des sacrifices, mais pas tels que la marmitte saute.

« L'opposition estime que la démocratie sénégalaise est devenue purement formelle. Vous avez reçu, il y a quelques jours, M. Wade, principal chef de l'opposition. Apparemment, cela ne s'est pas très bien passé... »

« Une grande partie de cette opposition est irresponsable, et je pèse mes mots. Je n'étais pas obligé, en 1981, quand je suis devenu président de la République, de faire une démocratie plurielle intégrale. Je suis sûr que dans n'importe quelle élection, quelle que soit sa régularité, s'ils perdent les élections après avoir fait les matamores, ils diront qu'il y a eu des fraudes ! Je nie qu'en 1983 il y ait eu des fraudes. Je nie que M. Abdoulaye Wade puisse dire que la démocratie est moindre maintenant qu'avant.

M. Wade et la Libye

« Tous les observateurs de bonne foi savent qu'il y a plus de démocratie aujourd'hui. Seulement, M. Wade, son problème, c'est de venir au pouvoir. Il m'a accusé récemment de vouloir le faire mettre en prison parce que je veux me débarrasser de lui pour ne pas l'avoir en face de moi aux élections... Il oublie seulement de dire qu'en 1982, dans une affaire très grave avec la Libye,

j'ai pris des positions tout à fait bienveillantes, alors que cette affaire aurait pu s'analyser comme une atteinte à la sûreté intérieure de l'Etat et être tributaire de la Cour de sûreté de l'Etat. Je ne l'ai pas fait, justement parce que je ne voulais pas que M. Wade ait des ennemis avant les élections. Il m'en a été reconnaissant, il me l'a écrit. Depuis, il a prononcé des paroles très graves contre le président de la République, et je n'ai pas porté plainte, et le parquet a réagi et c'est à la suite de cela qu'il a été inculpé. Nous sommes un pays de droit. J'appliquerai toute la Constitution, toutes les lois, pour que les élections soient les plus claires, les plus transparentes possible.

« Cela veut dire qu'il n'y aura pas de révision du code électoral ? »

« Non. On ne peut pas passer sa vie à réviser le code électoral. Je l'ai déjà fait.

« Périodiquement, la presse parle du danger de l'intégrisme musulman au Sénégal. Etes-vous préoccupé par ce problème ? »

« Absolument pas. Il n'existe pas dans mon pays. Le Sénégal est un pays de tradition sunnite, donc de musulmans calmes, équilibrés et, qui plus est, notre islam est un islam confrérique. Nous avons des khalifes généraux qui contrôlent les musulmans, qui sont légitimistes, qui sont pour la séparation de l'Eglise et de l'Etat, si je puis m'exprimer ainsi.

« Vous ne croyez pas à l'influence de pays étrangers ? »

« L'Iran a essayé, j'ai fermé l'ambassade. La Libye a essayé, nous avons rompu les relations diplomatiques. Maintenant, je sais que des hommes politiques sénégalais ont de liens à l'étranger avec des régimes qui ne sont pas du tout démocratique et je sais que les chefs de ces régimes les aident financièrement à me



P. ANCHUTTE

« Non, mais vous le savez aussi bien que moi, tout le monde l'a dit. Et j'espère que les libéraux européens se rendront compte de cette incongruité. Comment peut-on manger, comme ça, à deux râteliers à la fois, aux deux extrêmes ? »

« Vous êtes apparemment agacé de cette question... »

« Je suis agacé et déçu. Mais je suis vigilant. Je veux qu'il soit bien clair que je n'admettrai pas que des gens essaient d'arriver au pouvoir par des voies autres que démocratiques.

La visite de M. Chirac

« Vous venez d'accueillir M. Chirac à Dakar. Les relations franco-sénégalaises sont-elles aussi excellentes et « familiales » qu'on l'a dit ? »

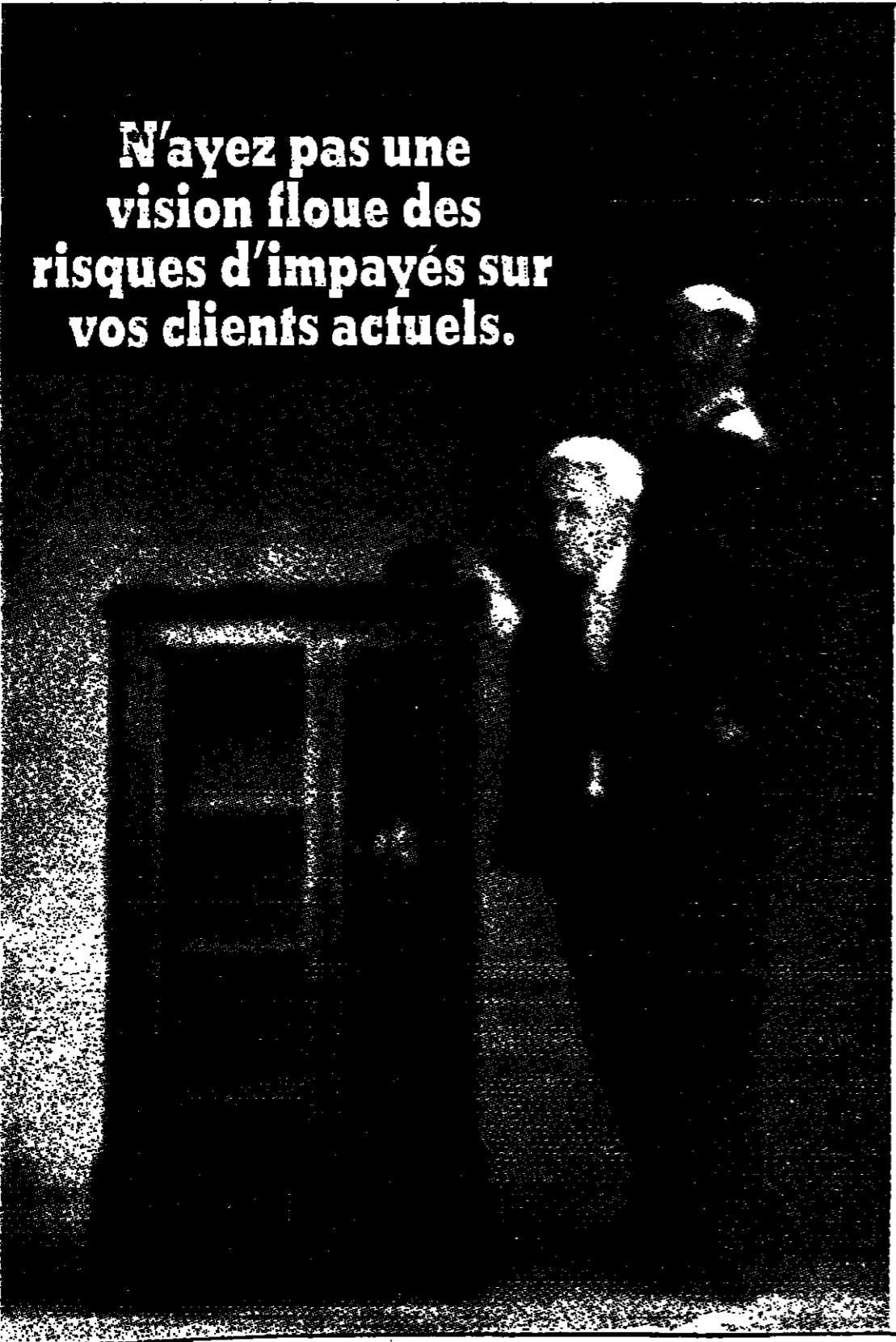
« C'est l'expression juste. Sur les grands dossiers bilatéraux, nous n'avons aucun contentieux. Bien sûr, sur quelques dossiers, il peut y avoir des lenteurs dans l'évolution des choses. Je pense, par exemple, à la question des anciens combattants, qui nous tient à cœur. J'ai perçu sur ce point une bonne volonté de la part de M. Chirac.

« S'agissant de la question des visas qui sont désormais obligatoires pour les Sénégalais se rendant en France, estimez-vous que le Sénégal aurait dû être exempté de cette mesure ? »

« Oui, certainement, compte tenu des relations très particulières entre nos deux pays, nous pensons que nous aurions pu bénéficier d'une exception et, à défaut de celle-ci, nous demandons que nos demandes de visas soient examinées avec une particulière bienveillance. Je pense d'ailleurs que c'est le cas. Mais, ce qui nous a choqué, c'est le fait que des Sénégalais munis de visas en règle ont été refusés de France. »

Propos recueillis par LAURENT ZECCHINI.

combattre. Je ne vois pas comment on peut se dire libéral et aller en même temps prendre de l'argent chez M. Kadhafi.
« Vous ne serez pas plus précis ? »



N'ayez pas une vision floue des risques d'impayés sur vos clients actuels.

SCRL La santé financière de vos clients peut se dégrader et entraîner pour vous des risques d'impayés. Évaluez-les très clairement avec SCRL, première banque d'informations de solvabilité sur les entreprises françaises.

SCRL: des données sur 800 000 entreprises, actualisées en permanence par 4 000 études quotidiennes.
SCRL: la rapidité d'accès à l'information par téléphone, télex, minitel, micro.
SCRL: des outils pour prendre vos risques en connaissance de cause: cote crédit, montant maximum d'encours recommandé.
Bénéficiez d'une information sur nos services en écrivant:
2, quai Henri IV,
75004 Paris.
Tél.: (1) 48.04.79.83.



SCRL: N°1 contre les impayés

31 mars
s en stud
BAU
as la ha
US visit
mmande
le voir
AUE
prix et de
ST-BENOIS
OR PARIS 75004

Europe

ITALIE : après l'assassinat du général Giorgieri

Les autorités insistent sur les liaisons internationales des terroristes

ROME
de notre correspondant

Qui sont les nouveaux brigadistes ? L'assassinat du général Licio Giorgieri, abattu le 20 mars à Rome par deux terroristes en moto, marque le retour en force des « partis armés » sur le devant de la scène en Italie. Mais ces groupes, resurgis plus de cinq ans après le démantèlement de l'essentiel de l'organisation des Brigades rouges et de Prima Linea, restent un monde mystérieux pour les magistrats et les autorités italiennes. « Désormais, nous connaissons tout, ou peu s'en faut, du vieux terrorisme ; le chapitre est clos. L'attentat de vendredi démontre néanmoins qu'une nouvelle génération s'est formée. Sa force réside dans les liaisons avec des groupes similaires agissant en Allemagne et en France », affirme le ministre de la justice, M. Virginio Rognoni.

Le choix de la victime, un général du génie aéronautique, qui était

chargé de l'acquisition et du contrôle du matériel aéronautique et spatial au ministère de la défense — des fonctions similaires à celles du général français René Audran, assassiné en janvier 1986, — est significatif de cette volonté de s'insérer dans la stratégie de l'euro-terrorisme, aux côtés de la RAF allemande ou d'Action directe, qui ont fait des objectifs de l'OTAN et des hauts cadres de l'industrie de l'armement européen leurs cibles privilégiées.

La parfaite organisation de l'attentat et le sang-froid du tueur, qui, après avoir placé cinq balles au but, n'a pas hésité à descendre de moto pour donner le coup de grâce, montrent aussi que le terrorisme italien a retrouvé une réelle « capacité militaire ». M. Oscar Luigi Scalfaro, ministre de l'intérieur, n'a pas hésité à affirmer qu'à son avis cet attentat a été « commandité à l'étranger » et effectué par « des tueurs du milieu ».

Les juges spécialistes de l'antiterrorisme restent toutefois circonspects sur ce point. Ils soulignent eux aussi la réalité de la réorganisation « opérationnelle » du terrorisme. C'était une évidence, dès le 14 février dernier à Rome, quand un commando d'une dizaine de brigadistes attaqua un fourgon postal transportant 1,5 milliard de lires et mitrailla les deux policiers de l'escorte. Cette action fut revendiquée par les Brigades rouges pour le Parti communiste combattant.

L'assassinat du général Giorgieri, en revanche, aurait été commis, à en croire un coup de téléphone de revendication à la rédaction milanaise du quotidien *la Repubblica*, par l'Union des communistes combattants. Ce dernier groupe se serait séparé des BR à l'automne 1984, critiquant le dogmatisme léniniste et le « militarisme » excessif des rescapés de la vieille garde et aurait depuis lors privilégié les « actions internationalistes ». L'activité des UCC en Italie resta très limitée : un seul attentat raté le 21 février 1986 visant un conseiller de la présidence du conseil, M. Antonio Da Empoli.

Les quelques assassinats commis ces dernières années par des groupes terroristes (celui de l'économiste Ezio Tarantelli le 25 mars 1985 ou celui de l'ancien maire de Florence, Lando Conti, le 10 février 1986) ont été l'œuvre des BR pour le PC combattant qui regrouperait aujourd'hui la majorité des terroristes opérant dans la péninsule.

Controverse sur la réforme pénitentiaire

Les autorités italiennes auraient-elles prématurément « baissé la garde » face au danger terroriste ? L'attentat du 20 mars, tout comme celui du 14 février, ont relancé les polémiques suscitées par l'entrée en vigueur de la très libérale réforme pénitentiaire — dite réforme Conzini, votée en octobre 1986 — et par l'application de la loi sur les « dissociés », c'est-à-dire les terroristes qui, sans pour autant collaborer avec la justice, comme les « repentis », ont décidé publiquement de tourner la page et de condamner le recours à la lutte armée.

Une partie de l'opinion accepte mal de voir d'anciens terroristes de premier plan, quelquefois condamnés « à perpétuité », comme Suzana Ranconi de Prima Linea ou Alberto Franceschini, fondateur des BR, bénéficier de « permis de sortie exceptionnels » de quelques heures ou de quelques jours pour aller au théâtre ou se rendre auprès de leur famille.

Le ministre de la justice, tout comme celui de l'intérieur, estiment que cette politique de progressive « réhabilitation sociale » des anciens membres des partis armés, doit continuer. « Les anciens terroristes qui ont tourné la page sont probablement les gens les mieux vaccinés vis-à-vis de toute tentation de violence », affirme ainsi M. Rognoni, le ministre de la justice, qui défend la nouvelle politique « libérale » mise en œuvre par ses services pour mettre un terme aux successives « législations d'urgence » votées pendant les deux dernières décennies, aux moments les plus durs du défi terroriste.

(Interim.)

RÉPUBLIQUE IRLANDE

M. Alan Dukes nouveau leader du Fine Gael

DUBLIN
de notre correspondant

M. Alan Dukes a été élu, samedi 21 mars, leader de la formation centriste Fine Gael, par quatre-vingt-deux députés et sénateurs. M. Dukes, âgé de quarante et un ans, succède à M. Garrett FitzGerald, qui a démissionné il y a deux semaines, après sa défaite électorale du 17 février et la prise du pouvoir par la formation Fianna Fail de M. Haughey.

Il y avait deux autres candidats à la succession de M. FitzGerald : M. John Bruton, ancien ministre des finances, et l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Peter Barry. Mais c'est le jeune et dynamique Alan Dukes qui a été, de loin, le préféré du parti, reflétant ainsi la volonté du Fine Gael de poursuivre la politique libérale de M. FitzGerald.

M. Dukes n'a été élu au Parlement qu'en 1981, après une carrière d'économiste. Il a été le représentant de l'Organisation nationale d'agriculteurs à Bruxelles, dans les années 70, et il a aussi servi dans le cabinet de l'ancien commissaire irlandais de la CEE, M. Richard Burke. Il a ensuite occupé successivement trois postes ministériels : ceux de l'agriculture, des finances et de la justice.

M. Dukes représente cette nouvelle génération d'hommes politiques irlandais dotés d'une formation essentiellement professionnelle et sans aucun lien avec les événements qui accompagnèrent la formation de l'État. M. FitzGerald a su attirer vers le Fine Gael, Centriste en ce qui concerne la politique économique, il est nettement libéral lorsqu'il s'agit de législation sociale et, tout comme M. FitzGerald, il a mené campagne en faveur du divorce, lors du référendum d'il y a deux ans.

JOË MULHOLLAND.

YOUGOSLAVIE

L'armée pourrait être utilisée pour « défendre le système » déclare le chef du gouvernement fédéral

Des voix officielles se font à nouveau entendre en Yougoslavie pour souligner que l'armée ne peut rester indifférente aux atteintes à l'ordre en place. Pour l'instant, ces avertissements semblent plutôt s'adresser aux étudiants et intellectuels taxés de nationalisme ou de séparatisme, mais ils pourraient aussi apparaître comme une vague menace à l'égard des acteurs des conflits sociaux à un moment où le pays est frappé par une vague de grèves.

BELGRADE
de notre correspondant

Sur un ton sans équivoque, le chef du gouvernement fédéral, M. Branko Mikulic, a déclaré, dans une interview à l'hebdomadaire ouest-allemand *Der Spiegel*, que l'armée entrerait en action si l'ordre constitutionnel de la Yougoslavie était menacé (M. Mikulic doit se rendre à Bonn le 26 mars pour des entretiens avec le chancelier Kohl).

« Si les opposants s'organisent dans le dessein de renverser l'ordre constitutionnel », affirme M. Mikulic, nous défendrons notre système par tous les moyens à notre disposition, y compris par l'armée. C'est la première fois qu'un chef de gouvernement fédéral parle de cette manière et menace d'une intervention de l'armée les « nationalistes » et la « droite bourgeoise » dont le comportement suscite depuis plusieurs mois le mécontentement du régime. Et, faisant allusion aux revendications des étudiants et des intellectuels slovènes (*le Monde* du 18 mars) interprétées comme une tentative de séparation, M. Mikulic a ajouté : « Nous ne pouvons accepter aucun dialogue sur la question de savoir si la Yougoslavie

doit rester un Etat fédéral ou non. » D'autre part, le général Milan Daljevic, vice-ministre de la défense nationale, a déclaré au quotidien *Delo* de Ljubljana que l'armée était « partie intégrante du système politique yougoslave et ne pouvait donc évoluer en dehors ni au-dessus de ce système ». Selon le général, l'armée n'a pas d'objectif propre et n'a pas l'ambition de s'imposer « en arbitre à la société », mais elle ne peut pas non plus être « indifférente et politiquement neutre devant ce qui se passe ».

Dans les textes publiés par *Nova Revija* de Ljubljana, il voit une tentative de « briser la Yougoslavie », d'éteindre son ardeur du peuple et de l'entraîner dans des débats dépourvus de principe. Tout cela est l'œuvre de ceux qui « abusent de la démocratie », mais leurs « mensonges et spéculations » ne sauraient ébranler l'armée qui demeurerait un « facteur important de la stabilité intérieure ».

Après l'amiral Marmula, ministre de la défense, et le général Conic, commandant des écoles militaires, le général Daljevic est le troisième militaire de haut rang qui, au cours des dix derniers jours, prend publiquement position face à la crise que traverse actuellement la Yougoslavie.

PAUL YANKOVITCH.

● POLOGNE : pétitions et manifestations antinuclear. Des militants du mouvement écologiste et pacifiste Liberté et Paix (WIP) ont recueilli samedi 21 mars, à Gdansk, deux mille signatures contre la poursuite de la construction de la première centrale nucléaire polonaise à Zarnowice, sur le littoral de la Baltique, et accusés un responsable de ce groupe indépendant. Depuis une semaine, le WIP a manifesté à cinq reprises en Pologne. Chaque fois, plusieurs de ses militants ont été interpellés, puis relâchés sans autre poursuite. — (AFP.)

L'ÉVÉNEMENT

L'espace promotionnel privilégié des partenaires du marché public
 ■ 5000 décideurs attendus
 ■ 130 grandes entreprises exposantes. Fête de l'Humanité
 La Coumeuve. Fête de l'Humanité
 • 12-13 septembre 1987.



ESPACE COLLECTIVITÉS

AGENCE CENTRALE DE PRESSE PUBLICITÉ

EDIMAGE

Handwritten text in Arabic script: "مركز الأمل"

هكذا من الأطل

... Le Monde • Mardi 24 mars 1987 9

Alice

La plus grande invention depuis le mal de mer.

Eurotunnel, c'est l'invention qui va réconcilier avec la traversée de la Manche, dès 1993, ceux qui hésitent encore aujourd'hui entre le mal de l'air et le mal de mer. Eurotunnel, c'est la traversée en 35 minutes, tous les jours, toutes les nuits, toute l'année, par tous les temps. Par un double tunnel foré dans la roche, à 40 mètres en dessous du fond de la mer, bien à l'abri des mauvaises surprises et des caprices de la météo. Dans les navettes ferroviaires qui emmèneront les véhicules et leurs passagers, voitures particulières, cars, caravanes, motos, camions à 160 km/h de l'autre côté de la Manche, en alternance avec les trains de marchandises et les trains de voyageurs, dont les T.G.V. qui relieront

Paris à Londres en 3 heures. Et puis, Eurotunnel va contribuer à soigner un autre mal, celui de l'emploi. Dès aujourd'hui, du fait de sa construction, et des équipements nécessaires, et demain grâce à son exploitation. En tout des milliers d'emplois directs et indirects, en France, en Grande-Bretagne mais aussi dans toute l'Europe.

Pour en savoir plus sur Eurotunnel, interrogez votre Minitel en tapant 3615 code EURO TUNNEL. Ou écrivez à Eurotunnel Information, Tour Franklin, Puteaux, Cedex 11 - 92081 Paris-La Défense.



EUROTUNNEL. UN PAS DE GÉANT.

Politique

La visite de M. Mitterrand à Villeurbanne

Il y a famille et famille...

LYON
De notre correspondant régional

Un « vrai plaisir » : « Nous sentons l'immense besoin de nous reconnaître » : « Nous, Français, nous sommes heureux d'être ensemble, contents » : le florilège des propos présidentiels tranquilles et cobaltants s'est enrichi de quelques formulations, le samedi 21 mars, à Villeurbanne, printemps du calendrier et renaissance politique pour le convivial « ami » de M. Mitterrand, le maire, député et ancien ministre de la défense M. Charles Heru. L'atmosphère était sereine et les absents - lyonnais surtout, puisque le maire de Lyon, M. Francisque Collob, s'était trouvé une crèche à inaugurer dans sa grande ville - ont manqué un voyage officiel très court mais chargé de symboles.

On aura d'ailleurs presque oublié que la date coïncidait avec le dixième anniversaire de l'une des conquêtes d'une grande maîtrise par les socialistes, préside reconnu à certaine victoire présidentielle quatre ans plus tard. On l'oubliait d'autant plus volontiers que les deux ministres qui étaient de la fête - l'« officiel », M. Gérard Longuet, qui a co-officié au moment de l'inauguration-prétexte d'un bel hôtel des postes, et le « voisin », le lyonnais ministre du commerce extérieur Michel Noir - avaient de bien beaux sourires. Il ne fallait pas paraître boudier une manifestation républicaine consensuelle.

Le long discours du chef de l'Etat, suivi par un parterre de polis « fans-mills », massés dans l'hôtel de ville Villeurbanne, n'a dérogé qu'une seule fois au profil bas délectablement choisi.

« Je ne suis pas sûr, a en effet indiqué M. Mitterrand au milieu de

son propos, que les présidents issus d'une majorité coalisée soient mieux perçus que les présidents issus d'un autre horizon. Les querelles de famille sont les pires, et, quelquefois (...), je me réjouis de n'être pas de la famille. »

Plus énigmatique à propos de l'échéance présidentielle : « Il y a encore quatorze mois, du moins sur le papier, je n'ai pas d'autres intentions mais je ferai comme tout le monde. J'arriverai », a-t-il déclaré pendant son allocution. Le président de la République s'était montré circospect peu de temps auparavant lorsqu'un Villeurbanneais supporteur l'avait interpellé : « Représentez-vous ! » « Je vous ai entendu, ça ne veut pas dire que je vous écoute », a répondu, souriant, M. Mitterrand.

Tout le reste ne fut qu'union, que rappel de ce qui ne divise pas ou pas trop. La France, la Résistance, les droits de l'homme - avec la présence remarquable de Georgi Mikhaïlov, l'amateur d'art soviétique non conformiste libéré récemment des gôles sibériennes grâce à une action conjointe « villeurbanne-lyonnaise » (l'épouse de l'exilé récent habite la ville de M. Heru).

Bref, le président voulait distinguer « l'essentiel de l'accessoire », et donc n'avait pas - dans une ville qu'il connaît pendant la Résistance - une folle envie de polémiquer. L'heure était à l'oubli des « jours où il y aura des anathèmes et des refus ». Comme s'il n'était même pas besoin d'insister sur les querelles majoritairement en cours. Le président était en forme. L'« ami » Heru aussi. Malgré un lapsus qui lui fit qualifier d'« incapable » - au lieu d'« implacable » - l'attitude du président face au terrorisme.

CLAUDE RÉGENT.

Confirmer 1986 pour gagner 1988 et atteindre 1992

Les travaux du Club 89

M. Chirac avait renoncé au dernier moment à se rendre, le samedi matin 21 mars, devant le club, Avenir et Liberté, sans doute parce que M. Jean-Marie Le Pen devait également y prendre la parole. Le premier ministre ne pouvait en effet, sans risquer de troubler son image et de prêter à confusion, s'exprimer dans la même enceinte que le leader du Front national, qui avait annoncé la veille que son groupe parlementaire refuserait au premier ministre la confiance, le 7 avril, et qui ne manque aucune occasion de dire tout le mal qu'il pense du gouvernement.

Si ce club, dont le secrétaire général est M. Savy, député de la Nièvre, apparenté au RPR, est dans la majorité, il accueille aussi des sympathisants du Front national. M. Chirac, en se rendant dans l'après-midi du même jour devant le Club 89 que préside M. Michel Aurillac, ministre de la coopération, ne pouvait pas être soumis à la même promiscuité.

C'est avant son arrivée que les sentiments des membres du club se sont exprimés en toute liberté. Ainsi, devant la commission « culture et communication » où M. François Léotard, qui devait la diriger, n'est pas venu, les réactions des participants n'ont pas été empreintes d'un profond libéralisme ni d'une évidente tolérance. Les déclarations - pourtant prudentes - faites à la veille par M. Léotard, à propos de l'interdiction à la vente de cinq publications, lui ont été vivement reprochées pour manquement à la solidarité gouvernementale. « Si Léotard était membre du PS, il ne se serait pas conduit autrement », a lancé l'un, tandis qu'un autre affirmait : « Avec de Gaulle ou Pompidou, les pendules auraient été vite remises à l'heure. »

Si le nom du ministre de la culture a été hué, en revanche M. Pasqua a été très applaudi. Le ministre de l'Intérieur a conseillé de « dédramatiser » cette affaire, et il a évoqué la réforme de la loi de 1949 « souhaitée par M. Léotard, qui a été soumis à un certain nombre de pressions lors du Salon du livre », ajoutant : « J'aurai l'occasion de m'en expliquer avec lui très calmement et très amicalement. Il est clair que chacun doit faire son métier. Le mien n'est pas de prendre des décisions concernant la culture. Qu'on me laisse faire mon métier, qui est notamment d'assurer la sécurité et d'appliquer les lois. Le gouvernement ne pratique pas la censure, mais il protège les mineurs contre les agressions sexuelles et la violence. »

M. Pasqua a aussi déclaré : « Le débat est ouvert, et je demande à la gauche de dire ce qu'elle propose pour protéger les mineurs. » Le rapporteur de la synthèse des travaux a cru bon, pour flatter son auditoire et obtenir un succès facile, d'ironiser sur la presse en assurant qu'elle avait été « jugée par contumace » et en souhaitant qu'elle « présente l'action du gouvernement avec plus d'objectivité ».

M. Aurillac : le PS et Lénine

M. Michel Aurillac - qui n'a pas connu de telles maladrotes - a assigné à son club le rôle d'un cercle de réflexion au même titre que les clubs Perspectives et Réalités, représentés par M. Jean-Pierre Fourcade, et que Femmes Avenir, présidé par M^{me} Christiane Papon, député RPR du Val-de-Marne. Mais le ministre a surtout mobilisé ses amis pour la campagne présidentielle en disant : « Il faut demander aux Français de confirmer leur choix de 1986 et de gagner en 1988 pour être gagnants en 1992. » Il a aussi évoqué les deux candidats de la majorité - sans citer leurs noms - en affirmant : « Il ne faut pas que l'un soit contre l'autre, mais que l'un et l'autre combattent pour une commune finalité » contre « l'adversaire commun ». Il a constaté : « La majorité n'est tombée ni dans le piège du libéralisme sauvage ni dans celui de la gestion du socialisme. »

Le ministre s'en est pris avec vivacité aux socialistes : « Le Parti socialiste a peut-être momentanément rompu avec le Parti communiste, mais pas avec Lénine, qui voulait la destruction totale de l'ennemi de classe. Il faut dénoncer et combattre ce relent du marxisme, qui porte en lui la haine sociale et la guerre civile. »

M. Aurillac a encore évoqué les projets du gouvernement en disant notamment : « Sont Français ceux qui acceptent l'héritage, l'assimilation et la synthèse des différences. Pas ceux qui veulent rester étran-gers. Tout le débat sur le code de la nationalité est contenu dans ces principes qui fondent notre identité. » Et encore : « A tous les destructeurs de la participation, je réponds : Que préférez-vous ? Le gouvernement de Jacques Chirac qui lance le capitalisme populaire, ou les gouvernements socialistes qui créaient les nouveaux pauvres ? »

M. Chirac : la majorité est solide

Il restait à M. Chirac à improviser un discours qui dressait un bilan et donnait une justification de son action depuis un an, mais qui semblait surtout la répétition de ce qu'il va prononcer pendant encore un an, c'est-à-dire pendant sa campagne présidentielle. Ainsi, M. Chirac, expliquant la politique économique du gouvernement, a dit que « son objectif était de redonner à la France la première place en Europe pour qu'elle assume les charges de son indépendance et d'un progrès social exemplaire ». La réalisation du marché unique en 1992 sera « une vraie et grande révolution, ainsi qu'un défi et une chance pour la France ».

A propos de la politique sociale le premier ministre a déclaré : « Le dialogue social indispensable, la politique contractuelle nécessaire, ne peuvent se limiter à une discussion sur les salaires. Ils doivent porter sur la situation des plus défavorisés. » Il a souligné que les privatisations constituent « une véritable réforme de société » et a proposé que l'« intéressement » s'étende aux entreprises publiques et aux administrations.

M. Chirac n'a pas évoqué le problème du code de la nationalité ni les polémiques sur les publications licencieuses.

ANDRÉ PASSERON.

Pour Jacques Chirac, l'année de vérité

(Suite de la première page.)
Alors que l'opinion attendait une alternance douce et l'affirmation de zones de consensus, elle eut droit à une alternance dure (tout le programme UDF-RPR) et à un démarquage réciproque permanent. Au point que la cohabitation n'apparaît plus, aujourd'hui, que comme un pis-aller, qui nourrit l'attente d'un retour à la normale, c'est-à-dire à la cohérence des majorités présidentielle et législative.

M. Chirac a manqué de discernement. La contradiction était certes difficile à surmonter ; jouer le jeu de la cohabitation, c'était prendre le risque de voir le président en profiter ; ne pas jouer le jeu, c'était au contraire renforcer M. Barre. Or la cohabitation, lorsqu'elle se porte bien, profite aux cohabitants et leur nuit lorsqu'elle se porte mal. Au total, le premier ministre avait et a encore besoin d'une cohabitation populaire, alors qu'il s'ingénie (comme récemment à Madrid) à la rendre impopulaire.

Que le résultat du 16 mars ait été surprenant ne saurait surprendre. Mutatis mutandis, les socialistes avaient commis la même erreur. Mais il n'y avait, dans le verdict des urnes, ni volonté de revanche contre les socialistes (laquelle s'était éteinte avec le retrait des projets sur l'école), ni attente de privilèges pour les privilégiés (ou perçus comme tels), ni demande de marche forcée vers le libéralisme.

On touche là sans doute à l'erreur la plus cruelle et la plus dévastatrice : le contresens sur la société civile. Hier les étudiants, aujourd'hui la presse et les éditeurs, hier et aujourd'hui la télévision et le code de la nationalité ; M. Chirac a surtout montré une évidente capacité à aller dans le mur. Les Français ne voulaient pas, et ne veulent toujours pas, d'une restauration des années Pompidou (lesquelles se sont déroulées sous le choc en retour de mai 1968). Ils aspirent, pour parler le langage plus savant de la COFREMCA, au « micro-libéralisme », c'est-à-dire à un allègement concret et quotidien des contraintes de leur vie courante et non au « macro-libéralisme » que leur sert le gouvernement, et dans lequel ils déboulent des mesures potentielles contre, par exemple, leur niveau de protection sociale.

4. Le levier de la dernière chance.
La situation de M. Chirac n'est guère brillante. Le voilà à la tête d'un gouvernement impopulaire

(lequel est crédité, si l'on peut dire, d'un bilan globalement négatif, selon le sondage SOFRES-Point du 9 mars), flanqué d'un Raymond Barre qui paraît avoir réalisé l'échappée décisive, et chapeauté par un François Mitterrand restauré : aucun de ces résultats ne figurait naturellement dans ses objectifs de campagne.

En revanche, il peut se prévaloir d'une réelle solidité parlementaire : il a fait de l'étrécissement de sa majorité une force, privant les barriéristes d'une compétition à l'Assemblée nationale, comme vient de le prouver une nouvelle fois l'attitude des centristes s'inclinant sur la Nouvelle-Calédonie. En face, le PS, bien que plus populaire qu'en mars 1986, n'a pas véritablement trouvé ses marques. Il y a là, pour M. Chirac, matière à consolation.

Mais l'essentiel réside ailleurs. En premier lieu, il n'y a pas, aujourd'hui, condamnation absolue du gouvernement. Celui-ci est critiqué, mais il est considéré d'une « bonne direction » (Figaro-SOFRES du 13 mars). Si de bonnes nouvelles, indiciaires ou autres, viennent, elles apparaîtront comme autant d'étapes sur la voie du redressement. Les bons résultats des socialistes avaient, en revanche, moins de force, car l'opinion ne considérait pas qu'ils allaient sur le bon chemin. Il y a là, à n'en pas douter, le levier de la dernière chance.

En second lieu, l'élection présidentielle reste ouverte. Le décor n'est pas encore en place, puisque l'on ignore tout des intentions de M. Mitterrand. M. Chirac est une véritable (et excellente) machine à faire campagne. Et M. Barre peut être, en campagne présidentielle, comme à Lyon, déstabilisé. Ne sont-ce pas là le calcul et l'espoir de M. Chirac ? M. Philippe Mestre, bras droit du député du Rhône, le craint et met en garde dès aujourd'hui contre « des attaques en dessous de la ceinture » qui visent « à faire sortir les leaders de leur réserve ». Pour M. Barre, ajoute M. Mestre, « je viouds assurer, c'est peine perdue ».

Mais au moment où ses partisans spéculent sur les possibles erreurs du candidat Barre, c'est pourtant M. Chirac, par MM. Pasqua et Pandraud interposés, qui multiplie les bévues et qui, voulant flatter l'électorat de M. Le Pen, bérise celui qui aujourd'hui lui fait défaut, et à la reconquête duquel il lui faut s'atteler en priorité : celui de l'UDF.

JEAN-MARIE COLOMBANI.


OISE
OXFORD INTENSIVE
SCHOOL OF ENGLISH
21 rue Théophraste Buzelin
75013 PARIS TEL. (1) 45 21 12 12
AN. 101 1801 - LIC. A 1768

L'ANGLAIS A OXFORD
Stages intensifs individuels à Oxford, toute l'année, toute durée, pour écrit et oral :
BAC - HEC
SCIENCES-PO
DEUG - LICENCE
CAPES

LA REVOLUTION FRANÇAISE
IMAGES ET RECIT
MICHEL VOVELLE
MESSIDOR-LIVRE CLUB DIDEROT

L'EVENEMENT REVOLUTIONNAIRE

A NE PAS MANQUER AU SALON DU LIVRE



Les cinq volumes sont parus et sont présentés au stand MESSIDOR F.34. Un prodigieux spectacle de trois mille images. Une façon nouvelle de raconter l'histoire.

« Travail tellement indispensable qu'on s'étonne qu'il n'ait pas été fait depuis longtemps ; travail tellement considérable qu'on s'émerveille qu'il ait pu être mené à bien en si peu de temps. (...) Peut-être n'avait-on jamais aussi bien vu ce qu'est une révolution. »

Pierre Lepape,
« La Monde » 14 mars 1986

Bon de documentation à retourner à MESSIDOR / LIVRE CLUB DIDEROT 146, rue du Faubourg-Poissonnière 75010 PARIS. Je désire une information complémentaire et les modalités d'acquisition de « La Révolution française images et récits ».

NOM	ADRESSE
PRENOM	TEL
	SIGNATURE:

مكتبات الامارات

هنا من الأدلة

Politique

La préparation de l'échéance de Lille

Les congrès fédéraux du PS se sont réunis

La plupart des congrès des fédérations départementales du PS se sont réunis à la fin de la semaine dernière pour préparer le congrès national du parti convoqué à Lille les 3, 4 et 5 avril. La signature d'une motion de synthèse par tous les courants du PS, à l'échelon national, et sa consécration sur les appareils fédéraux - le « gel » des positions acquises - ont réduit l'ampleur des débats. Néanmoins, le renouvellement des directions fédérales a suscité quelques négociations délicates dans les départements où des transferts se sont produits d'un courant à un autre.

C'est, par exemple, le cas dans le Puy-de-Dôme où, à Paris, où l'ex-CERES a cédé quelques sièges de la commission exécutive fédérale au courant A (mitterrandiste). Les rattachés ont voté contre la nouvelle liste. Les rattachés sont surtout mécontents de la situation dans l'Indre. Comme il se savait l'intention, M. André Laignel, homme fort du PS dans le département, a révisé de sept à cinq leur représentation à la commission exécutive fédérale. En signe de protestation, les rattachés ont refusé le poste de secrétaire fédéral qui leur était proposé.

L'état-major de M. Michel Rocard, qui fait de cette querelle un symbole (*le Monde* du 21 mars), en appelle maintenant à la direction nationale du PS. M. Jean-Pierre Sauer, député du Loiret et porte-parole officiel des rattachés, nous a déclaré, ce lundi 23 mars : « Ceux qui accepteraient que l'accord national et la loi du parti soient bafoués dans l'Indre prendraient une lourde responsabilité pour l'avenir. »

Dans le Rhône, nous signalons notre correspondant régional Claude Régat, le congrès fédéral a été marqué par de vifs débats entre M. Jean Poperea et ses partisans, d'un côté, et les autres membres du courant mitterrandiste, notamment M. Charles Hornu, de l'autre. M. Poperea a critiqué les propositions de M. Jacques Delors (qui souhaite un « armistice idéologique »), dont il a remarqué qu'il « n'est pas été démenté par la direction du parti ». « Si des initiatives pour rassembler à gauche se sont prises, a ajouté M. Poperea, on nous dira qu'il faut nous tourner ailleurs... Le parti n'en est pas là, mais il y a une pente. »

En Moselle, le sénateur Jean-Pierre Meseret, proche de M. Laurent Fabius, a été élu

premier secrétaire fédéral, mais cette élection est contestée par d'autres membres du courant A.

Le point le plus « chaud » de ces congrès fédéraux était le département des Bouches-du-Rhône. Le congrès de ce département, qui s'est tenu à Istres, le dimanche 22 mars, a consacré la prééminence de M. Michel Pezet, dont les amis détiennent désormais la majorité absolue au comité directeur de la fédération. Néanmoins, la crise n'est pas réglée. Les membres de Socialisme et République ont refusé de participer à la composition du comité directeur sur les bases, en termes de représentation, qui leur étaient proposées.

M. Pezet a lancé plusieurs appels au rassemblement et à l'action, notamment dans la perspective des élections municipales de 1989. M. Pezet a accusé M. Jean-Claude Gandin, président du conseil régional, d'être prêt à laisser au Front national des municipalités comme Aubagne, La Ciotat ou Vitrolles, si cela peut faciliter sa propre élection à la mairie de Marseille. M. Pezet a invité les socialistes à « arracher le masque » de M. Gandin.

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Bosson : il faut donner confiance aux Allemands

M. Bernard Bosson, ministre délégué aux affaires européennes, a déclaré au « Grand Jury RTL-le Monde », le dimanche 22 mars : « Personne n'a jamais proposé une présidence de l'Europe. Il a été proposé simplement une présidence du Conseil européen. C'est tout à fait autre chose. Je crois que le président Giscard d'Estaing a eu raison de poser un vrai problème. L'Europe n'a pas un visage, une voix (...) Est-ce en élisant un président du Conseil européen ou est-ce en renforçant les pouvoirs du président de la Commission que l'on peut avancer ? Ces deux propositions existent. En tout cas, on pourrait au moins demander aux chefs d'Etat et de gouvernement d'être leur président pour plus longtemps que six mois. »

M. Bosson a ajouté : « Les conditions de l'entrée de l'Espagne dans le Marché commun ont été si dures que ce pays a eu le plus grand mal en 1986 à continuer à exporter vers les Dix autant qu'avant. Par contre, il faut bien constater que plusieurs problèmes n'avaient pas été réglés : l'affaire du mouton avec les Etats-Unis ; les pays tiers méditerranéens avaient été abandonnés, et il faut traiter ce problème maintenant sous le veto espagnol et portugais ; le problème des matières grasses végétales espagnoles n'avait pas été traité : cela coûtera dans trois ans et

trois mois 8 milliards d'ECU à la Communauté par an, beaucoup plus que le programme de recherche pendant sept ou huit ans. »

A propos des relations avec l'Allemagne, il a estimé : « Nous devons nous renforcer. Il est important que nous le fassions pour l'équilibre de nos relations avec l'Allemagne. Les Allemands ne demandent pas mieux (...) Il nous faut à tout prix donner confiance aux Allemands dans la solidité de la France sur le plan de sa politique économique. »

Parlant de M. Pasqua, ministre de l'intérieur, il a déclaré : « C'est un homme solide, qui ne vous lâche pas dans les virages et dont la parole vaut un écrit. M. Pasqua a le mérite de dire ce qu'il pense. Il le dit quelquefois brutalement. Cela dérange. Je trouve que des hommes politiques qui disent ce qu'ils pensent sans trop de précautions sont plutôt sympathiques. Après, le débat s'ouvre. »

M. Jean-Bernard Raimond et la politique. — Le ministre des affaires étrangères indique dans une interview à l'hebdomadaire *le Point* : « Si le premier ministre et la majorité me demandaient de me présenter à des élections, j'accepterais volontiers. La politique m'intéresse beaucoup. J'ai toujours rêvé d'en faire et j'aime les séances du Parlement. »

Bouches-du-Rhône : la consécration de M. Pezet

ISTRES
de notre envoyé spécial

« A Fos, on avait tué Gaston. Là, on l'a enterré. » Cette bonite amère d'un élu socialiste résume la distance parcourue en deux ans, du congrès de Fos (où Gaston Defferre avait été contesté et bonifié) à celui d'Istres. Moins d'un an après la mort de l'ancien maire de Marseille, celui qui fut accusé par ses adversaires de « paricide » a triomphé, devant des troupes subjuguées, sous les yeux de Marcel Debarge, membre du secrétariat national du PS.

Ironie du sort, c'est M. Philippe Sanmarco, rival de M. Pezet, qui, en rejoignant le courant de M. Jean-Pierre Chevènement (en compagnie de M^{me} Edmonde Charles-Roux), a permis à son adversaire de s'assurer la majorité absolue du comité directeur de la fédération. Tant que M. Sanmarco animait, au sein du même courant que M. Pezet (le courant A, mitterrandiste), une minorité d'opposition, il était crédité de quelques trente-trois sièges dans le comité directeur que devait composer le congrès d'Istres.

En passant à Socialisme et République, M. Sanmarco a perdu l'essentiel de ses plumes : une partie de ses partisans a refusé de le suivre chez M. Chevènement. Ceux-là sont devenus les « non-alignés » du courant A. Parmi ceux-là, M. Jean-Victor Cordonnier, premier adjoint de M. Robert Vigouroux, a annoncé à Istres, sinon qu'il se rallie à M. Pezet, du moins que pour lui « une page est tournée ».

Mais M. Sanmarco et ses nouveaux amis sont aussi victimes de l'application de la règle nationale de *status quo* dans les rapports de force fédéraux. Un « statu quo amélioré », selon l'expression de M. Debarge, dans le cas des Bouches-du-Rhône. Mais un *status quo* quand même, qui assurera au

mieux seize ou dix-sept sièges à l'ex-CERES, au lieu de sept, en fonction d'autres négociations entre les mitterrandistes et les amis de M. Chevènement, à Paris, dans le Puy-de-Dôme et dans le Var.

L'application de cette règle aboutit à une manifeste sous-estimation, en termes purement arithmétiques, de l'influence dans les Bouches-du-Rhône de l'ex-CERES (argi) (1). C'est pourquoi M^{me} Marie-Arlette Carloti, animatrice à Marseille du courant de M. Chevènement, jugeant que « nous sommes en pleine fiction », a annoncé à la tribune du congrès que ses amis laissent à la direction de la fédération « la responsabilité » de composer le comité directeur, avant que les délégués de l'ex-CERES ne quittent définitivement la salle « sans esprit de rupture », a-t-elle ajouté, essayant seulement quelques injures au passage. « De la bourse politique pour une poignée de sièges », a précisé ensuite M. Yves Vidal, premier secrétaire fédéral.

Le ralliement du « Provençal »

Deuxième événement de la journée : l'intervention spectaculaire de M. André Poitevin, PDG du *Provençal*. Depuis le moment où M. Pezet a commencé à s'opposer à Gaston Defferre, l'homme fort de la fédération est à peu près interdit de séjour dans les colonnes du quotidien. M^{me} Edmonde Charles-Roux veille au grain. Le *Provençal* a donc été vivement critiqué par plusieurs intervenants. Monté à la tribune

sous les huées, M. Poitevin en est descendu sous l'ovation d'une foule debout, après avoir donné l'accolade à M. Pezet : entre-temps, le PDG du *Provençal* avait jugé que le *Provençal* « ne peut plus être absent des combats socialistes » et assuré aux membres du congrès qu'il souhaite que « le *Provençal* redonne votre journal, votre ami ! ». L'épisode est significatif de la montée en puissance de M. Pezet.

Troisième événement du jour : le retrait de M. Robert Vigouroux, maire de Marseille, du comité directeur de la fédération. M. Vigouroux, qui est membre du courant A, avait émis le souhait d'être membre « hors contingent » du comité directeur, en tant que maire de Marseille. M. Vidal lui a longuement expliqué que sa demande n'est pas recevable et que Gaston Defferre lui-même était en fin « normal » du comité directeur. M. Vigouroux ayant maintenu sa position, il ne sera pas membre du comité directeur, auquel il pourra assister en tant qu'observateur.

Ce long dialogue de sourds, à la tribune du congrès, pendant la réunion du courant A qui précède l'ouverture des travaux, a quelque

(1) Les membres du courant A ont été aussi proportionnellement plus de délégués au congrès que de représentants dans le comité directeur (c'est l'inverse pour les amis de M. Mauroy, qui tirent magnifiquement leur épingle du jeu). Mais le déséquilibre dont se plaignent les membres de l'ex-CERES est effectivement difficilement contestable : les rattachés ont eu quelque quarante-quatre délégués pour vingt-deux postes au comité directeur. Quatre-vingt-quatre délégués ont quitté la salle à l'appel de M^{me} Carloti, mais on ne propose à l'ex-CERES que sept, au pire, seize ou dix-sept, au mieux, représentants au comité directeur. M. Debarge a demandé qu'on lui détaille le nombre d'adhérents que représentent ces quatre-vingt-quatre délégués. Pour le moment, les sièges refusés au comité directeur par l'ex-CERES sont « gelés ».

La colère de M. Debarge

La solution proposée par la direction nationale du PS pour régler l'affaire des « fusées cartées » de la fédération des Bouches-du-Rhône - 18.640 au plan local, mais seulement 14.621 comptées nationalement (*le Monde* daté 22-23 mars) - a suscité de vives réactions des dirigeants socialistes locaux. « Décemment, nous sommes tous suspects d'être des fraudeurs ! » : une mesure inacceptable, intolérable ! ; un retour à la notion de « déficit collectif » ; M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national du PS chargé des fédérations et responsable de ce dossier, en a entendu de toutes les couleurs. Au point qu'il s'est mis en colère et a eu une vive explication - hors micro, mais néanmoins à la tribune, devant tout le congrès - avec les plaignants, notamment M. Lucien Weygand, président du groupe socialiste de la mairie de Marseille.



CAPEL
se met en quatre pour les doublemètres

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON



CAPEL habille en long comme en large

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON

CAP SUR L'EXPOSITION SSI 1987!

SICOB SERVICES ET INGENIERIE INFORMATIQUE.
Du 6 au 10 Avril 1987 - Palais des Congrès-Paris Porte Maillot

Pour les grandes et moyennes organisations :
Les solutions - Les services - Les logiciels - Les progiciels
présentés par les SSI

Chefs d'entreprise, décideurs et dirigeants opérationnels, venez découvrir la mise en application concrète des solutions présentées aux deux conventions : Convention Informatique et Convention Automatique Productive.

Informations au (1) 42 61 52 42 - 42 61 46 21
4, place de Valois 75001 Paris - Sicobtel : 36.15 code SICOB

Tel Aviv 2750 F. C'est promis.

7 vols par semaine de Paris CDG. Liaisons sans escale en gros porteur. Contactez TWA Promenades Israéliennes au 47.42.99.99.

TWA ouvre la voie vers les USA.



Tarif loisir à/r 6 jours - 1 mois. Valable jusqu'au 31 mars.

Politique

Au terme d'un scrutin marqué par la stabilité de l'électorat et une forte abstention

La coalition des partis de droite disposera de la majorité absolue à l'Assemblée de Corse

Pour la première fois depuis sa création en 1982, l'Assemblée de Corse sera dominée par une coalition majoritaire. Les partis de droite disposent désormais de 31 sièges sur 61 (1), soit un peu plus qu'en mars 1986. Tel est l'enseignement majeur et probablement le seul du scrutin régional du dimanche 22 mars en Haute-Corse.

Les défections ne se traduisent que par la perte d'un seul siège. Et, parallèlement, M. Jean Baggio, dirigeant de l'UDF, que l'on avait félicité de l'union sous des prétextes qu'il ne se fit pas faute de déconcerter, a maintenant, à 92 voix près, ses positions — ce qui, dans le climat d'indifférence qui a marqué l'élection, peut être considéré comme un succès.

Le résultat de la surprise, parce qu'immobilisable, stratégie unitaire ne pouvait déboucher que sur le retour du Front national, dont la liste conduite par M. Jean-Baptiste Biaggi, ancien député, est la seule à gagner des voix (+ 652). Deux sièges lui sont attribués, si bien que, au total, la droite perd un siège d'une part, en gagne deux, d'autre part et devient majoritaire à l'Assemblée de Corse. Un coup de billard qui n'avait sûrement pas été calculé.

La gauche, bien sûr, ne cessait d'être l'espoir de devenir majoritaire, l'écart étant trop grand. Mais chacune de ses composantes espérait bien un siège de plus. Seul le Parti communiste a réussi, tout en continuant de perdre des voix, malgré l'absence sur le terrain des rivaux de gauche. Le Mouvement des radicaux de gauche de M. Paul Giacobbi a limité ses pertes à 783 voix et conservé ses huit sièges. Quant au Parti socialiste, qui tombe de 7 588 à 5 532 voix, alors que les sondages lui accordent dans l'ensemble du pays un large capital, sa légère augmentation en pourcentage ne sera pas une consolation. Mais il conserve ses trois sièges,

	22 mars 1987	16 mars 1986	12 août 1984 (1)	8 août 1982 (1)
Inscrits	114 142	114 689	113 284	112 147
Votants	66 579	87 791	77 386	74 836
Abstentions	41,67 %	23,43 %	31,64 %	33,26 %
Suffrages exprimés	64 696	86 110	76 155	73 919
	Votes	%	Votes	%
RPR-CNIP	18 451	28,51	25 981 (2)	30,17
MRG	15 608	24,28	19 573 (2)	22,73
UDF	8 897	13,75	8 989	10,43
PS	5 915	9,14	7 588	8,81
PC	5 532	8,55	10 363 (4)	12,83
UPC-MCA	5 464	8,44	7 234	8,37
FN	4 779	7,38	4 122	4,78
Divers droite			2 280 (5)	2,64
Divers gauche			1 983 (9)	1,97
			1 961 (15)	2,65
			288 (16)	0,38

- (1) Le scrutin étant organisé dans le cadre régional, figurent ci-dessous les résultats du seul département de la Haute-Corse.
- (2) Liste RPR conduite par M. Jean-Charles Colonna + liste CNIP conduite par M. Chiarelli + liste RPR-diss. conduite par M. Bartoli.
- (3) Liste MRG conduite par M. Giacobbi + liste div. g. conduite par M. Xavier Colonna.
- (4) Liste PC conduite par M. Stephani + liste PC-diss. conduite par M. Padovani.
- (5) Liste conduite par M. Orsattelli.
- (6) Liste d'union UDF-RPR conduite par M. Jean-Paul de Rocca Serra + liste CNIP conduite par M. Chiarelli.
- (7) Liste conduite par M. Nicolas Alfonsi composée de socialistes et de radicaux de gauche.
- (8) Liste MCA conduite par M. Poggioli + liste UPC conduite par M. Simoni + liste MCS-PPC conduite par M. Santoni.
- (9) Liste conduite par M. Denis de Rocca Serra.
- (10) Liste d'union UDF-RPR conduite par M. Jean-Paul de Rocca Serra + liste UDF-diss. conduite par M. Rossi + liste RPR-div. d. conduite par M. Jean Colonna + liste div. d.-gauchiste conduite par M. Alberdi.
- (11) Liste MRG de la Haute-Corse conduite par M. Prosper Alfonsi + liste MRG de la Corse-du-Sud conduite par M. Nicolas Alfonsi + liste MRG-diss. conduite par M. Sorridés.
- (12) Liste PS conduite par M. Pamphili + liste ex-PS conduite par M. Santoni.
- (13) Liste PC conduite par M. Rocchini + liste ex-PC conduite par M. Simonpieri.
- (14) Liste UPC conduite par M. Simoni + liste PPC conduite par M. Dominique Alfonsi.
- (15) Liste div. d. conduite par M. Denis de Rocca Serra + liste conduite par M. Susini + liste conduite par M. Ceccaldi.
- (16) Liste conduite par M. Cruciani.

A.JACCIO de notre correspondant

Le vote s'est déroulé dans une indifférence quasi générale. La proportion des votants, qui avait été de près de 77 % l'an dernier, a atteint à peine 58 %. Le ton donné à la campagne n'était d'ailleurs pas fait pour motiver un électeur qui considérait cette élection comme une de trop. La droite ne devait pas son bilan à l'assemblée que préside M. Jean-Paul de Rocca Serra, député RPR; la gauche départementale ne parvenait pas à faire oublier ses divergences pour mettre celle-ci en difficulté. Les nationalistes développaient leur thème habituel en notant les uns et les autres « dans le même sac », dénonçant la fraude comme d'autres créent un loep.

Finalement, la répartition des sièges ne subit que des variations infimes, si bien que certains ne manquèrent pas de se demander si les fraudes pour lesquelles les opérations de 1986 ont été annulées étaient, en fin de compte, aussi importantes qu'on l'affirmait.

Par rapport au dernier scrutin, on relève que plus de 21 000 électeurs se sont abstenus de voter. Le retrait de quatre listes — Padovani (communiste dissident), Xavier Colonna (MRG, dissident), Orsattelli (RCF), Bartoli (RPC), — qui avaient réuni environ 13 000 suffrages, ne suffit pas à l'expliquer. Il faut y ajouter aussi la fusion des listes RPR de M. Jean Colonna et CNI de M. Joseph Chiarelli, qui était venu appuyer M. Pierre Bartoli. Ces listes avaient réuni plus de 27 000 suffrages. En chemin, la liste unitaire en a perdu 8 674. Mais ces

PROPOS ET DÉBATS

M. Léotard :

« Le PR fera sa propre campagne »

Invité du « Club de la Presse » d'Europe 1, le dimanche 22 mars, M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, a déclaré que pour l'élection présidentielle « le PR fera sa propre campagne sur ses idées de façon autonome et avec ses gens ». Il a souligné que son parti « mettra l'accent sur le deuxième tour ». Interrogé sur l'éventualité de sa propre candidature, M. Léotard a répondu : « Je prendrai cette décision le plus tard possible, et, à l'heure qu'il est, ce n'est pas le cas. Je n'ai pas l'intention de le faire. On verra début 1988. » A propos d'un éventuel soutien du PR à M. Barra, M. Léotard a souligné : « rien n'est arrêté; il y aura un vote sur ce sujet au sein du PR ».

nographiques, que le ministre de l'intérieur « est un parfait Tartuffe » qui « préfère se faire applaudir par Le Pen malgré quelques protestations dans ses rangs ».

M. Le Pen :

« décadence culturelle »

M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, a dénoncé, le samedi 21 mars à Neully (Hautes-de-Seine), « la décadence culturelle qui se cache sous le masque de la liberté, comme si la liberté pouvait être confondue avec la licence ». Le chef de file de l'extrême droite, qui participait à la cinquième convention nationale des clubs Avenir et liberté s'en est pris également à la « casarilla qui s'écrit, selon lui, derrière la mythologie de la liberté de la presse ». « Faute d'avoir appliqué le spoil system dans les médias, a-t-il affirmé, la droite se trouve en butte aux attaques et aux moqueries de ceux qu'elle a laissés au pouvoir ».

M. Toubon :

la mode et le libéralisme

« Nous sommes tous des démocrates et des libéraux, pas au sens de Fréjus; nous ne sommes pas libéraux parce que c'est la mode », a déclaré, M. Jacques Toubon, le dimanche 22 mars, en concluant les Journées des jeunes RPR à Puy-Saint-Vincent (Hautes-Alpes). Le secrétaire général du RPR visait ainsi implicitement M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, qui est le maire de Fréjus.

M. Mauroy :

« resserrer »

S'exprimant le samedi 21 mars devant le congrès fédéral du PS du Nord à Lille, M. Pierre Mauroy a indiqué que le prochain congrès national de son parti devrait permettre de « renforcer l'autorité centrale du parti ». Évoquant d'anciens ministres socialistes connus par l'opinion publique, l'ancien premier ministre a précisé : « Il faut faire adhérer ceux qui ont acquis une autorité par leur action au gouvernement et ceux qui effectivement dirigent le parti (...). Le bureau exécutif ? Non ! On n'est pas un exécutif quand on est cinquante personnes, a-t-il dit. Il est nécessaire de resserrer cette direction ».

M. Pasqua :

pas question d'interdire

Le ministre de l'intérieur, M. Charles Pasqua, a déclaré, le samedi 21 mars, devant les membres du Club 89, qu'il « n'est pas dans les intentions du gouvernement d'interdire telle ou telle publication mais d'assurer le respect de la loi », au sujet des mesures prises par son ministère à l'encontre de certaines publications.

M. Noir :

« rassembler »

M. Michel Noir, ministre RPR du commerce extérieur, a lancé un appel « solennel », le dimanche 22 mars lors du « Forum » FR 3-RMC, aux deux candidats les plus probables de la majorité, MM. Jacques Chirac et Raymond Barre, afin qu'ils conduisent leur campagne présidentielle en « essayant de rassembler au lieu de diviser ». Si la campagne de ces deux candidats prenait « l'allure d'affrontements ou de divisions », a souligné M. Noir, « un troisième candidat surgirait probablement » et « éveillerait beaucoup d'intérêt » chez les Français. A propos de ce troisième homme, le ministre du commerce extérieur a cité M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, en ajoutant que celui-ci « laisse poindre l'ambiguïté d'une éventuelle candidature ».

M. Jospin :

une « vierge effarouchée »

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS a estimé, le samedi 21 mars à Grenoble, que M. Pasqua « est une vierge effarouchée, expérimenté, avéré des choses de la vie, se comporte aujourd'hui comme une vierge effarouchée ». De son côté, M. Jean-Jacques Queyranne, porte-parole du PS et député du Rhône, a souligné, dimanche à Saint-Priest, après les mesures prises à l'encontre de certaines publications jugées por-

es et il n'est pas le plus grand perdant. Les nationalistes enfin. Eux aussi gardent leurs trois sièges, mais ils ne retrouvent que 5 464 des 7 214 voix qu'ils avaient obtenues en 1986. Cette érosion a pour eux une autre raison que celle qui a touché les partis traditionnels. L'offensive antiterroriste de ceux-ci n'est probablement pas la raison fondamentale de ce recul. La reprise spectaculaire des attentats, notamment la « nuit bleue » préfectorale du samedi 21 mars, y a sans doute joué aussi son rôle.

PAUL SILVANI.

- (1) Ont obtenu : liste RPR-CNI (M. Jean-Charles Colonna), 10 sièges; MRG (M. Paul Giacobbi), 8 sièges; UDF (M. Jean Baggio), 4 sièges; PS (M. Jean Motroni), 3 sièges; PCF (M. Michel Stefani), 3 sièges; UPC-MCA (M. Max Simoni), 3 sièges; FN (M. Jean-Baptiste Biaggi), 2 sièges.

Le Monde

PUBLICITÉ TOURISME-GASTRONOMIE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4344

Une élection municipale partielle

MOSELLE : Hayange (2^e tour). Inscr. 10 423; vot., 6 617; suffr. expr., 6 498. Liste de M. Adolphe Bourgasser (divers droite) : 3 433, 26 sièges; liste de M. Raymond Gatti (PCF), 1 629 voix, 4 sièges; liste de M. Jean Michels (PS), 1 436, 3 sièges.

Unis en 1977, en 1983, PS et PC se sont présentés divisés pour ce scrutin, qui constitue l'épreuve de deux années de conflit ouvert entre socialistes et communistes au sein du conseil municipal. Le maire sortant, M. Yves Jambel (PS), qui se briguait pas le renouvellement de son mandat, avait retiré depuis plusieurs mois sa démission à ses quatre adjoints communistes.

Dix ans après avoir perdu la mairie de Hayange face à une liste d'union de la gauche, M. Adolphe Bourgasser l'a reconquise au second tour à la suite de la défection des communistes de Hayange et de Rangevillers.

En dépit des interventions, la semaine dernière, de MM. Lionel Jospin et Jean Popereau, le PS local a refusé l'alliance demandée par le PCF. Résultat : une inversion du rapport de forces gauche. Alors qu'à l'issue du premier tour, le PS devançait le PC de 54 voix, le PC a pris au second tour le meilleur, amassant son score de 29 suffrages, tandis que le PS en perdait 218.

Démobilisation ou réaction de la stratégie adoptée par le PS de Hayange, qui avait chuté au début de cette campagne de présenter une liste sans idéologie, pour attirer l'électorat centriste. A Hayange où un débat est engagé au sein de la Fédération socialiste de Moselle entre les partisans d'une alliance avec le centre et ceux qui restent attachés à l'ancrage à gauche, le résultat de ce scrutin conforte les positions des tenants de la thèse de l'union de la gauche.

Contraire à l'intérêt général la fermeture du CERILH

Ce Centre technique de recherches sur les ciments et bétons est indispensable à la collectivité car indépendant vis-à-vis des fabricants et utilisateurs, donc garant de la qualité pour les consommateurs. Nous sommes environ soixante-dix — scientifiquement et techniquement efficaces — et protestons contre une décision injustifiable sur le plan technique et économique.

COLLECTIF DU PERSONNEL.



afer

rémunération 1986 brute :
12,04 %
progression en 10 ans :
209,01 % net de frais et sans impôts, définitivement acquis
montant à répartir aux adhérents :
603 millions de francs
nombre d'adhésions :
90 000

association française d'épargne et de retraite
74 rue saint-lazare, 75009 PARIS
NUMERO VERT 05.05.05.74
appel gratuit pour Paris ou la Province

pour en savoir plus, sans engagement de votre part, renvoyez ce coupon à l'afer

mme melle m. nom _____ prénom _____

adresse _____

code postal _____ ville _____



TERMINALE C «PILOTE» ORIENTÉE HEC

TERMINALE B «PILOTE» ORIENTÉE SCIENCES-PO

remboursement intégral en cas d'échec au Bac

STAGES DE RÉVISIONS INTENSIVES À PÂQUES TERMINALES B - C - D

PREPASUP
Enseignement privé secondaire et supérieur
23, rue Cortambert
75116 PARIS
☎ (1) 45 03 01 66

Roum

Handwritten text in Arabic script at the bottom of the page.

كلنا من الأدب

Société

Le Monde • Mardi 24 mars 1987 13

Après la découverte d'un réseau d'espionnage industriel dans l'Eure

La Roumaine Antoneta Manole, victime de sa propre dénonciation

Le dépit amoureux est-il à l'origine de la découverte d'un réseau qui a entraîné cette semaine, à Rouen et à Paris, l'arrestation et l'inculpation de six personnes accusées d'espionnage industriel relatif à la fusée Ariane au profit d'un « pays de l'Est » ? (Le Monde du 21 mars).

Si l'on en croit le père de Pierre Verdier, un polytechnicien travaillant comme enquêteur à l'INSEE à Rouen et présenté comme le « cerveau » de l'affaire, celui-ci aurait été dénoncé par son ancienne amie, Antoneta Manole, épouse Notheaux, dite « Nina », une femme âgée de qua-

quatre ans, dessinateur industriel, qui y fut engagé par intérim. Avec cinq autres membres du réseau, il a été inculpé d'« intelligence avec une puissance étrangère » et incarcéré.

C'est alors que le roman d'espionnage devient une sorte de vau-de-vue où se heurtent l'amour de Pierre Verdier pour une Soviétique, Ludmila Varyguine, rencontrée à Moscou, et le dépit amoureux de « Nina ». La rancune de celle-ci sera tenace : dans un premier temps, selon certaines informations, elle prévient les autorités soviétiques de l'arrivée en URSS d'un dangereux espion lorsque son amant vient chercher sa future femme, qu'il épouse à Moscou. Le KGB ne réagit pas.

La volubile et suspecte « Nina »

Elle est petite et « prospère », selon un euphémisme dû à une politesse toute roumaine. Volubile et endoyante, Antoneta Manole aime parler ses roudours de robes collantes et voyantes. Laisse-t-elle ses longs cheveux noirs, cette jeune femme terriblement bavarde pouvait, au choix, être tout à fait sympathique ou totalement horripilante. C'est en tout cas en étudiant appliqué qu'elle s'est inscrite, à la fin des années 70, au cours de Jean Titas Barbulosco, alors maître-assistant en langue et littérature roumaines à la Sorbonne. « Elle communiquait peu avec les autres étudiants d'origine roumaine et venait toujours aux cours accompagnée de son mari, Serge Notheaux, un géant blond qui lui semblait soumis et avait ses paroles », se rappelle le professeur.

Si son nombre de Roumains en exil sont amis de la jeune femme, qui semble depuis Rouen faire l'apologie du régime de Bucarest, et s'ils prennent leurs distances, la DST la place sous surveillance discrète et met en garde ceux que le charme de Nina paraît trop séduire. Car la jeune femme n'est guère farouche et son mari — un chômage, depuis six ans, après un licenciement économique — ferme un temps les yeux sur ses incartades. Sans doute moins averti, tout un public est attiré par les activités de Nina Notheaux, dont les réunions culturelles sont saluées par la presse locale : la vaporeuse Nina aux robes si ajustées, dont le charmant accent rappelle Elvire Popesco, fait bien les choses. Outre des voyages, des conférences, elle organise aussi des cocktails et laisse entendre qu'elle est au mieux avec le « gratin » roumain.

De son côté une « certaine » presse roumaine s'intéresse depuis assez longtemps aux activités de Nina Notheaux. Ainsi, dans son numéro de novembre 1982, le journal de la Fondation pour l'Europe, de Constantin Dragan (1) *Europa si neamul Romanesc* (« l'Europe et le peuple roumain »), salue l'« activité culturelle, méritante, de valorisation et popularisation des valeurs culturelles de Roumanie », développée par l'association Nina Notheaux. De même, dans son numéro d'octobre 1983, le même journal loue les « interventions inspirées » d'Antoneta Notheaux, à l'occasion d'un symposium sur « Cantuzino, un prince valaque du seizième siècle », organisé par l'association ACIER (Association culturelle internationale de l'Etat roumain, fondée par Constantin Dragan).

Apparemment très liée avec les services culturels de l'ambassade, Nina Notheaux propose à la fois des séjours culturels en Roumanie, à des prix défiant toute concurrence et organise à Rouen des conférences historiques et littéraires qui attirent

l'attention des exilés roumains installés dans la région et de... l'antenne locale de la DST (Direction de la surveillance du territoire) qui, depuis plusieurs années, surveille ses activités.

Plus récemment, dans son numéro du 1^{er} octobre 1986, *Tribuna Romani* consacre deux articles et une photo à l'association Roumaine-France, et félicite le *Pionnier*, jour-

Ariane au secret

L'établissement de Vernon (Eure) de la société européenne de propulsion (SEP), où l'on fabrique les moteurs et qui semble avoir été l'objet d'une tentative d'espionnage, est une installation civile mais qui travaille parfois pour la défense nationale. On y manipule des produits dangereux, on y applique des technologies très avancées, et l'ensemble de ces raisons l'ont fait ranger dans la classe de sécurité où les mesures sont les plus contraignantes. Le détail de ces mesures est d'ailleurs confidentiel, et la SEP refuse d'en parler, au motif que la simple divulgation des mesures serait déjà une atteinte à la sûreté.

Des mesures analogues sont prises au centre de tir guyanais de Kourou, où l'on a détourné une route pour éloigner la circulation des pas de tir d'Ariane.

Cette sécurité est affaire de gardiennage et de surveillance des zones évacuées, comme l'est la protection des installations contre des attentats. Celle-ci est aussi assurée par le contrôle des accès : on n'entre dans l'établissement qu'après autorisation, et certaines zones font l'objet de contrôles supplémentaires, de restrictions d'accès plus draconiennes, en particulier les ateliers des moteurs cryogéniques.

Ces limitations d'accès participent aussi à la protection de l'information sensible. Mais celle-ci est surtout assurée par des règles sur la gestion des documents ; certains doivent rester enfermés dans des coffres, sauf pendant les périodes où leur utilisation exige qu'on les en sorte. L'apport de cachets de confidentialité et l'organisation de circuits de circulation des documents sont d'autres mesures de protection.

Enfin, l'habilitation des personnels obéit à des règles plus ou moins contraignantes suivant la nature de leurs fonctions. Les affectations ne sont décidées qu'après des enquêtes sur la personnalité et l'entourage des personnes concernées, des enquêtes comme la DST ayant leur mot à dire. Un facteur important de la sécurité est l'attention qui y est portée par le personnel, et cela est particulièrement vrai dans un établissement comme Vernon, où l'information à protéger est moins celle qui est contenue dans les documents de travail que celle, non écrite, qui résulte du savoir-faire d'équipes très exercées. Des conférences ont d'ailleurs été organisées dans l'établissement — auxquelles ont participé des responsables de la DST — pour sensibiliser le personnel à cet aspect de la protection.

Enfin, l'habilitation des personnels obéit à des règles plus ou moins contraignantes suivant la nature de leurs fonctions. Les affectations ne sont décidées qu'après des enquêtes sur la personnalité et l'entourage des personnes concernées, des enquêtes comme la DST ayant leur mot à dire. Un facteur important de la sécurité est l'attention qui y est portée par le personnel, et cela est particulièrement vrai dans un établissement comme Vernon, où l'information à protéger est moins celle qui est contenue dans les documents de travail que celle, non écrite, qui résulte du savoir-faire d'équipes très exercées. Des conférences ont d'ailleurs été organisées dans l'établissement — auxquelles ont participé des responsables de la DST — pour sensibiliser le personnel à cet aspect de la protection.

Un Corrèzien bien tranquille

MATHÉMATIQUES SUPÉRIEURES à Blaise Pascal à Clermont-Ferrand, avant d'entrer à Polytechnique, en 1971, à vingt ans.

En Limousin, on préfère volontiers le service public au secteur privé. Pierre Verdier, après sa sortie de l'X en 1974, choisit l'INSEE : deux ans d'études spécialisées à l'École d'application de l'Institut de Vevey, puis il est nommé à Rouen en 1976 à la direction du service des études économiques. Une carrière toute droite donc et qui ne semblait rien aboutir à l'espionnage, même si Pierre Verdier, qui parle le russe couramment, faisait de fréquents séjours en URSS.

Come beaucoup de Limousins expatriés, il revenait périodiquement au pays pour des séjours brefs et discrets : la famille, quelques amis à Tulle, pas nombreux, ses compagnons de lycée étant, comme lui, partis pour le plupart faire leur vie ailleurs. En Corrèze, c'est — un peu — l'habitude et — beaucoup — la nécessité.

C'est une affaire montée à la suite d'une dénonciation calomnieuse, dit M. Jean Verdier. Il accuse précisément Antoneta Manole, la collaboratrice roumaine de l'INSEE de Rouen, arrêtée elle aussi : « Elle avait eu une liaison avec Pierre ; elle était jalouse de son mariage ; elle a organisé sa vengeance... »

La DST passerait-elle ainsi à l'action sur la seule dénonciation d'une maîtresse délaissée ? d'une maîtresse délaissée ? d'une maîtresse délaissée ? d'une maîtresse délaissée ?

Décidément, du côté de Tulle, on veut croire à l'innocence de l'enfant du pays.

GEORGES CHATAIN.

La « Pravda » s'indigne...et oublie l'essentiel

MOSCOU de notre correspondant

L'affaire d'espionnage de la fusée Ariane est évoquée pour la première fois, le 23 mars, dans la *Pravda*.

« Depuis plusieurs jours se déchaînent en France une tempête dans un criant : des espions rouges volent les secrets de la fusée Ariane », les pistes mènent à l'Est », le programme spatial français est menacé », écrit le correspondant à Paris du quotidien du parti.

L'article a pour titre : « Sur le polygone de l'antisovietisme » et défend la thèse suivante : chaque fois que l'opinion française devient plus perméable aux propositions de paix soviétiques, les services secrets parviennent à lancer des opérations destinées à ranimer l'antisovietisme. Le correspondant de la *Pravda* connaît certes l'argument selon lequel « la presse libre n'est pas contrôlée par les autorités ». Mais il ajoute : « Cette presse est nourrie de renseignements qui proviennent non du vide intermédiaire mais de sources tout à fait officielles, y compris de la DST, qui, comme on le sait, n'est pas une police privée. »

L'affaire elle-même est racontée de façon succincte. Il y manque cependant l'essentiel : le lecteur de la *Pravda* ignore toujours que l'une des personnes arrêtées est Ludmila Varyguine, l'épouse d'origine soviétique du principal inculpé, Pierre Verdier.

La *Pravda* souligne que l'acte d'inculpation parle d'« intelligence avec une puissance étrangère » sans désigner cette dernière. Le quoti-

Dans le Gers

Un jeune homme tué par un gendarme

AUCH de notre correspondant

Vendredi 20 mars, une classique mission de surveillance s'est achevée par la mort d'un jeune homme âgé de vingt-cinq ans, tué par un gendarme. Il était environ 16 heures lorsque deux membres de la brigade motorisée d'Auch, remarquant une voiture suspecte dans une rue de Fleurance (Gers), la prirent en chasse, devant le refus d'obtempérer de ses deux occupants.

Cette poursuite devait se prolonger dans le quartier de la gare, où les deux fuyards abandonnèrent leur véhicule. A nouveau ces derniers refusèrent de se ranger aux sommations d'usage des forces de l'ordre. L'un des motards tira alors, atteignant à l'abdomen José Fajardo, originaire de Montauban.

Blessé grièvement, le jeune homme décéda quelques heures plus tard au centre hospitalier d'Auch. Son complice, un mineur identifié et dont les parents résident à Toulouse, a pris la fuite.

F. D.

Au tribunal de Paris

Quatre trafiquants d'héroïne condamnés à des peines de prison

La seizième chambre du tribunal de Paris vient de prononcer des peines d'emprisonnement allant de cinq à quinze ans à l'encontre de quatre des six inculpés d'un trafic d'héroïne-base. Dissimulée dans des boîtes de fruits exotiques, cette drogue — 56 kilos — avait été acheminée par un réseau international de sociétés asiatiques d'import-export (Le Monde des 5 novembre 1986 et 5 février 1987). Elle avait été saisie dans un appartement, à Anvers, le 29 janvier 1984.

Pour infraction à la législation sur les stupéfiants, le tribunal a condamné Peter Szu Chor Ng, trente-six ans, ressortissant britannique, né à Hongkong de père chinois, à quinze ans de prison, et deux frères, De et Than Quach, Français d'origine vietnamienne, à une peine de dix ans de prison. Enfin, Ngoï Phong Tan, cambodgien, a été condamné à cinq ans de la même peine.

Les quatre prévenus devront verser — solidairement — 56 millions de francs à l'administration des douanes — partie civile dans l'affaire — et payer une amende du même montant, la part de M. Tan étant plafonnée à 18 millions. De leur côté, Van Than Truong, trente-cinq ans, d'origine vietnamienne, et le troisième frère Quach, Kim, vingt-quatre ans, ont été relaxés.

D. R.

Le Monde
PUBLICITÉ LITTÉRAIRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4356

Débats

Prendre garde

Que faire pour que l'élan de la Fondation Jean-Luc Lahaye n'étouffe pas le discernement ?

par FRANÇOIS BLOCH-LAINÉ (*) et le professeur D.-J. DUCHÉ (**)

ceux qui n'ont pas de famille ou qui sont mal traités par la leur.

L'initiative de Jean-Luc Lahaye se présente donc dans des conditions différentes. Elle est, a priori, la bienvenue. Sa motivation est sincère, noble et étonnante. Cet artiste, devenu célèbre, veut remédier aux malheurs qu'il a personnellement connus dans sa propre enfance. Que faire pour que, dans sa démarche, l'élan n'étouffe pas le discernement ? D'autres voix doivent s'ajouter à la sienne pour éviter avec lui qu'un sursaut opportun, né d'une juste insatisfaction, ne s'accompagne d'ingratitude et ne conduise à des erreurs. C'est pourquoi il convient d'être attentif à des réactions qui ont été déjà assez nombreuses et de disparaître vite quelques ambiguïtés.

On ne saurait, tout d'abord, accepter une condamnation radicale, indifférenciée des établissements et des procédures que soutient aujourd'hui l'Aide sociale à l'enfance. Comment Jean-Luc Lahaye pourrait-il laisser croire à une opinion mal informée que cinq cent mille enfants de l'administration sont privés de tendresse humaine, ballottés d'un « placement » à l'autre, confinés dans des environnements indignes et démoralisants ?

Des traits qui inquiètent

Certes, ce qui s'est fait pour les enfants « qui ont mal et qui vont mal » a été longtemps imparfait et reste perfectible. Mais de grands progrès ont été accomplis depuis une dizaine d'années, depuis que notre chantier était tout jeune ; notamment à la suite du rapport Bloch-Lainé, des instructions de 1981 qu'il a inspirées et des lois successives de 1984 et 1986. Des événements intelligents se sont multipliés pour que les départements, désormais investis de la tâche en question en vertu de la décentralisation administrative, disposent de moyens innovants. Presque partout, il

(*) Président de l'Union nationale interdépartementale des organismes privés sanitaires et sociaux (UNIOSSP).
(**) Professeur de pédo-psychiatrie. Président de l'Association française pour la sauvegarde de l'enfance et de l'adolescence (AFSEA).

s'agit d'encourager et de compléter ce qui est en place, non de préconiser et de pratiquer une politique de la table rase.

Il ne convient pas de déclencher des équipements sauvages, en l'absence de toute régulation. Le problème est d'ordre quantitatif, plus que d'ordre qualitatif. Le nombre de lits offerts est actuellement suffisant. Plutôt qu'en créer de nouveaux, le but est de substituer, de façon ordonnée, de meilleures organisations d'accueil et de séjour à celles qui ont mal vieilli.

Des ressources supplémentaires doivent permettre d'avancer sur les pistes les plus prometteuses, avec des personnes reconnues comme étant compétentes au vu de leurs premières réalisations. D'autre part, des pressions équitables, à partir de critiques précises, doivent lutter contre des anomalies certaines : les procédures du code civil qui freinent les adoptions salvatrices, en laissant des enfants meurtris, amers, désemparés, exposés aux pires résolutions, aller de familles précaires en institutions problématiques ; les lenteurs, les rigidités encore trop fréquentes des services administratifs ; l'inconfort et la tristesse de beaucoup de locaux destinés à trop de pensionnaires.

Or la Fondation Jean-Luc Lahaye, que les téléopérateurs viennent de pébéciser, se présente, jusque-là, sous des traits qui surprennent ou qui inquiètent. Certaines des structures qu'elle projette ou suscite sont présentées comme étant des nouveautés, alors qu'elles existent : ainsi les maisons de douze à quinze enfants qui remplacent déjà les internats de jadis.

D'autres, au contraire, prévues pour des groupements de trente à soixante enfants, reprennent à grands frais des solutions anciennes qu'on s'accorde à vouloir rendre moins nombreuses. On paraît vouloir opérer sans prendre en considération les organismes en place, sans liaison avec eux. De plus, on ne dit pas quelle sera la formation, quel sera le statut du personnel responsable des foyers créés ; comment le caractère familial de chacun d'eux sera garanti ; comment le « parrainage » des enfants dont on parle, et qui n'est pas nouveau, sera organisé, soutenu et contrôlé.

Voilà, très brièvement, pourquoi nous tenons à dire qu'une concertation est urgente pour tirer, d'un « coup médiatique » réussi, un bien profond et durable.

MARGES

Enfance malheureuse, handicapés. La solidarité doit s'exprimer, hors de toute coloration politique, pour éviter que des Français ne restent en marge de la société. Mais attention à l'utilisation des médias pour des opérations qui oublient trop ce qui fonctionne déjà et pas si mal, demandent F. Bloch-Lainé et le professeur D.-J. Duché. Michel Delebarre, de son côté, se félicite des intentions du gouvernement en faveur des handicapés et analyse les conditions requises pour que le projet de loi ne soit pas une coquille vide.

Refuser l'exclusion des handicapés

Le projet du gouvernement Chirac pourrait déclencher une vague de solidarités concrètes

par MICHEL DELEBARRE (*)

Le gouvernement Chirac a fait connaître son intention de déposer un projet de loi concernant l'emploi des handicapés. Si la portée pratique du texte qui sera arrêté n'est pas encore connue, la nécessité d'une telle réforme n'est pas contestable.

La législation actuelle, héritée des lois de 1919 et 1924, n'a pratiquement pas été modifiée depuis 1957. Pour l'essentiel, elle exige que les entreprises réservent à certaines catégories de travailleurs handicapés (mutilés de guerre, accidentés du travail, handicapés) 10 % de leurs effectifs. L'entreprise qui ne respecte pas ces obligations est en principe tenue de verser une redevance au Trésor public.

Chacun s'accorde aujourd'hui pour reconnaître que cette législation très ancienne est mal appliquée parce que complexe, inefficace parce qu'elle n'a pas empêché le développement du chômage des travailleurs handicapés, injuste parce qu'elle n'assure pas une protection équivalente aux salariés affectés d'un même handicap.

Le conseil des ministres du 26 février 1986 avait adopté les orientations d'un futur projet de loi destiné à moderniser cette législation et établir une véritable solidarité à l'égard des travailleurs handicapés.

Félicitons-nous donc de ce que M. Chirac reprenne à son compte une décision de ses prédécesseurs !

Pour autant que le projet de M. Chirac ne soit pas une coquille vide, un large consensus pourrait se dessiner pour un effort concret de solidarité, tant l'enjeu est de taille. Assurer, en effet, l'accès des travailleurs handicapés au monde du travail constitue à mon sens un des défis majeurs auxquels la société française se doit de répondre d'ici les dix prochaines années. On estime à trois cent cinquante mille le nombre des personnes handicapées aptes au travail qui n'ont pu trouver ou ne trouvent pas d'emploi.

Ce simple constat milite pour une action vigoureuse. D'abord, parce que la persistance des problèmes d'emploi multiplie les risques d'exclusion sociale. Cela est particulièrement douloureux pour les personnes handicapées dont la durée d'inscription au chômage (pour celles qui trouvent finalement un emploi) est le double de celles des autres catégories de

demandeurs d'emploi. Ensuite, parce que les développements des technologies nouvelles sont autant d'occasions de repenser l'organisation du travail dans une perspective d'insertion des personnes handicapées.

Nous nous trouvons ainsi à un tournant dans l'histoire du travail, face à une échéance qu'il ne faut pas manquer afin d'éviter de nouvelles exclusions qui seraient sans doute irréversibles : ce qui suppose également un vaste effort de formation, déjà engagé, mais qu'il faut démultiplier. Songeons, en effet, que 60 % des personnes handicapées orientées par les COTOREP (1) vers les entreprises ont un niveau de formation ne dépassant pas le certificat d'études. A ce défi de la formation, cette loi nouvelle doit apporter une réponse.

Je voudrais enfin insister sur la formidable aspiration des personnes handicapées à disposer de chances égales aux nôtres d'exercer une activité professionnelle en milieu ordinaire de travail. L'idée, selon laquelle en période de chômage élevé l'emploi des

personnes handicapées cesserait d'être une priorité doit être écartée, car elle ruinerait tous les efforts menés par ailleurs pour assurer l'insertion sociale et l'indépendance des handicapés.

Des capacités insoupçonnées

J'ajouterais qu'il serait grave d'ignorer le fait que toute personne handicapée a des capacités souvent insoupçonnées et qu'une fois l'effet de son handicap neutralisé, elle est un salarié comme un autre. Après une large concertation avec les partenaires sociaux et les grandes associations d'handicapés, j'avais présenté au gouvernement un projet de loi autour de deux idées maîtresses qui, plus que jamais, me paraissent s'imposer pour mettre en œuvre une politique concrète d'insertion des personnes handicapées dans le monde du travail :

(*) Député du Nord, ancien ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle.

COURRIER DES LECTEURS

« La censure telle que je l'ai connue »

Notre destin professionnel a conduit mon père Jack Kahane, dans les années 30, puis moi-même dans les années 50, à publier à Paris, capitale de la liberté, tous les auteurs qui se trouvaient interdits à l'époque, par une censure anglo-américaine incroyablement rétrograde. Sans Sylvia Beach, éditeur en exil, l'œuvre de James Joyce n'eût sans doute jamais vu le jour. Sans mon père et moi-même, l'œuvre de Miller, de Durrell, d'Anaïs Nin, puis de Nabokov, de Beckett, de Burroughs, serait sûrement restée lettre morte. Sans espoir de publication, même symbolique, qui songerait à créer ? La France, terre d'accueil, a conquis en ces temps héroïques un prestige mondial qu'elle s'est ingéniée par la suite à dilapider.

Après un siècle de liberté totale, la France se lance à son tour, et à contre-temps, dans la pratique de la censure. 1947 : les poursuites en correctionnelle intentées contre les livres de Miller soulèvent une tempête de protestations. On noie le poisson. Et c'est Jules Moche, tuménaire SFIO, qui broie les deux lois

de censure qui permettent depuis lors (sous prétexte de protéger soit la jeunesse, soit l'ordre public) d'interdire par simple décret absolu n'importe quoi. Mises au rancart sous Giscard, les voilà qui refont surface avec Chirac.

Ainsi *Lolita* fut interdite en anglais en 1956, mais pas en français. Cela me donna l'occasion de remporter une victoire judiciaire sur le gouvernement — qu'on ne me pardonna jamais. Chaque livre que je publiais désormais (en anglais) était aussitôt interdit ; et j'étais de surcroît condamné en correctionnelle pour le même livre (ce que je ne trouvais bientôt à la tête de six ans de prison ferme et de quatre-vingt-dix ans d'interdiction d'exercer le métier d'éditeur. Paradoxalement, la première réimpression américaine de *Lolita*, en 1958, ouvrait un processus qui, en dix ans, allait mettre fin à la censure fédérale aux Etats-Unis.

Si les décisions de M. Pasqua (« la liberté n'est pas la licence ») rejoignent quelques attardés, tant mieux pour lui. Et tant pis pour la France.

MAURICE GIRODIAS, ancien éditeur.

PORTUGAL avec PORTUGA TOUR

Avion + transfert + 1 semaine hôtel ou pensions 2340 F* (région de LISBONNE/ESTORIL)

* A partir de

VILLAS • AUTO • HOTELS • Etc

NOUVEAU

VOL DIRECT PARIS/MADÈRE tous les mercredis avec TAP AIR PORTUGAL

BELLEVILLE ZENITH PORTUGA TOUR 1078 Avenue de la

Le Monde

PUBLICITÉ

ARTS ET SPECTACLES

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4335

centre d'éducation permanente de l'Université de Paris I

14, rue Cujas 75005 Paris

Rosa Perier

Tél. 43.29.75.23 ou 43.54.67.80

DIPLOME D'ETUDES SUPERIEURES DE L'UNIVERSITE DE PARIS I EN ECONOMIE SOCIALE

Aspects juridiques, économiques et financiers (300 heures sur deux ans)

TRONC COMMUN : de novembre 1987 à mai 1988 à raison d'une journée par semaine (mercredi).

SPÉCIALISATION : de novembre 1988 à juin 1989 programmes d'enseignement et de recherches personnalisés aboutissant à la délivrance du DESUP (diplôme de 3^e cycle).

PUBLIC CONCERNÉ : personnes exerçant leurs activités dans les organismes d'Économie Sociale qui souhaitent élargir leurs connaissances des institutions de ce secteur et approfondir par une recherche personnelle des problèmes liés au fonctionnement et au développement de leur propre organisation.

Renseignements et inscriptions : jusqu'au 30 mai 1987

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 09

TÉL. MONDIPUB 62872 F

TÉLEX : (1) 45-23-06-31

TÉL. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Bonne-Méry (1944-1969), Jacques Favre (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

- Société civile « Les Rédacteurs du Monde »
- Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M.M. André Fontaine, gérant, et Hubert Bonne-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouts

Rédacteur en chef : Daniel Verzet

Correspondant en chef : Claude Salas

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

TÉL. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F 1337 F 1952 F 2538 F

ÉTRANGER (par messagerie)

I. — BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

389 F 762 F 1089 F 1388 F

II. — SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1404 F 1888 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande dans certaines vues leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composé 36-16 - Tapes LEMONDE

Imprimé en France

1, r. des Indes PARIS IX

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57437

ISSN : 0395 - 2037

Le Monde

PUBLICITÉ

5, rue de Montesson, 75887 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71

Télex MONDIPUB 206 136 F

Le Monde USPS 785-910 is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by Le Monde c/o Spaulding, 45-45 29 th street, L.I.C., N.Y. 11104. Second class postage paid at P.O. 45-45 29 th street, L.I.C., N.Y. 11104.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

كلنا من اولاد

Société

ENVIRONNEMENT

Les militants socialistes sortent de leur réserve

Avant de tenir congrès à Lille, le Parti socialiste s'efforce d'apporter des réponses aux militants qui s'interrogent. C'est notamment le cas des socialistes à fibre écologiste...

TROYES de notre envoyé spécial

Dans la petite salle enfumée du vieux Troyes, les militants socialistes aubois veulent faire entendre leur différence aux camarades du national...

Curieusement, le député, dans son costume trois pièces, Michel Carletel, tient d'abord le même discours : « Avec leur deux faces de retenue, on n'a jamais connu autant de crues... »

Après les fusées Pluton du camp de Mailly, le dépôt de munitions de Brienne-le-Château, les lacs de retenue et la centrale nucléaire de Nogent-sur-Seine...

ROGER CANS.

EDUCATION

Une journée de réflexion du SNE-Sup Comment doubler le nombre des étudiants ?

Quel avenir pour l'Université française ? Quelles missions et quelles mutations pour l'enseignement supérieur ? Ces questions, auxquelles ont tenté de répondre, depuis une vingtaine d'années, autant de colloques que de projets de réforme...

Mais, sur le terrain, les analyses sont nuancées et la perplexité parfois sensible. « La société à deux vitesses existe déjà dans l'enseignement supérieur... »

Le plaidoyer de M. Quin

Quelles que soient les solutions envisagées (poursuite de la rénovation des premiers cycles, multiplication des passerelles entre filières courtes et longues, professionnalisation des formations, formules d'adaptation à l'emploi...)

Et si c'est à l'Etat qu'il appartient en premier lieu, pour le SNE-Sup, d'assurer cet effort financier, la participation des entreprises n'est pas à exclure...

GÉRARD COURTOIS.

Les communistes et SOS-Racisme se disputent les « états généraux lycéens »

Un nouveau mouvement de lycéens destiné à promouvoir les revendications nées des grèves de l'automne dernier a été créé à l'issue des « états généraux » qui ont rassemblé quelque deux cent cinquante élèves venus d'une cinquantaine de départements, samedi 21 et dimanche 22 mars, à Paris.

tion de délégué de classe, raccourcissement des vacances d'été pour allonger les congés intermédiaires, après-midi réservé au sport et aux révisions, contrôle continu pour la moitié des notes du bac, cours de psychologie et de sexualité...

Ph. Bo. * Mouvement des « états généraux » lycéens. Tél. : (1) 39-82-65-45.

Grève de personnel non-enseignant. — Le syndicat national des agents de l'éducation nationale (SNAEN-FEN) lance une opération « établissements morts » à partir du lundi 23 mars, afin de protester contre la suppression de deux mille emplois de personnel non-enseignant dans l'éducation nationale au budget 1987.

Une petite manifestation d'instituteurs. — Trois cents instituteurs ont défilé sous la pluie, samedi 21 mars, à Paris, à l'appel du SNIPEG de l'Île-de-France, contre les décrets instituant la fonction de maître-directeur.

REPÈRES

Chasse Des princes arabes tués sans permis

Le scandale a éclaté, le 21 mars, à la « une » du Standard de Nairobi : deux princes et sept chèvres arabes (nationalité non précisée) se seraient livrés, entre le 10 et le 18 mars, à un safari mortel dans la réserve de Masai-Mara, à la frontière entre la Kenya et la Tanzanie.

Greenpeace Viande de baleine confisquée à Hambourg

Des conteneurs remplis de viande de baleine ont été mis sous scellés, vendredi 20 mars à Hambourg, après une vérification de la cargaison d'un navire frigorifique islandais, le Alefoss, en route pour le Japon.

du navire présente l'autorisation nécessaire. Le moratoire adopté en 1985 par la Commission baleinière internationale interdit toute chasse à la baleine, sauf pour raison scientifique. — (AFP.)

SIDA

Pas de vaccin avant cinq ans Le docteur Jonathan Mann, le spécialiste du SIDA à l'Organisation mondiale de la santé, a déclaré le 20 mars qu'environ 150 000 personnes sont déjà malades ou mortes du SIDA dans le monde et que 5 à 10 millions d'autres sont déjà infectés par le virus.

Médecins

Un « résidanat » pour les généralistes M^{me} Michèle Barzach, ministre déléguée chargée de la santé, revient, dans une interview accordée au Figaro du 23 mars, sur le réforme du troisième cycle des études médicales annoncée récemment par M. Jacques Chirac (le Monde du 10 mars).

nant la formation des généralistes, le ministre de la santé souhaite qu'il n'y ait pas de « sélection par l'échec ». Rappelant que dix mille généralistes n'ont que le S.M.C. (certificat de spécialité) que le S.M.C. croissances du nombre et du rôle des ingénieurs, cadres, techniciens et de l'ensemble des professions intellectuelles.

Des milliers de Chinois intoxiqués par une pollution chimique de rivière. — Quelque quatorze mille habitants d'une province de l'est de la Chine ont souffert de diarrhées et de nausées, après le déversement dans un canal de plusieurs tonnes de produits chimiques par une usine d'engrais. L'accident, révélé le 19 mars par les Nouvelles de l'environnement chinois, remonte au 2 janvier. Le comité local du parti communiste a ordonné l'arrêt de l'usine et infligé un blâme à son directeur.

Un Basque espagnol reconduit à la frontière par la police française. — Un réfugié basque espagnol, M. Juan Carlos Lacortua Uruti-Besucua, a été reconduit à la frontière, vendredi 20 mars, par la police française. Ce réfugié, originaire de la province de Biscaye, a été appréhendé à Bayonne (Pyrénées-Atlantiques) et reconduit au poste-frontière d'Handaye, parce qu'il n'avait pas ses papiers en règle.

RESPONSABLES INFORMATIQUES CAP SUR LA CONVENTION INFORMATIQUE! Du 6 au 10 Avril 1987 - Palais des Congrès-Paris Porte Maillot Séance d'ouverture. Lundi 6 Avril, 15 heures. Robert E. Weissman Président de DUN & BRAD-STREET Corporation « Pleins feux sur l'informatique ou sur l'utilisateur : Redéfinir la révolution informatique ». Vendredi 10 Avril à 13 h 45. Dr Poschenrieder Membre du Directoire de SIEMENS A.G. « Tendances en matière de technologie et communications ». 270 conférences 12 tables-rondes et toutes les vedettes internationales de la profession pour répondre à vos questions sur les 5 thèmes essentiels. — Marchés et tendances — Evolution des techniques — Management — Micro-informatique — Applications

RUGBY : le grand chelem du XV de France Des Coqs de plein champ

Victorieuse du Pays de Galles (21-15), samedi 21 mars à Edimbourg, l'Écosse peut encore remporter la triple couronne aux dépens des équipes britanniques si elle bat l'Angleterre...

Une grosse fête et une grosse farce. « Personne n'avait prévu les Français que le coup d'envoi était donné à 14 h 45... » On en vira longtemps encore dans les pubs de Dublin...

Le XV de France fut, ni plus ni moins, la version irlandaise et rugbystique du coup de berger. A la sixième minute, après un point de fixation, les verts remontaient côté fermé...

DUBLIN de notre envoyé spécial

Le ciel de Lansdowne Road avait pris la couleur de la bière nationale irlandaise, et l'horizon apparaissait salement bouché. On trottnait, groupés et vaguement inquiets vers la moitié de la seconde mi-temps...

Entendons-nous bien. En rugby plus qu'ailleurs, il y a un profond complexe à jouer en terre étrangère et, a fortiori, britannique. On a beau connaître l'existence du mal, rien ne permet de s'en guérir...

Comme en 1977

10-0 à la 12e minute, c'est marcher au bord du gouffre. Quelques points supplémentaires et l'on aurait assisté, médusés, à une invraisemblable curée.

Les fiches techniques, cette variété sportive des sondages électoraux, confirmeraient déjà ce qui allait vite apparaître comme une évidence. Touches et mêlées redoublées françaises, et derrière elles, on découvrait un Barbizier qui lorsqu'il joue ainsi n'a plus grand-chose à envier à un Gallois...

Grand chelem donc. Hier tout était fini. Cette année, la fête continue. Quatre grands chelems en moins de vingt ans. C'était nécessaire pour soutenir que le XV de France domine le rugby européen...

Les Anglais ont toujours raison qui estiment que le génie du quinze de France réside dans sa capacité à jouer au rugby comme un système de jeu. Rien ne semblait pouvoir être espéré au-delà de Barbizier...

FOOTBALL : la Coupe de France

Les Girondins jouent avec leur tête

Les trente-deuxièmes de finale de la Coupe de France n'ont pas donné lieu, samedi 21 et dimanche 22 mars, à de nombreuses surprises. Seuls Metz et Sochaux ont fait honneur à leur division...

La banderole était pourtant là, accrochée dans un virage du stade de Gerland, proclamant : « Alim Ben Mabrouck, Luis Fernandez, les Miniguettes sont là... » Une présence bien trop muette pour compenser les copieux défilés de joueurs breuvés à ses deux enfants de la ZUP...

né, aurait pu espérer un accueil plus amical. Mais il n'en concevait pas d'amername particulière. « Nous avons l'habitude au Racing, disait-il simplement. Nous ne sommes pas encore une équipe très populaire... »

LYON de notre envoyé spécial

Pas synops les copains des Miniguettes. Ou alors, pas assez nombreux.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Vingt-neuf journées) *Limoges h. Monaco 102-89 *Villeneuve h. Racing 96-75 *Ortès h. Saint-Etienne 86-69 *Tours h. Vichy 92-70 *Antibes h. Lorient 86-81 *Châlons h. Mulhouse 88-84

Football

COUPE DE FRANCE (Trente-deuxièmes de finale) Division 1 entre eux A Montpellier : Toulouse h. Toulon, 2-0; à Lyon : Bordeaux h. RC Paris, 3-1; à Amiens : Lens h. Le Havre, 3-0; à Epinal : Paris-Saint-Germain h. Nancy, 2-0; à Rennes : Brest et Nantes, 1-1, a.p., Brest qualifié 4 tirs au but à 2.

Les résultats

Division 3 contre division 4 A Creil : Rouen (D3) h. Seals (D4), 1-0. Division 4 entre eux A Lorient : UCK Vannes et Concarneau, 1-1, a.p., Vannes qualifié 4 tirs au but à 2.

Ski alpin

COUPE DU MONDE (à Sarajevo) MESSIEURS Slalom géant - 1. Girardelli (Lux.), 2 mn 59 s 47; 2. Gaspaz (Sui.), 2 mn 59 s 53; 3. Nierlich (Aut.), 3 mn 01 s 26.

ATHLÉTISME : championnat du monde de cross-country

Sergent-la-victoire !



Moitié souriante, moitié fatiguée, Annette Sergent résume son parcours de 16 minutes 46 s d'un étonnant : « J'ai couru le plus vite que j'ai pu... » Une façon d'expliquer comment elle s'est placée dans les vingt premières dès le départ...

A vingt-quatre ans, l'étudiante en psychologie, licenciée à l'ASU de Lyon, récolte « les fruits d'une progression sage et régulière ». Selon son expression, c'est à dix-sept ans que l'enfant de Chambéry débute dans l'athlétisme.

Sur le parcours de 5 kilomètres tracé sur l'hippodrome de Staszewicz, dans la capitale polonaise, Annette Sergent est devenue, dimanche 22 mars, la première Française championne du monde de cross. La prestation de ses équipières, Martine Fays (12e), Anne Bialix (18e) et Maria Lulut (19e), a permis aux athlètes françaises de s'adjuger la médaille d'argent au classement par équipes...

CYCLISME

L'inconnu du Milan-San-Remo

Tous les favoris ont été battus, samedi 21 mars, dans Milan-San-Remo, première classique de la saison routière, qui a déjoué les schémas habituels de la compétition cycliste. Un outsider de vingt-six ans, Eric Maechler, équipé de Stephen Roche et de Urs Zimmermann, s'est en effet imposé, au terme d'une longue échappée.

C'est aux approches de Novi-Ligure, vers le quatre-vingt-dixième kilomètre, que Maechler se dégagea du peloton avec huit coureurs, dont l'Australien Peiper qui devait être le dernier à conserver son sillage.

Le Monde sur minitel L'ACTUALITÉ EN DIRECT Tous les résultats sportifs 3615 TAPEZ LEMONDE

Handwritten text in Arabic script at the bottom right of the page.

MUSIQUES

L'album et la tournée de David Bowie

Porte à porte

David Bowie était là, si proche qu'on aurait pu le toucher. Ce n'était pas un mirage, c'était une conférence de presse pour lancer l'album et tournée.

Il est midi, le samedi 21 mars. A l'intérieur de la Locomotive, le club du boulevard de Clichy, une centaine de privilégiés, gens de médias (presse, radio, télé), David Bowie donne une conférence de presse. On nous a prévus : il y aura une surprise. Mais pas un mot de plus. Secret de polichinelle : à New-York, quatre jours avant, dans les mêmes conditions, Bowie a joué quatre morceaux. Pourtant, ici, à Paris, on n'est pas y croire.



CLAUDE CASBARI

Sur scène, devant le rideau fermé, le PDG de Pathé-Marconi est fier d'annoncer qu'EMI America, la maison souz, a résigné un contrat avec l'artiste pour le monde entier. Il n'est pas moins fier de rappeler qu'avec Ler's Dance, l'album qui a inauguré la première signature en 1983, le chanteur avait battu ses records de vente. Enfin, ravi de constater que le nouveau 45 tours (Day In, Day Out), mis en place en début de semaine, est déjà programmé sur presque toutes les radios, il est heureux d'annoncer, pour le 20 avril, la sortie mondiale de l'album qui a pour titre Never Let Down et une tournée au mois de juin. « Mesdames et messieurs, M. David Bowie ». Applaudissements.

Le rideau s'ouvre. C'est bien lui, beau comme un astre, si près qu'on peut presque le toucher. Entouré de son nouveau groupe, il attaque Day In, Day Out. On se pince. Plus blond que nature, cheveux longs coiffés en Pompadour, il respire, ses yeux veinent étincellent. Chemise au quart déboutonnée, pantalon noir finement rayé de blanc, et une espèce de longue saharienne cintrée façon mods années 60.

A ses côtés les anciens : Carlos Alomar à la guitare et Carmine Rojas à la basse, augmentés d'un clavier, d'une batterie et, surprise, du guitariste Peter Frampton, toujours bronzé sous ses traditionnelles boucles blondes (un troisième guitariste, Edal Kadieny, se joindra à la tournée). A peine le

morceau bouclé, Bowie prend une chaise. Questions : Avez-vous des conseils à donner sur le SIDA ? « Allez voir votre médecin. » La mort d'Andy Warhol vous a-t-elle affecté ? « Je ne le connais pas très bien (il lui a dédié une chanson sur l'album Hunky Dory).

Grand manipulateur de médias, Bowie reprend les questions des journalistes, répond avec conviction devant un parterre de plusieurs personnes, cependant que, en tête à tête, il s'étend, fait mine de se confier. Son album réunit onze titres, dont un écrit par Iggy Pop. Sur un autre, il chante un rap en duo avec Mickey Rourke. « Ce n'est pas un suivi de l'album précédent, dit-il, je renoue avec les racines un peu hard rock du début des années 70. Le son est plus proche de mes débuts, avec des guitares en avant qui remplacent le saxophone et les synthétiseurs. Il évoque par ses thèmes une société dure et égoïste, c'est sans doute mon commentaire social le plus affirmé. Les textes sont proches de la rue, ils parlent des dévotés, des sans-avoir, mais ça reste impressionniste avec des atmosphères surréalistes. Il y a des romances aussi. »

Philippe Saïa, Steve Wright mais aussi U2, The The, Screaming Blue Messiahs sont les groupes qu'il écoute aujourd'hui, avec toujours la soul et le jazz de chez Atlantic. In extremis, il a démenti la nouvelle selon laquelle sa prochaine tournée serait la dernière... Le groupe a enchaîné sur Bang Bang la chanson d'Iggy, plus rock, plus dure encore. Puis il a disparu. Ça ressemblait à un mirage.

ALAIN WAIS.

Création de « Donna Abbandonata », à Nancy

Les désespoirs fous

Dans une saison lyrique assez creuse, mis à part le splendide Alys de Lully, l'Opéra-Théâtre de Nancy se distingue par sa volonté de créer.

Antoine Boursseiller, après la réussite de la Perséphone commandée à André Bon, présente un opéra baroque, Donna abbandonata, dont il a lui-même agencé le livret avec des airs et scènes dramatiques italiens, allemands et anglais des dix-septième et dix-huitième siècles. Il reprend ainsi la tradition du pasticcio, illustrée de nos jours par le Porporino du Festival d'Aix-en-Provence 1979, sur un argument de Dominique Fernandez, et la Particella des opéras de Haendel montés à Karlsruhe en 1985 par Jean-Louis Martinoty.

Conçu pour servir d'écrin à une grande interprète du chant baroque, Nella Anusio, cette Donna part du tragique destin de la reine Marie-Éléonore de Suède, devenue folle lorsqu'il ramena le corps de son mari Gustave-Adolphe tué à la guerre de Trente Ans, telle que la dépeint un très beau lamento de Luigi Rossi.

Dans son désespoir, elle incarne toutes les femmes abandonnées de l'histoire de l'opéra, et elles sont nombreuses les Didon, bien entendu, de Vinci et de Provençal, la Pénélope et l'Ariane de Monteverdi, l'Almirena et la Junon de Haendel, la Marie Stuart de Carissimi, et même la Vierge Marie (I) avec l'air « Tout est consommé » de la Passion selon saint Jean, de Bach, (jusqu'à Marilyn Monroe essayant vainement dans le prologue, de téléphoner à ses anciens amants).

D'où un spectacle violemment baroque, haut en couleurs, où les images, les musiques sublimes s'entrechoquent parfois à la limite de la rupture. Trois mouvements de la sonate Didon, de Tarini, joués remarquablement par Romano Tommasini, font le lien entre les épisodes. Les chœurs un peu trop élegants et versatiles du Requiem de Campra ponctuent les scènes dramatiques, mais jurent avec le dépeuplement radical de Carissimi (dans le splendide lamento de Marie Stuart, sommet de la soirée) ou de Monteverdi, auprès duquel les

beaux airs de bravoure et les dolentes siciliennes de Haendel) paraissent un peu sucrés.

Mais c'est la loi du genre : cette succession de surprises est plus piquante que révoltante et s'accorde bien avec la réalisation de Boursseiller, pleine d'imprévu, où la reine de Suède se délecte à extraire le cœur de son royal époux, avec l'idée, semble-t-il, de l'exposer dans un ostensorio géant, avant de l'enfermer enfin dans une citrouille... Et l'on ne s'étonne guère de voir le Christ, en pagne, couronné d'épines, venir remplacer sur une escarpolette, la terrible magicienne Alcina dépoignée de ses pouvoirs.

Fantaisies baroques

Les fantaisies baroques et les majestueuses scènes de cour, où la folie s'infiltrait insidieusement par des détails comiques, se déploient dans des espaces et des décors de René Allio, qui ont la même plasticité onirique : portiques classiques, ciels d'orange de la Passion, ou vastes perspectives maritimes combinant la ravissante vision de Carthage au loin, le rocher d'Ariane, un buste de cheval dressé émergeant de la mer et le mémorial d'Ulysse, immense main que Pénélope décore d'une guirlande de lys.

Tout gravite autour de l'étonnante reine de Nella Anusio, qui joue les folles de Chaillot, se barbouille de sang, soupire, sanglote, avec les gestes les plus déraisonnables, lâche même tous ces grands airs et récitatifs avec une voix poudrée et confite - on connaît sa manière, - entourée de séduisantes cantatrices, Nathalie Stutzmann (Pénélope et la Vierge Marie), Cecilia Bartoli (Junon et Almirena), et surtout Jill Feldman, prodigieuse d'expression tragique en Marie Stuart, sans oublier un charmant ténor, Mark Tucker, et un énigmatique Bacchus tourag dansant faucon au poing, Raphaël Djalm.

L'orchestre et les chœurs sont fort bien dirigés par Ivan Angelov, avec au continuo le violoncelliste Jean de Splengler et Jean-Patrice Brosse, parfait claviciniste.

JACQUES LONCHAMPT.

* Prochaines représentations les 24 et 26 mars, à 20 h 30.

Semaine du mélomane

Loin d'être guéri, comme il l'espérait, le mélomane a vu son état empirer. Devinant d'où vient le mal, son médecin lui prescrit une bonne dose de concerts à ingurgiter : lundi, à 20 heures, hommage à Rubini par les Musiciens Amoureux à la Comédie des Champs-Élysées, avec B. Brewer, J.-J. Doumène, P. Bouveret, C. Beauvon, pages de Rossini, Bellini, Donizeti, Rubini, Puccini, Mercadante, etc., au piano J. Cohen (tél. : 45-04-12-15). Mardi, 7e Deum, de Bizet et la Requiem, de Saint-Saëns, à 20 h 30, à l'église Saint-Roch (tél. : 42-61-93-26) ou les Concertstücke, de Weber et Schumann, avec F.-R. Duchable et l'Ensemble orchestral de Paris, salle Pleyel, à 20 h 30 (tél. : 45-63-68-88). Mercredi (et jeudi) Et Expecto, de Messiaen et le Sacre du printemps, de Stravinski, avec l'Orchestre de Paris dirigé par P. Boulez, salle Pleyel à 20 h 30 (tél. : 45-63-07-96) ou Eugène Oneguine en version de concert pour les solistes du conservatoire Tchaïkovski de Moscou et l'Orchestre des élèves du Conservatoire de Paris, salle Favart, mercredi et samedi, à 20 heures (tél. : 47-42-57-50). Vendredi, N. Magaloff, piano, et Y. Bashmet, alto, donneront un récital consacré à Bach et Schumann, salle Pleyel à 20 h 30. Journée contrecchant au Centre culturel suisse : œuvres de Ives et Schoenberg vendredi, Crumb et Bario, samedi (tél. : 42-71-44-50). Journée Michel Decoust à Radio-France (Grand Auditorium), samedi, de 15 heures à 23 heures, entrée libre. Musique électro-acoustique, film, créations, œuvres de référence (Schaeffer, Maderna, Moussoreski). En attendant cela, les oreilles du mélomane s'allongent... et il se lève.

G. C.

CINÉMA

Le douzième Festival de Chamrousse

Jiri Menzel, un prince de la demi-teinte

Organisation efficace, ambiance bon enfant, programmation de qualité, la manifestation a redonné le sourire à ses fidèles et couronné deux pays : la Tchécoslovaquie et les Etats-Unis.

Chamrousse affichait cette année une bonne humeur retrouvée, le moindre des choses pour un festival du film d'homme.

Réalisé par le Tchécoslovaque Jiri Menzel, l'auteur de Trains érotiquement surveillés, qui ne s'est pas cessé après l'invasion de son pays en 1968, Mon cher petit village a été doublement primé : par le jury (1) et par la critique. Plus qu'un film d'humour, c'est la chronique agressive d'un village de Bobême. Douce parce que, apparemment, la vie s'y déroule sans histoires, autour de la coopérative agricole, avec ses ouvriers, ses cadres, son médecin et leurs petits problèmes quotidiens, professionnels et familiaux. Aigre parce que, chemin faisant, et caméra filant, Jiri Menzel révèle les grains de sable qui troublent l'harmonie du village et les conséquences de l'infidélité d'une femme et surtout l'abus de pouvoir de l'autorité pragoise. Mais comme le réalisateur, optimiste involontaire, croit au pouvoir antidépresseur du cinéma, tout finira par s'arranger (2).

Étonnante est l'absence au palmarès de Mes deux hommes, de l'Allemande Doris Dörrie. Loin d'innover dans sa forme, cette comédie avec happy end défilant raconte comment un mari trompé retrouve sa femme en transformant complètement l'amant, qui perd sa personnalité, un temps séduisant, et devient banal. La procédure d'inversion, drôle et grave à la fois, aurait pu être écourtée mais constitue un savoureux moment de cinéma (3).

Le public, de son côté, a plébiscité la parodie de western réalisée par John Landis. L'idée première de Three Amigos, dont Randy Newman a composé les chansons et le scénario, est l'identification native de l'acteur avec son personnage. Comme dans les Sept Mercenaires, un village de pauvres paysans est la proie d'une bande de pillards jusqu'au jour où un appel au secours parvient par télégramme à Hollywood aux comédiens qui ont intercepté pendant des années les mêmes héros invincibles de western. John Landis aurait pu s'en tenir à cette rencontre désopilante entre fiction et réalité, mais il permet à ses trois invraisemblables ringards d'emprunter aux héros qu'ils ont incarnés un peu de leur courage et de leur imagination pour venir à bout des hors-la-loi. Le burlesque américain dans toute sa splendeur (4).

Enfin, le jury a attribué une mention à Il bi e il ba, le film un peu balourd de l'Italien Maurizio Nichetti, et distingué l'insolite court métrage de Marc Alferi, Les dents qui claquent. Et dans la catégorie téléfilms, de très moyenne qualité, Un cœur de marbre, de Stefan Kurik, et le comédien Patrick Chesnois - son principal interprète - ont été primés, tandis que, chez les femmes, Katie Krieger remportait le prix pour son rôle l'Enigme des sables, de Philippe Vallois.

JEAN-LOUIS MINGALON.

- (1) Présidé par Claude Zidi. (2) Distribués par Cosmos, ce film sortira en France au mois de juin prochain. En Tchécoslovaquie, il a dépassé le million de spectateurs. (3) En salle le 1er avril. (4) Sorti le 8 avril. Ce film a aussi obtenu le prix de la Meilleure Musique, offert par les télévisions.

« Les Enfants du silence », de Randa Haines

L'amour dans les yeux

Une jeune femme retranchée dans le silence, un professeur attentif et amoureux.

Le charme de William Hurt et la vitalité de Marlee Matlin font des miracles.

Nommé dans une institution pour sourds et malentendants, James Leeds (William Hurt) y applique des méthodes bien particulières. Il joint la parole au langage des gestes, il les fait communiquer physiquement avec les vibrations musicales. Excentrique aux yeux du directeur, il est un professeur efficace, attentif aux adolescents. Et puis, il se heurte à Sarah (Marlee Matlin). Un mystère, cette fille. Source de naissance, elle a fait des progrès jusqu'à cinq ans. Maintenant, elle assure à l'institution les basses besognes ménagères, se marie dans un silence obstiné, à des gestes farouches ou moqueurs.

James se passionne, enquête sur le passé de Sarah, entreprend de la guérir d'un transmatisme, tombe amoureux d'elle, la prend pour compagne. Elle s'épanouit, elle sourit, elle devient coquette, mais elle ne parle toujours pas.

Les Enfants du silence, de Randa Haines, sont tirés d'une pièce de théâtre, et cela ne se sent pas tant la mise en scène cinématographique lie, avec des mouvements simples et fluides, les personnages à leur environnement. Le sujet se prêtait à un mélodrame façon Johnny Belinda, de Jean Negulesco, au beau temps d'Hollywood, et jamais le mélodrame n'affleure. Avec autant de sensibilité que de subtilité, Randa Haines conduit son histoire sur deux comportements, deux regards, en même temps. James Leeds, avec son autoconformisme, c'est l'attitude et le regard, humaniste, vis-à-vis de ceux qu'on n'appelle jamais, ici, des infirmes. Sarah, c'est l'attitude et le regard du « différent », ramené sans doute à la normale mais tenant à être accepté avec sa différence.

L'amour que donne James est un peu celui d'un homme qui apprivoise un oiseau blessé. Dans les yeux de Sarah, l'amour n'est pas un moyen mais une fin. Cette source particulièrement claire rend au professeur dix fois ce qu'il lui a donné, en refusant les solutions trop simples.

Il y a dans ce film beaucoup de scènes très belles, très sobres, qui

pourraient bien devenir des scènes d'anthologie, il y a une émotion pure, non larmoyante, qui ne cesse de monter. Le public ne s'y trompe pas. Il a déjà adopté Les Enfants du silence, William Hurt et son talent bien plein, bien sûr, son charme et son côté véritable, Marlee Matlin et sa gestuelle frénétique et chorégraphique, son appétit de vie, sa force intérieure.

JACQUES SICLIER.

LUCIO DALLA



OLYMPIA du 13 au 15 mai 87

LOCATION OUVERTE 6 POLYMPIA - 3 RNAC - AGENCES ALLO LOSRES 62.61.82.25 COLLECTIVITES 44.42.82.45 MINIRE 34.16 Code COM21

Advertisement for Hamlet and Les Rescapes at Theatre Gerard Philipe. Includes reservation info and dates.

Culture

THÉÂTRE

« George Dandin » de Molière, chez Planchon

Vers la mort de l'art dramatique

Roger Planchon reprend l'un de ses premiers spectacles. George Dandin : trois heures de belles images, pensées pour le cinéma.

Roger Planchon, avec son George Dandin, joue cartes sur table, carrément. Une déclaration de principes, rédigée par lui, accueille le public : « La guerre des images est commencée, dit-on. Il s'agit de concevoir des formules simples et inédites, situées au carrefour du théâtre et de la télévision... »

Et Planchon de préciser que « le théâtre doit prendre en main son destin audiovisuel, tout en maintenant sa spécificité ».

Planchon est donc entré en pourparlers avec la TFP pour filmer George Dandin, de Molière. Il a rédigé un scénario qui servira de base au tournage. Il a choisi les acteurs qui interpréteront le film. Et, auparavant, il fait jouer, par ces mêmes acteurs, une version théâtre de George Dandin sur la scène de TNP, à Villeurbanne.

Et que se passe-t-il, sur cette scène ?

« Guerre des images » ? Oui, vous allez voir pourquoi.

« Carrefour du théâtre et de la télévision » ? C'est une expression vague, globale, qui ne veut pas dire grand-chose, dans les faits.

« Tout en maintenant sa spécificité » (du théâtre). Alors, là, Planchon se met le doigt dans l'œil.

Ce George Dandin, variante Planchon, c'est, au premier chef, trois heures de belles images. Un travail magistral. Le public en a plein la vue.

Une image fixe : le décor. Très grand, très beau. C'est la reproduction fidèle, imitative, d'une grande. Gros piliers de pierre, sol de brique, poutres géantes. Réserve de foin à l'étage. Une barrière de bois sépare la grange de la prairie adjacente. Des éclairages magnifiques, contre-faisant le lever du jour, le plein midi, le crépuscule, la nuit lumineuse, vont varier les plaisirs de ce trompe-l'œil de grange.

Des images animées, à la fois : des garçons de ferme chargent une charrette de foin, deux personnages se battent en duel, dans le noir, quelques noctambules dansent une pavane étrange avec des bougies en cage. Claude Brasseur pique un plongeon et bat le record mondial de durée sous-marine sans masque de respiration (c'est le clou de la soirée), des ouvriers installent un canal d'irrigation, des servantes inaugurent un procédé ingénieux de lessivage vertical, ainsi de suite, on peut dire sans exagérer toute la pièce d'un coup.

C'est une sorte de bucolico-pantomime survoltée, formidable, avec gags surajoutés (les écrivains, le plongeon) pour faire plus violemment le poids. Comme si Roger Planchon, par une débauche de péripiétés agricoles, avait voulu régler son compte à une enfance néoconservatrice, lugubre. « Les collines désoilées de l'Arèche ont enfanté, l'assés mes aboies en gardant quatre maîtres vaches » nous raconte-t-il dans le programme de George

Dandin. Planchon rêve après coup la ferme de ses parents, plus prospère, plus vivante. Il a bien raison. Ce rêve est très beau.

Mais revenons au théâtre. Tous ces trésors spectaculaires prennent beaucoup de temps, pour être exécutés. Or Planchon n'en fait pas des intermèdes qui suralient lieu entre les actes, voire même entre les scènes (comme cela se fit à Versailles puis à Saint-Germain-en-Laye, devant la cour, à la création, où des pastorales chantées alternaient avec les actes de Dandin).

Non. Les sketches, les gags, sont casés par Planchon dans le courant même de chaque scène, entre les répliques. Les phrases successives du dialogue sont disjointes, écartées, par des minutes et des minutes de tableaux animés qui sont étrangers au propos même, ou qui, à la rigueur, lui font écho, mais de loin.

Ajoutez à cela que Planchon, pendant qu'un acteur prononce une réplique, lui fait accomplir la plus part du temps une opération parallèle — verser du vin rouge, feuilleter un livre, etc. — qui déjà éloigne, déforme les choses dites à ce moment-là (système Actor's Studio).

Un traitement pré-audiovisuel

Il semble qu'il y ait eu chez Planchon une peur, même une vraie panique, du moment perdu, du non-spectaculaire, du non-épateur : alors il meuble tout, il surcharge tout, entre les répliques et pendant les répliques.

Mais il semble bien aussi que cette désagrégation et cet éparpillement de l'œuvre par un trop-plein ininterrompu d'ornements extérieurs, ajoutés, il faille surtout les attribuer à l'obsession du cinéma, de la télé, que Planchon a derrière la tête. A une idée particulière qu'il se ferait de l'écran. Comme si une scène de Molière, passant au film, devait nécessairement quitter sa nature d'échange plus ou moins simple de présences, de voix, de regards, de gestes, d'intentions, de volontés, pour se pulvériser en une succession plus mouvementée d'incidents secondaires. Comme si Vigo, Godard, Bresson, Bergman, et beaucoup de Russes, n'avaient pas montré que le cinéma peut se passer d'accessoirs, de détails, de grouillement, de remue-ménage.

Très bizarrement, au contraire, quand Molière ajuste un gag gestuel presque pur (l'épouse surprise par son mari, dehors, en chemise, en pleine nuit, qui ne peut rentrer à la maison parce que la porte est fermée, à son tour, se retrouve « prisonnier dehors »), à ce moment-là Planchon démolit le gag de Molière, la mécanique et le rythme du gag, en intercalant dans cette scène un long dialogue « stationnaire » qu'il va chercher dans un autre acte de la pièce. Si bien que, soit dit en passant, Planchon se moque de nous lorsqu'il nous dit, dans le programme, que « quelques répliques ont été déplacées sans respecter le sens, le cœur de scènes et l'esprit de Molière ». Il ne s'agit pas de quelques répliques, et le sens, l'esprit, sont dénaturés.

Cette présentation de George Dandin, si elle devait faire école, annoncerait la mort du théâtre, pas moins. Parce que le théâtre, depuis deux mille ans, c'est sérieux. Celui de Molière, entre autres. C'est un culte, c'est un mystère, c'est un accrochage de consciences entre acteurs et témoins, c'est un échange de vues graves, c'est une manifestation et un ferment de progrès. Le théâtre, nous pouvons en voir un exemple, à présent : Nathan le Sage, de Lessing, au Théâtre de Genève-liers. Passionnant. Ce n'est pas la grande machine spectaculaire, la grande nouba de pure façade, même très belle, de Villourbanne.

Et ce qui est inquiétant, c'est que la grande parade illustrée à la George Dandin frappe d'exclusion la création dramatique neuve. Car, après tout, Planchon, en foutant en l'air une pièce de Molière, ne fait de mal à personne. Elle peut être lue d'autre part, jouée d'autre part, et ce spectacle très beau de Planchon peut faire plaisir aux gens, au soir, et si Planchon lui-même se fait plaisir, tant mieux, il l'a bien mérité, ça fait des décennies qu'il trime, il a fait tellement de chefs-d'œuvre, et tellement d'auteurs, d'acteurs, de metteurs en scène, lui doivent tant !

Mais aucune œuvre originale, nouvelle, ne saurait bien sûr admettre le traitement pré-audiovisuel que Planchon impose à George Dandin, car il y a toujours pas la moindre idée de ce qu'est une œuvre inconnue de l'histoire, de Beckett, de Nathalie Sarraute, lorsqu'elle apparaît. Tout se ressemblerait, tout serait fariboles, galipettes, ou fêtes charmantes, dans des abondances de décors naturalistes. C'est tout.

Le décor de Dandin, très beau dans le genre imitatif, est d'Ezio Frigerio. Les costumes, très beaux, sont de Jacques Schmidt. La musique de Jean-Pierre Fouquey ressemble beaucoup à celle d'Un homme et une femme, (Francis Lai), les sons d'André Serré recopient parfaitement les grillons, les moineaux, le vent, etc.

Les acteurs, à commencer par Claude Brasseur, Marc Besson, Daniel Gélin, Vincent Garanger, Evelyn Baile, font très bien ce que Planchon leur a demandé de faire, mais ils le font dans le vide, puisque leur jeu est sans interruption vidée, contraire, par les fantasmes spectaculaires de la mise en scène. Ils s'en fichent bien, ils sont heureux, parce qu'ils vont tourner George Dandin au cinéma, et le cinéma, la télévision, c'est le rêve des acteurs.

Jouez comme un Dieu, toute votre vie, Hamlet ou Bérénice dans des théâtres, vous ne serez jamais qu'un œuf-le-faïn solitaire, inconnu de la nation. Jouez comme un manchon deux ou trois broches dans une série télévisée minable, ou dans un polar mixte retransmis sur le petit écran, et finies les déceptions, finis les complexes, finie la grande obscurité : « Oh, vous, je vous ai vu jeudi sur Antenne 2 », vous diront, illuminés, les gendarmes, les employés de la Sûreté, le contrôleur du TGV, et même le percepteur. Tous les acteurs de George Dandin sont enchantés : ils passeront à l'écran.

MICHEL COURNOT.
* TNP de Villeurbanne, 20 h 30.

Communication

La polémique sur la censure et la pornographie

Quand la télématique s'encanaille

« Je suis résolument hostile à toute idée d'ordre moral, d'ordre défini par l'Etat et qui s'imposerait aux citoyens contre leurs propres convictions, leurs pratiques, leurs moeurs », a déclaré M. François Léotard, au « Club de la presse » d'Europe 1, le dimanche 22 mars. Le ministre de la culture et de la communication, qui évoquait les mesures prises par le ministère de l'Intérieur à l'encontre de certaines revues, a exprimé son désaccord sur la méthode utilisée.

« C'est le juge qui protège les libertés dans notre pays et qui peut éventuellement leur apporter des restrictions. Le principe de la loi de 1949 est déposé, archaïque. En fait, et il est indiqué, l'origine de cette affaire, c'est un affichage », une

publicité de messagerie télématique rose affichée sur les kiosques de journaux montrant des images « plus que suggestives » et qui « ont posé des problèmes » et pe « choquer des enfants ».

Une affirmation confirmée par l'entourage du premier ministre où l'on ne cache pas que la mesure prise était « le seul moyen juridique qui existe pour poser le problème de la multiplication des affichages pornographiques ».

Les murs de la capitale ont vu, en effet, ces derniers mois, une floraison de publicité, pour les diverses messageries du minitel. Une filière particulièrement rentable pour exploiter la nouvelle liberté des moeurs. Et dont l'Etat est le premier bénéficiaire

« Jetez-vous dans la gueule du loup ! Tapez CROK sur votre minitel... » « Fantasmaz sur AZM... » « NUTTEL, désirs obscurs... » Les « messages roses » nous conviennent. Sur les murs, dans le métro, les Sophie, Aline, Jane et autres créatures de rêve lancent leurs chants de sirènes : « Code MD pour un minitel dévergondé... » « LOV, un nouveau concept de messagerie... » « EVES : Joies et tentations... »

Cette ruée vers le rose est encore plus frénétique dans la presse écrite. Et pas seulement dans les magazines spécialisés qui heurtent la sensibilité de M. Pasqua. Le Nouvel Observateur, parmi d'autres, fait une large part publicitaire au « téléphone du sexe » : « Venez boire mes paroles... » « Appelle-moi, c'est un ordre !... » Les louves, après les chuchotements, les cris, les plaintes : la sensation... « Le téléphone érotique pour toutes les bourses ! »

Pas étonnant, vu cette publicité racoleuse et parfaitement sexiste, que les utilisateurs, toutes messageries et lignes érotiques confondues, sont à 90 % des hommes. Les femmes, plus réservées pour ces dialogues avec l'inconnu préfèrent les services pratiques du minitel : achats, renseignements bancaires, annuaire téléphonique. Ce sont pourtant des jeunes femmes, appelées ciavistes, hôtesses ou, plus pompeusement, « téléanimatrices », qui servent d'appât pour attirer le client. La concurrence entre messageries est telle que des « racoleuses » — voire des racoleurs qui adoptent un pseudo féminin ! — « draguent » les clients d'un service pour l'amener sur un autre.

Si la lutte est acharnée, c'est que le « marché de sexe » attire de plus en plus de commerçants. Et, sur le kiosque des messageries et les jeux constituent, aujourd'hui, jusqu'à 50 % du trafic, on peut s'interroger sur la véritable finalité de cette invention géniale, mariage de l'informatique et des télécommunications et baptisée « télématique » en 1978 par le rapport Mounier sur l'« informatisation de la société ».

Les premières expériences vidéo-télé, comme le remplacement du Botin en papier par un annuaire téléphonique électronique, étaient toutes axées sur les nouvelles possibilités de s'informer. La fonction de messagerie était alors réservée aux spécialistes : informaticiens et professionnels. Elle leur permettait d'échanger des messages, grâce aux « boîtes aux lettres » électroniques. L'offre d'informations variées et complètes semblait, en revanche, plus adaptée au grand public.

La messagerie-dialogue est apparue presque fortuitement, du piratage de la messagerie interne des Dernières Nouvelles d'Alsace. Avec sa reconnaissance officielle, fin 1982 à Strasbourg (sous le nom de GRETEL), la brèche était ouverte. De joyeux lurons allaient s'y engouffrer. Pourtant le détournement de la télématique ne se réalisera que progressivement, presque en catimini superbelement ignoré par les professionnels. Encore en 1984, le premier numéro de Minitel Magazine ne voit, dans le minitel, qu'« une fameuse boîte à malice qui ouvre la porte à un univers nouveau : celui des services d'information que l'on peut interroger chez soi, de son fauteuil ».

On est loin de soupçonner l'importance que prendront les messageries et les jeux pour alimenter un trafic qui a du mal à décoller. Certains « éditeurs » commencent alors à percevoir l'intérêt des messageries, d'abord pour séduire un public plutôt rétif à l'idée du nouveau jeu, puis pour le fidéliser et, par la suite, réaliser des gains financiers rapides et substantiels. « L'érotisme est le carburant qui fera tourner la machine télématique », diront les plus cyniques. Et les plus avisés.

« Le phénomène, attendu, est unique au monde », estime M. Jean-Marie Charon, chercheur au Centre d'études des mouvements sociaux,

« La situation à France-Inter. — A la suite de l'article « La malaise de la rédaction de France-Inter » (le Monde du 19 mars), Jacques Esnoux et Philippe Chaffarjon nous écrivent : « Nous avons décidé de partir non pas parce que nous étions en désaccord avec le directeur mais parce qu'il nous est apparu intéressant de changer de radio après respectivement dix ans et cinq ans passés dans la maison ronde. Rien de plus naturel dans l'avis d'un journaliste. »

qui explique : « Initialement, la conception du vidéotex en Europe valorisait l'interactivité homme/machine : le public allait découvrir le « dialogue » avec les banques de données et les logiciels de transaction. L'échec a été général, en Europe comme aux Etats-Unis. Les clients ne percevaient pas l'utilité de systèmes vidéotex et rechignaient à s'y abonner. Seule la France a réussi le pari : le minitel est diffusé gratuitement et massivement — le parc de minitels contient deux millions d'appareils aujourd'hui, pour atteindre cinq millions en 1988 — et une autonomie totale est laissée aux éditeurs et aux serveurs. Avec le développement rapide des messageries, poursuit M. Charon, le vidéotex, ciblé grand public, opère désormais principalement sur le registre de la communication médiatisée homme/homme. »

Comportement boulimique

Les clients affluent, les messageries évoluent, s'efforcent, se perfectionnent. Elles proposent des boîtes aux lettres (BAL), qui permettent de laisser des messages ; des tribunes, graffitiés, murs blancs ou confessionnaux, où chacun peut inscrire un texte lisible par tous ; des petites annonces ; des dialogues en tête à tête, des forums et des salons, où des inconnus participent à la même conversation.

Si l'annuaire électronique est toujours le plus connu et le plus appelé des services télématiques, il existe aujourd'hui plus de deux mille services concurrents. Mais le marché est fragile, et très concentré : 8 % des utilisateurs du minitel totalisent 60 % des connexions. Et, sur le kiosque (nom donné au réseau 3615 du Téletel, réservé à la presse, dont font partie les messageries), les vingt premiers services représentent 75 % des heures de connexion kiosque. Les drogués du minitel, qui sont peu nombreux même s'ils sont très actifs, ont ce que Jean-Marie Charon appelle « le comportement boulimique d'une minorité ».

Peut-on en dresser le portrait-robot ? D'après une étude faite sur la première expérience de messagerie conviviale à Vélizy, la majorité des passionnés sont des gens d'une trentaine d'années, cadres supérieurs et moyens, exerçant des professions « intellectuelles » (enseignants, ingénieurs) ou encore étudiants. Une bonne partie d'entre eux a un contact direct avec l'informatique. Enfin, c'est un groupe à forte dominante masculine.

Pour réussir sur le marché toujours plus encombré des messageries, il ne suffit pas de se situer parmi les jeux gratuits. Il faut avoir une longueur d'avance. D'autant plus qu'à 60 F de l'heure le convivialement érotique est un loisir de luxe. En attendant l'introduction par la DGT (qui gère le service Téletel et en récolte la moitié des bénéfices) d'un « kiosque multiplex » permettant de baisser les tarifs, le prix des messageries se révèle à la longue dissuasif. Et, dès réception de sa première note de téléphone, l'utilisateur bien de modérer sa consommation ou tout simplement de ranger son minitel dans un placard !

Deux jeunes éditeurs, qui talonnent les géants au hit-parade des messageries (P.L. Fumetel, Aline et autres Gretel) doivent leur succès à un « plus » en dynamisme et en imagination.

Ancien journaliste de radio et de télévision, Cécile Alvergnat s'est jetée à l'eau en septembre 1984 : « J'ai vendu un studio, dit-elle, graté les fonds de tiroir... bref, j'ai tout investi ». Pour créer la SARL Communication-réalisation-action-créativité, autrement dit CRAC. Ne voulant dépendre de personne, cette passionnée blonde que rien ne semble arrêter a fondé son propre centre serveur : un ordinateur passant qui peut accueillir cinq cents appels simultanés.

Pour Cécile Alvergnat, la télématique — « forme moderne du journalisme », « un faire croquer les pouvoirs et les savoirs ». Ce qui la passionne, c'est l'interactivité, c'est-à-dire la dialectique action-information. Voilà pourquoi, après le succès de ses messageries, CRAC, puis AC 1 (renommées en direct et érotisme à Désirópolis), elle a créé CRACJ (des jeux dotés de nombreux prix) ; CRAC 3 (petites annonces pour vendre, acheter, trouver en direct) ; et CRAC 5 (services de renseignements).

Ce n'est pas un hasard non plus si les messageries constituent de 60 à 70 % du trafic sur CRAC. Avec une moyenne de deux mille cinq cents heures de connexion par jour et un chiffre d'affaires mensuel de 2 millions de francs pour une entreprise de vingt-cinq personnes, Cécile Alvergnat n'a pas trop à se plaindre. Mais la concurrence est féroce : « La publicité est devenue le nerf de la guerre, avoue-t-elle. Il faut y consacrer jusqu'à 500 000 F par mois. N'ayant pas de groupe pour me soutenir, je dois sans cesse renouveler, imaginer, créer pour avancer, sinon je perds tout ! »

Fondateur de Téletel, Pierre Bellanger mène, lui, sur la diversité de ses produits : la radio (Skycrook), le téléphone rose, la télématique (de nombreuses messageries : vingt-cinq codes, dont Sophie, Géraldine, Sky, Men, Amaz, Solina, Ram et Swing) et même la presse, puisque Téletel vient de s'associer, à parts égales, avec les éditions Filipacchi. Deuxième éditeur téléphonique en France, après le groupe Hersant, Téletel reçoit 20 000 appels par jour pour son Téléphone rose : confessions érotiques, dialogues, lettres, fantasmaz...

Ayant enregistré quatre millions et demi d'appels en 1984 (six millions par an, actuellement), Pierre Bellanger avait écrit à M. Mezard, alors ministre des P et T, pour demander l'autorisation de rémunérer son service grâce à une surtaxe (3 unités de base). Il dénonçait également la surtaxe à d'autres entreprises, le TMS (centre serveur, filiale de la DGT, jouissant jusqu'alors du monopole) fut publié fin 1984. Et Téletel touche désormais 1 franc TTC par appel, le reste revenant aux P et T. L'Etat ne joue-t-il pas alors, comme ironisent certains, un rôle de promoteur, en permettant financièrement des réseaux roses du minitel et du téléphone.

ALAIN WOODROW.

My teacher is American

Vous préparez un voyage à l'étranger ? Vous êtes à la recherche de nouvelles idées ? Vous souhaitez apprendre l'anglais ?

AMERICAN CENTER

101, rue de Valenciennes - 75014 Paris
Tél. (1) 43 26 51 30

GALERIE DES ORFÈVRES
61, quai des Orfèvres - Paris
21, place Dauphine - Tél. (1) 43 26 51 30

YAN
Jusqu'au 28 mars

« Ce soir on improvise » au Théâtre de la Ville

Confusion

Les acteurs ne cessent de courir, de hurler, d'arriver par la salle, de grimper, de s'interrompre, de faire semblant de faire semblant. Alors, quand à la fin Nada Strancar doit, dans une grande scène pathétique, installer l'ambiguïté du vrai faux et du faux vrai, malgré son talent et sa maîtrise, c'est trop tard pour y croire.

C. G.

* Théâtre de la Ville, 20h

Jacques DELORS
Construire l'Europe de l'audiovisuel

Pierre LESCURE
La télévision, ce n'est pas du cinéma

A lire dans le n° 6.
Intouchable en kiosque
Pour le recevoir

Tél. (1) 47.23.61.88

Et « le Monde »

« Le Monde télématique » est né en septembre de l'an dernier. On se doute qu'un journal comme le nôtre a voulu goûter d'étréindre les chibres prédictés des autres. Ceux qui prennent le sexe comme carburant unique du moteur télématique ne sont pas de la famille. La campagne promotionnelle de lancement du service fut, on s'en souvient : « Nous, c'est plutôt le C.I. », un programme.

En fait le Monde a décidé d'attaquer le marché de la télématique de deuxième génération. L'information y tient une place très importante sans que la notion de service, indispensable présence dans le nouveau média, en souffre.

Mini journal, actualité à l'état brut pour les lecteurs pressés, dossiers chauds pour ceux qui veulent en savoir plus encore, sondages permanents, marchés et cotations boursières, critiques littéraires, critiques spectacles, billets d'humeur et d'humour. Tout comme dans un quotidien d'information.

Mais aussi l'immobilier, la météorologie, la gestion des portefeuilles boursiers, le « supermarché » à domicile, les programmes de toutes sortes aussi et la messagerie, cet indispensable courrier des lecteurs. Tout comme dans un journal de services.

Un bel avenir s'annonce si l'on en croit la progression de ce qu'on appelle les « connexions ». Elles se situent actuellement à 10 000 appels par jour. L'arrivée du multiplex qui permettra une diversification des tarifs devrait accélérer les choses. En attendant, tapez donc 3615 puis LEMONDE et dites-nous ce que vous en pensez.

C. L.

GRAND GAL
LES PALAIS

VYVY CITIUS
MICHEL BOUJENNA
ADANA
Musique et Danse
MICHAEL LEVINA

Handwritten text in Arabic script: "Handwritten text in Arabic script, possibly a signature or note." (Note: The image is very blurry and the text is illegible.)

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-matin. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ On peut voir ■■■ Ne pas manquer ■■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 23 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20.35 **Cinéma** : Un ténor dans la ville ■ Film français d'Édouard Molinaro (1959). Avec Lino Ventura, Franco Fabrizi, Sandra Milo, Jacques Berthier, Ginette Figeon, Françoise Brion. *Un polar bien construit où l'habileté de Molinaro est évidente.*

22.00 **Magazine** : Acteur studio. Émission de Frédéric Mitterrand et Martine Jozand. Avec Iritia Tchoukikova, interprète du film *Le Tséne*, de Gleb Panfilov.

23.15 **Journal**.

23.35 **Magazine** : Première page.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20.30 **Série** : Les cinq dernières minutes. Traitement de choc, tchétchénien de Claude Loursais. Avec Raymond Scapellato, Jean Daurand. *Bouquet enquêtes après la mort d'une jeune paysanne.*

22.00 **Documentaire** : La croix et la bannière. Série de quatre émissions de Denis Chagnay et Olivier Doust.

23.05 **Journal**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20.35 **Cinéma** : Si c'était à refaire ■ Film français de Claude Lelouch (1976). Avec Catherine Deneuve, Anouk Aimée, Jean-Jacques Briot, Charles Demer, Francis Huster, Niels Arndt.

Une femme à la recherche de son fils qu'elle s'est fait faire en prison. Mélodrame sentimental sauvé par la mise en scène de Lelouch et l'interprétation de Deneuve.

22.15 **Journal**.

22.45 **Documentaire** : Le bataille de l'Atlantique. 2 parties : Le retour, février 1941-avril 1943.

23.35 **Archives**.

23.40 **Préface** à la nuit.

CANAL PLUS

20.35 **Cinéma** : La Gléme ■ Film français de Philippe de Broca (1985). Avec Claude Brasseur, Valérie Kaprisky, Clé-

mentine Clarié, Stéphane Audran, Marie-Anne Chazel. 22.00 **Flash d'informations**. 22.05 **Étoiles et buts**. 22.35 **Les K.O. de Canal Plus**. 23.35 **Basket professionnel américain**. 1.10 **Classe**. 1.20 **Classe**. 1.30 **Classe**. 1.40 **Classe**. 1.50 **Classe**. 2.00 **Classe**. 2.10 **Classe**. 2.20 **Classe**. 2.30 **Classe**. 2.40 **Classe**. 2.50 **Classe**. 3.00 **Classe**. 3.10 **Classe**. 3.20 **Classe**. 3.30 **Classe**. 3.40 **Classe**. 3.50 **Classe**. 4.00 **Classe**. 4.10 **Classe**. 4.20 **Classe**. 4.30 **Classe**. 4.40 **Classe**. 4.50 **Classe**. 5.00 **Classe**. 5.10 **Classe**. 5.20 **Classe**. 5.30 **Classe**. 5.40 **Classe**. 5.50 **Classe**. 6.00 **Classe**. 6.10 **Classe**. 6.20 **Classe**. 6.30 **Classe**. 6.40 **Classe**. 6.50 **Classe**. 7.00 **Classe**. 7.10 **Classe**. 7.20 **Classe**. 7.30 **Classe**. 7.40 **Classe**. 7.50 **Classe**. 8.00 **Classe**. 8.10 **Classe**. 8.20 **Classe**. 8.30 **Classe**. 8.40 **Classe**. 8.50 **Classe**. 9.00 **Classe**. 9.10 **Classe**. 9.20 **Classe**. 9.30 **Classe**. 9.40 **Classe**. 9.50 **Classe**. 10.00 **Classe**. 10.10 **Classe**. 10.20 **Classe**. 10.30 **Classe**. 10.40 **Classe**. 10.50 **Classe**. 11.00 **Classe**. 11.10 **Classe**. 11.20 **Classe**. 11.30 **Classe**. 11.40 **Classe**. 11.50 **Classe**. 12.00 **Classe**. 12.10 **Classe**. 12.20 **Classe**. 12.30 **Classe**. 12.40 **Classe**. 12.50 **Classe**. 13.00 **Classe**. 13.10 **Classe**. 13.20 **Classe**. 13.30 **Classe**. 13.40 **Classe**. 13.50 **Classe**. 14.00 **Classe**. 14.10 **Classe**. 14.20 **Classe**. 14.30 **Classe**. 14.40 **Classe**. 14.50 **Classe**. 15.00 **Classe**. 15.10 **Classe**. 15.20 **Classe**. 15.30 **Classe**. 15.40 **Classe**. 15.50 **Classe**. 16.00 **Classe**. 16.10 **Classe**. 16.20 **Classe**. 16.30 **Classe**. 16.40 **Classe**. 16.50 **Classe**. 17.00 **Classe**. 17.10 **Classe**. 17.20 **Classe**. 17.30 **Classe**. 17.40 **Classe**. 17.50 **Classe**. 18.00 **Classe**. 18.10 **Classe**. 18.20 **Classe**. 18.30 **Classe**. 18.40 **Classe**. 18.50 **Classe**. 19.00 **Classe**. 19.10 **Classe**. 19.20 **Classe**. 19.30 **Classe**. 19.40 **Classe**. 19.50 **Classe**. 20.00 **Classe**. 20.10 **Classe**. 20.20 **Classe**. 20.30 **Classe**. 20.40 **Classe**. 20.50 **Classe**. 21.00 **Classe**. 21.10 **Classe**. 21.20 **Classe**. 21.30 **Classe**. 21.40 **Classe**. 21.50 **Classe**. 22.00 **Classe**. 22.10 **Classe**. 22.20 **Classe**. 22.30 **Classe**. 22.40 **Classe**. 22.50 **Classe**. 23.00 **Classe**. 23.10 **Classe**. 23.20 **Classe**. 23.30 **Classe**. 23.40 **Classe**. 23.50 **Classe**. 24.00 **Classe**. 24.10 **Classe**. 24.20 **Classe**. 24.30 **Classe**. 24.40 **Classe**. 24.50 **Classe**. 25.00 **Classe**. 25.10 **Classe**. 25.20 **Classe**. 25.30 **Classe**. 25.40 **Classe**. 25.50 **Classe**. 26.00 **Classe**. 26.10 **Classe**. 26.20 **Classe**. 26.30 **Classe**. 26.40 **Classe**. 26.50 **Classe**. 27.00 **Classe**. 27.10 **Classe**. 27.20 **Classe**. 27.30 **Classe**. 27.40 **Classe**. 27.50 **Classe**. 28.00 **Classe**. 28.10 **Classe**. 28.20 **Classe**. 28.30 **Classe**. 28.40 **Classe**. 28.50 **Classe**. 29.00 **Classe**. 29.10 **Classe**. 29.20 **Classe**. 29.30 **Classe**. 29.40 **Classe**. 29.50 **Classe**. 30.00 **Classe**. 30.10 **Classe**. 30.20 **Classe**. 30.30 **Classe**. 30.40 **Classe**. 30.50 **Classe**. 31.00 **Classe**. 31.10 **Classe**. 31.20 **Classe**. 31.30 **Classe**. 31.40 **Classe**. 31.50 **Classe**. 32.00 **Classe**. 32.10 **Classe**. 32.20 **Classe**. 32.30 **Classe**. 32.40 **Classe**. 32.50 **Classe**. 33.00 **Classe**. 33.10 **Classe**. 33.20 **Classe**. 33.30 **Classe**. 33.40 **Classe**. 33.50 **Classe**. 34.00 **Classe**. 34.10 **Classe**. 34.20 **Classe**. 34.30 **Classe**. 34.40 **Classe**. 34.50 **Classe**. 35.00 **Classe**. 35.10 **Classe**. 35.20 **Classe**. 35.30 **Classe**. 35.40 **Classe**. 35.50 **Classe**. 36.00 **Classe**. 36.10 **Classe**. 36.20 **Classe**. 36.30 **Classe**. 36.40 **Classe**. 36.50 **Classe**. 37.00 **Classe**. 37.10 **Classe**. 37.20 **Classe**. 37.30 **Classe**. 37.40 **Classe**. 37.50 **Classe**. 38.00 **Classe**. 38.10 **Classe**. 38.20 **Classe**. 38.30 **Classe**. 38.40 **Classe**. 38.50 **Classe**. 39.00 **Classe**. 39.10 **Classe**. 39.20 **Classe**. 39.30 **Classe**. 39.40 **Classe**. 39.50 **Classe**. 40.00 **Classe**. 40.10 **Classe**. 40.20 **Classe**. 40.30 **Classe**. 40.40 **Classe**. 40.50 **Classe**. 41.00 **Classe**. 41.10 **Classe**. 41.20 **Classe**. 41.30 **Classe**. 41.40 **Classe**. 41.50 **Classe**. 42.00 **Classe**. 42.10 **Classe**. 42.20 **Classe**. 42.30 **Classe**. 42.40 **Classe**. 42.50 **Classe**. 43.00 **Classe**. 43.10 **Classe**. 43.20 **Classe**. 43.30 **Classe**. 43.40 **Classe**. 43.50 **Classe**. 44.00 **Classe**. 44.10 **Classe**. 44.20 **Classe**. 44.30 **Classe**. 44.40 **Classe**. 44.50 **Classe**. 45.00 **Classe**. 45.10 **Classe**. 45.20 **Classe**. 45.30 **Classe**. 45.40 **Classe**. 45.50 **Classe**. 46.00 **Classe**. 46.10 **Classe**. 46.20 **Classe**. 46.30 **Classe**. 46.40 **Classe**. 46.50 **Classe**. 47.00 **Classe**. 47.10 **Classe**. 47.20 **Classe**. 47.30 **Classe**. 47.40 **Classe**. 47.50 **Classe**. 48.00 **Classe**. 48.10 **Classe**. 48.20 **Classe**. 48.30 **Classe**. 48.40 **Classe**. 48.50 **Classe**. 49.00 **Classe**. 49.10 **Classe**. 49.20 **Classe**. 49.30 **Classe**. 49.40 **Classe**. 49.50 **Classe**. 50.00 **Classe**. 50.10 **Classe**. 50.20 **Classe**. 50.30 **Classe**. 50.40 **Classe**. 50.50 **Classe**. 51.00 **Classe**. 51.10 **Classe**. 51.20 **Classe**. 51.30 **Classe**. 51.40 **Classe**. 51.50 **Classe**. 52.00 **Classe**. 52.10 **Classe**. 52.20 **Classe**. 52.30 **Classe**. 52.40 **Classe**. 52.50 **Classe**. 53.00 **Classe**. 53.10 **Classe**. 53.20 **Classe**. 53.30 **Classe**. 53.40 **Classe**. 53.50 **Classe**. 54.00 **Classe**. 54.10 **Classe**. 54.20 **Classe**. 54.30 **Classe**. 54.40 **Classe**. 54.50 **Classe**. 55.00 **Classe**. 55.10 **Classe**. 55.20 **Classe**. 55.30 **Classe**. 55.40 **Classe**. 55.50 **Classe**. 56.00 **Classe**. 56.10 **Classe**. 56.20 **Classe**. 56.30 **Classe**. 56.40 **Classe**. 56.50 **Classe**. 57.00 **Classe**. 57.10 **Classe**. 57.20 **Classe**. 57.30 **Classe**. 57.40 **Classe**. 57.50 **Classe**. 58.00 **Classe**. 58.10 **Classe**. 58.20 **Classe**. 58.30 **Classe**. 58.40 **Classe**. 58.50 **Classe**. 59.00 **Classe**. 59.10 **Classe**. 59.20 **Classe**. 59.30 **Classe**. 59.40 **Classe**. 59.50 **Classe**. 60.00 **Classe**. 60.10 **Classe**. 60.20 **Classe**. 60.30 **Classe**. 60.40 **Classe**. 60.50 **Classe**. 61.00 **Classe**. 61.10 **Classe**. 61.20 **Classe**. 61.30 **Classe**. 61.40 **Classe**. 61.50 **Classe**. 62.00 **Classe**. 62.10 **Classe**. 62.20 **Classe**. 62.30 **Classe**. 62.40 **Classe**. 62.50 **Classe**. 63.00 **Classe**. 63.10 **Classe**. 63.20 **Classe**. 63.30 **Classe**. 63.40 **Classe**. 63.50 **Classe**. 64.00 **Classe**. 64.10 **Classe**. 64.20 **Classe**. 64.30 **Classe**. 64.40 **Classe**. 64.50 **Classe**. 65.00 **Classe**. 65.10 **Classe**. 65.20 **Classe**. 65.30 **Classe**. 65.40 **Classe**. 65.50 **Classe**. 66.00 **Classe**. 66.10 **Classe**. 66.20 **Classe**. 66.30 **Classe**. 66.40 **Classe**. 66.50 **Classe**. 67.00 **Classe**. 67.10 **Classe**. 67.20 **Classe**. 67.30 **Classe**. 67.40 **Classe**. 67.50 **Classe**. 68.00 **Classe**. 68.10 **Classe**. 68.20 **Classe**. 68.30 **Classe**. 68.40 **Classe**. 68.50 **Classe**. 69.00 **Classe**. 69.10 **Classe**. 69.20 **Classe**. 69.30 **Classe**. 69.40 **Classe**. 69.50 **Classe**. 70.00 **Classe**. 70.10 **Classe**. 70.20 **Classe**. 70.30 **Classe**. 70.40 **Classe**. 70.50 **Classe**. 71.00 **Classe**. 71.10 **Classe**. 71.20 **Classe**. 71.30 **Classe**. 71.40 **Classe**. 71.50 **Classe**. 72.00 **Classe**. 72.10 **Classe**. 72.20 **Classe**. 72.30 **Classe**. 72.40 **Classe**. 72.50 **Classe**. 73.00 **Classe**. 73.10 **Classe**. 73.20 **Classe**. 73.30 **Classe**. 73.40 **Classe**. 73.50 **Classe**. 74.00 **Classe**. 74.10 **Classe**. 74.20 **Classe**. 74.30 **Classe**. 74.40 **Classe**. 74.50 **Classe**. 75.00 **Classe**. 75.10 **Classe**. 75.20 **Classe**. 75.30 **Classe**. 75.40 **Classe**. 75.50 **Classe**. 76.00 **Classe**. 76.10 **Classe**. 76.20 **Classe**. 76.30 **Classe**. 76.40 **Classe**. 76.50 **Classe**. 77.00 **Classe**. 77.10 **Classe**. 77.20 **Classe**. 77.30 **Classe**. 77.40 **Classe**. 77.50 **Classe**. 78.00 **Classe**. 78.10 **Classe**. 78.20 **Classe**. 78.30 **Classe**. 78.40 **Classe**. 78.50 **Classe**. 79.00 **Classe**. 79.10 **Classe**. 79.20 **Classe**. 79.30 **Classe**. 79.40 **Classe**. 79.50 **Classe**. 80.00 **Classe**. 80.10 **Classe**. 80.20 **Classe**. 80.30 **Classe**. 80.40 **Classe**. 80.50 **Classe**. 81.00 **Classe**. 81.10 **Classe**. 81.20 **Classe**. 81.30 **Classe**. 81.40 **Classe**. 81.50 **Classe**. 82.00 **Classe**. 82.10 **Classe**. 82.20 **Classe**. 82.30 **Classe**. 82.40 **Classe**. 82.50 **Classe**. 83.00 **Classe**. 83.10 **Classe**. 83.20 **Classe**. 83.30 **Classe**. 83.40 **Classe**. 83.50 **Classe**. 84.00 **Classe**. 84.10 **Classe**. 84.20 **Classe**. 84.30 **Classe**. 84.40 **Classe**. 84.50 **Classe**. 85.00 **Classe**. 85.10 **Classe**. 85.20 **Classe**. 85.30 **Classe**. 85.40 **Classe**. 85.50 **Classe**. 86.00 **Classe**. 86.10 **Classe**. 86.20 **Classe**. 86.30 **Classe**. 86.40 **Classe**. 86.50 **Classe**. 87.00 **Classe**. 87.10 **Classe**. 87.20 **Classe**. 87.30 **Classe**. 87.40 **Classe**. 87.50 **Classe**. 88.00 **Classe**. 88.10 **Classe**. 88.20 **Classe**. 88.30 **Classe**. 88.40 **Classe**. 88.50 **Classe**. 89.00 **Classe**. 89.10 **Classe**. 89.20 **Classe**. 89.30 **Classe**. 89.40 **Classe**. 89.50 **Classe**. 90.00 **Classe**. 90.10 **Classe**. 90.20 **Classe**. 90.30 **Classe**. 90.40 **Classe**. 90.50 **Classe**. 91.00 **Classe**. 91.10 **Classe**. 91.20 **Classe**. 91.30 **Classe**. 91.40 **Classe**. 91.50 **Classe**. 92.00 **Classe**. 92.10 **Classe**. 92.20 **Classe**. 92.30 **Classe**. 92.40 **Classe**. 92.50 **Classe**. 93.00 **Classe**. 93.10 **Classe**. 93.20 **Classe**. 93.30 **Classe**. 93.40 **Classe**. 93.50 **Classe**. 94.00 **Classe**. 94.10 **Classe**. 94.20 **Classe**. 94.30 **Classe**. 94.40 **Classe**. 94.50 **Classe**. 95.00 **Classe**. 95.10 **Classe**. 95.20 **Classe**. 95.30 **Classe**. 95.40 **Classe**. 95.50 **Classe**. 96.00 **Classe**. 96.10 **Classe**. 96.20 **Classe**. 96.30 **Classe**. 96.40 **Classe**. 96.50 **Classe**. 97.00 **Classe**. 97.10 **Classe**. 97.20 **Classe**. 97.30 **Classe**. 97.40 **Classe**. 97.50 **Classe**. 98.00 **Classe**. 98.10 **Classe**. 98.20 **Classe**. 98.30 **Classe**. 98.40 **Classe**. 98.50 **Classe**. 99.00 **Classe**. 99.10 **Classe**. 99.20 **Classe**. 99.30 **Classe**. 99.40 **Classe**. 99.50 **Classe**. 100.00 **Classe**. 100.10 **Classe**. 100.20 **Classe**. 100.30 **Classe**. 100.40 **Classe**. 100.50 **Classe**.

LA 5

20.30 **Téléfilm** : Maître sous un chapiteau. D'après Agathe Christie. 22.10 **Série** : Hill Street Blues. 23.00 **Série** : L'inspecteur Derrick. 0.05 **Série** : Mission impossible. 1.00 **Série** : Supercopier. 1.55 **Série** : Jaland. 2.45 **Série** : Kojak.

M 6

20.30 **Cinéma** : Un siège en hiver ■ Film français d'Henri Verneuil (1962). Avec Jean Gabin, Jean-Paul Belmondo, Suzanne Élan, Paul Frankeur, Gabrielle Derviz. *L'hostilité fraternelle entre un alcoolique repent et un alcoolique insipiente. Pour Gabin et Belmondo.* 23.15 **Magazine** : Club 6. 0.00 **Flash d'informations**. 0.05 **Musique** : 6 Nuit. 0.15 **Flash d'informations**. 0.20 **Musique** : 6 Nuit. 0.30 **Flash d'informations**. 0.35 **Musique** : 6 Nuit. 0.45 **Flash d'informations**.

FRANCE-CULTURE

20.30 **La page de chapras**, d'Honoré de Balzac. 21.30 **Musique** : Latitudes. La collection du GLEM. 22.30 **La nuit sur un plateau**. Écriture et francophonie.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Renseignements sur Apollo**. Concert (donné les 6 et 7 décembre 1986 à Berlin) : The Unanswered Question, de Ives; Concerto pour piano et orchestre n° 27 en si béno major K. 595 de Mozart; Symphonie n° 3 en mi béno majeur, op. 9, de Schumann; par l'Orchestre symphonique de la radio de Berlin, dir. Ricardo Chailly; sol. Radu Lupu, piano; à 22.30. Un document exceptionnel ; le premier concert de l'Orchestre de la NBC, dirigé par Arturo Toscanini le jour de Noël 1937 ; à 23.08, Concert (2e partie) : Symphonie n° 1 en ut mineur, op. 68, de Brahms. 24.00 **Nuits parallèles**. La soirée de printemps.

Mardi 24 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

13.50 **Feuilleton** : Comme tu veux, mon chéri. 14.45 **Feuilleton** : Courir de vitesse. 15.20 **Révisé de vous voir**. 16.00 **Flash d'informations**. 16.02 **Série** : Alfred Hitchcock présente... 16.30 **Révisé de vous voir** (suite). 17.00 **Variétés** : La chance aux chansons. 17.30 **La vie des Botes**. 18.00 **Feuilleton** : Huit, ça suffit. 18.25 **Mini-journal**, pour les jeunes. 18.45 **Jeu** : La roue de la fortune. 18.50 **Feuilleton** : Santa-Barbara. 19.40 **Cocoricooboy**. 20.00 **Journal**. 20.25 **Loto sportif**. 20.35 **Feuilleton** : Dallas. 21.25 **Magazine** : Bouquiers au cœur. Émission de Jean-Claude Narvy, en direct du Salon du livre. 22.40 **Série** : Chapeau melon et bottes de cuir. 23.35 **Journal**. 23.55 **Magazine** : C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

13.45 **Feuilleton** : Les diamants du président. 14.45 **Magazine** : Lignes directes. 15.40 **Feuilleton** : Rue Carnot. 16.10 **C'est encore mieux l'après-midi**. 17.35 **Révisé A 2**. 18.05 **Feuilleton** : Madame est servie. 18.30 **Magazine** : C'est le via. 18.50 **Jeu** : Des chiffres et des lettres. 19.15 **Actualités régionales**. 19.40 **Le nouveau théâtre de Bouvard**. 20.00 **Journal**. 20.35 **Mardi-Cinéma** : le Lauréat ■ Film américain de Mike Nichols (1967). Avec Anne Bancroft, Dustin Hoffman, Katharine Ross, William Daniels, Murray Hamilton, Elizabeth Wilson. *L'initiation d'un adolescent par une femme mariée. Comédie mûre et grivoise à grand succès.* 22.25 **Les jeux de Mardi-Cinéma**. 23.25 **Journal**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

14.00 **Documentaire** : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma. Les auteurs des années 30. 14.30 **Boîtes aux lettres** (rectif.). 15.00 **Feuilleton** : Un journaliste un peu trop voyant. 15.50 **Boîtes aux lettres**. L'arbre de vie. 16.00 **Documentaire** : Les grandes villes. Vienne. 16.50 **Jazz off**. 17.00 **Feuilleton** : Demain l'amour. 17.25 **Dessin animé** : Lucky Luke. 17.50 **Série** : Zorro. Paroles de héros. Le berger allemand. 18.00 **Feuilleton** : Edgar, détective cambrioleur. 18.25 **Paroles de héros** : L'Armo. 18.30 **Feuilleton** : Flipper le dauphin. 18.57 **Juste ciel !** Petit horoscope. 19.00 **Le 19-20 de l'information**. De 19.15 à 19.35, actualités régionales. 19.55 **Dessin animé** : Ulysse 31. 20.05 **Jeu** : La classe. 20.30 **D'accord, pas d'accord**. 20.35 **Cinéma** : Cinq hommes armés □ Film italien de Don Taylor (1969). Avec Peter Graves, James Daly, Bud Spencer, Nino Castel-

Cinq brigands attaquent un convoi militaire. Le réalisateur de ce western touche du côté de Sergio Leone. 22.25 **Journal**. 22.50 **Télévision régionale**.

CANAL PLUS

14.00 **Cinéma** : Samson et Dalila ■ Film américain de Cecil B. De Mille (1949). Avec Hedy Lamarr, Victor Mature, George Sanders, Angela Lansbury, Henry Wilcoxon. 16.10 **Cinéma** : Bateau

كلنا من أصل

Histoire

Arrière-petit-fils de Karl Marx

Robert Jean Longuet est mort

Avocat et journaliste, Robert Jean Longuet est décédé à Paris, le jeudi 19 mars, à l'âge de quatre-vingt-cinq ans. Depuis plus de soixante ans, il avait joué un rôle important, notamment dans les mouvements anticolonialistes.

Religions

Mgr Lefebvre dénonce « le SIDA du clergé »

« Les autorités de l'Eglise et le clergé sont atteints du SIDA, cette maladie caractérisée par une absence de défense contre les autres maladies. Ils sont aujourd'hui sans défense contre les erreurs, et cela les conduit à accepter n'importe quoi, comme les pasteurs des homosexuels, des prostituées ou des divorcés ».

A Pékin Douze Chinoises admises au noviciat

Pour la première fois en trente ans, douze jeunes Chinoises ont prononcé leurs vœux, le dimanche 22 mars, dans une église de Pékin, et ont été admises au noviciat pour devenir des religieuses, a annoncé l'agence officielle Chine nouvelle.

Le Carnet du Monde

Naissances

Marie-Hélène BLONDE et Henri STERDYNIAK, partageant avec Pauline, la joie d'annoncer la naissance de Antoine, Louis Mordeko, le 20 mars 1987, à Paris.

Décès

M. Joseph BERNHARD, directeur honoraire de collège, officier de la Légion d'honneur, maire adjoint honoraire de Schiltigheim, survenu à l'âge de quatre-vingt-six ans.

Le président, Le conseil d'université, Les enseignants. Et les étudiants du département de politique de l'université Rennes-II-Haute-Bretagne ont le regret de faire part du décès de

Léon FLEURIOT, professeur de langues et littératures celtiques, survenu le 15 mars 1987.

Rener ha Kuzal Skol-Veur Roazon 2 Breizh-Uhel Kelennerien ha studierien ar Gervenn Galtiek a zo mantr-bras o roia da c'honorer dezhañ ez eo set da annon d'ur 15 a viz mearzh.

an Ao. Léon FLEURIOT, kelenner war ar yezhoù ha lennegzhioù keltiek.

M. le docteur Jean-Pierre GAROBY, médecin des hôpitaux à Valence.

Les obsèques auront lieu le lundi 23 mars 1987, à 10 heures, en la salle des caisses du centre hospitalier de Valence.

3, rue Briffaut, 26000 Valence.

Ségolène MALLERET a quitté sa famille et ses amis le 15 mars 1987.

Elle a été enterrée dans l'intimité à Vienne (Savoie), où repose, depuis avril 1984, sa fille.

Eve MALLERET. Deux obsèques à l'Association nationale des anciens combattants de la Résistance, 79, rue Saint-Blaise, 75020 Paris. CCF 4522 78 Paris.

Paul Malleret, 5, avenue de la Convention, 94110 Arcueil. Françoise Malleret-Pilon, 16, rue Bergonié, 94260 Fresnes. Georges Manecron, 52, avenue du Roale, 92200 Noailly-sur-Seine. Claude Manecron, 34, rue Singer, 75116 Paris.

Le directeur de l'IEP de Bordeaux, L'ensemble des enseignants, du personnel et des étudiants de l'IEP ont la douleur de faire part de la disparition de

Jérôme MAUREL, étudiant d'année préparatoire. La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 24 mars 1987, à 10 heures, en l'église Saint-Pierre de Montpazier.

Lyon. M. et M^{me} Maurice Nahon, M^{me} Régine Nahon, M. Armand Nahon, M. le docteur Charles Nahon, M^{me} et leurs enfants, M. et M^{me} Prosper Farouze et leurs enfants, Parents et alliés ont la douleur de faire part du décès de leur très chère et regrettée

Fortune NAHON, née Farouze, L'inhumation a eu lieu au cimetière de La Guillotière nouveau, le vendredi 20 mars 1987.

M. et M^{me} Pierre Prunet, M. et M^{me} Pascal Prunet, M^{me} Thérèse Prunet, M. et M^{me} Jean-Baptiste Prunet, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

Marc PRUNET, survenu le 8 mars 1987.

54, rue de Bourgogne, 75007 Paris.

Ses amis ont la tristesse de faire part du décès de

M. Maximilien SCHEININGER, survenu à son domicile, 44, rue Paul-Barruel, 75015 Paris.

L'inhumation a eu lieu au Père-Lachaise le 20 mars, dans la plus stricte intimité.

Remerciements M. et M^{me} Joseph Bemmoar, M. Albert Bemmoar, remercient toutes les personnes qui, par leur présence, leur envoi de fleurs ou leurs messages, ont partagé leur peine lors du décès de leur fils et frère

M. Pierre BEMMOAR, expert-comptable, survenu dans sa trente-sixième année à Marseille, le 1^{er} mars.

La cérémonie religieuse s'est tenue dans l'intimité familiale le 4 mars à Marseille, suivie de l'inhumation au cimetière de Roquefort-la-Bédoule.

Les Cléments, 13830 Roquefort-la-Bédoule.

M. Claude Joly, Benjamin et Grégoire, M^{me} Louis Mollière, M. et M^{me} Gabriel Joly, Et toute la famille, très touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées, lors du décès de

M^{me} Claude JOLY, née Françoise Mollière, prient de trouver ici l'expression de leurs sincères remerciements.

1, rue Aristide-Briand, 77470 Trilport.

Services religieux Un service religieux sera célébré le vendredi 27 mars, à 19 h 30, en la cathédrale Alexandre-Neovski, 12, rue Daru, Paris-8^e, à l'instigation de

Victor VRAMANT-ATCHKASSOFF, journaliste, décédé à Rome le 17 février 1987.

Avis de messes M. Victor Desprez, président, M. Roland Petit-Pigeard, directeur général du groupe CGLV-SICASOV (Caisse de gestion des licences végétales-SICA des obtenteurs de variétés végétales-Société financière de participation), Les membres des conseils d'administration Et l'ensemble des personnels, vous prient d'assister ou de s'unir d'intention à la messe qui sera célébrée le vendredi 27 mars 1987, à 11 heures, en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois, 2, place du Louvre, Paris-1^{er}, à l'instigation de

M. André de VILMORIN, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, commandeur de Mérite agricole, président de la CGLV, administrateur du groupe CGLV-SICASOV, membre d'honneur du Syndicat des producteurs de semences sélectionnées (SPSS), président d'honneur de la Fédération internationale des semenciers (FIS), président d'honneur de la Fédération nationale du commerce des céréales de semences, maïs et des graines de betterave à sucre, président d'honneur de la Confédération nationale des produits du sol, engrais et produits connexes, rappelé à Dieu le 23 février 1987.

M. Victor Desprez, président du GNIS (Groupe national interprofessionnel des semences, graines et plants), Ainsi que les membres du comité central, La direction Et l'ensemble des personnels, vous prient d'assister ou de s'unir d'intention à la messe qui sera célébrée le vendredi 27 mars 1987, à 11 heures, en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois, 2, place du Louvre, Paris-1^{er}, à l'instigation de

M. André de VILMORIN, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, commandeur de Mérite agricole, président d'honneur du GNIS, rappelé à Dieu le 23 février 1987.

M. Jean-Marie Crochet, président du groupe Limagrain, M. André Costantini, président de la société Vilmorin-Andrieux, Les membres du conseil d'administration, Le directeur général Et l'ensemble des personnels, vous prient d'assister ou de s'unir d'intention à la messe qui sera célébrée le vendredi 27 mars 1987, à 11 heures, en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois, 2, place du Louvre, Paris-1^{er}, à l'instigation de

M. André de VILMORIN, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, commandeur de Mérite agricole, directeur général (1947-1962), rappelé à Dieu le 23 février 1987.

Communications diverses Code de la nationalité : cercle Bernard-Lacaze. - Première organisation juive à réagir à la proposition de loi sur le code de la nationalité, le cercle Bernard-Lacaze propose à ses membres et sympathisants une soirée de réflexion sur le nouveau projet en présence de M^{me} Françoise Gaspard, ex-maire de Dreux. Cette soirée aura lieu le mercredi 25 mars à 20 h 30 au cercle Bernard-Lacaze, 10, rue Saint-Claude, 75003 Paris. Tél. : 42-71-68-19.

Soutenances de thèses Université Paris-I, mardi 24 mars, à 9 heures, salle C. 22.04, contre Pierre-Mendès-France, M^{me} Claude Poodaven : « La théorie de la réglementation. Efficacité économique ou efficacité politique ».

ÉDITION

Le 7^e Salon du livre

La « performance » d'Odile Jacob

L'édition française ne se porte pas très bien, c'est vrai, mais encore assez pour que le talent y réussisse lorsqu'il est accompagné de l'audace et de la passion. Voyez Pierre Marchand et ses « Découvertes-Gallimard », qui sont probablement l'événement éditorial de l'année; voyez aussi Odile Jacob.

François Jacob, se prépare à en faire autant. La Biologie des passions, de Jean-Dièdre Vincent, le Sexe et la Mort, de Jacques Ruffié, le Tombeau du soleil, de Philippe Labrousse-Toussaint, premier roman ethnologique de notre littérature, les Trois Femmes, d'Hervé Le Bras, sont autant d'autres exemples de conquête d'un public qu'on prétendait rétif aux sciences, faute sans doute, d'avoir trouvé le juste niveau de langage où l'atteindre.

JACQUES DERRIDA feu la cendre inédit le livre et la cassette l'écrit et les voix JACQUES DERRIDA signera ses textes mardi 24 mars, 20-22h SALON DU LIVRE stand K3 des femmes

JEU GAGNANT LOTO SPORTIF

Table of LOTO SPORTIF results with columns for numbers and prizes.

LE JEU DU SAMEDI LOTO

Table of LOTO results for Saturday with columns for numbers and prizes.

loterie nationale LISTE OFFICIELLE DES BONNIES A PAYER

Table of National Lottery results with columns for numbers and prizes.

TRANCHE DU SUSPENSE 87 TIRAGE DU LUNDI 16 MARS AU DIMANCHE 22 MARS 1987 (TOUTES) 28

Le Monde CADRES

hutchinson
10.000 PERS. - 32 USINES DANS LE MONDE
4,5 MILLIARDS DE F. PAR AN
SON DÉPARTEMENT **AUTOMOBILE**
LEADER EUROPÉEN
(Raccords et Profilés d'étanchéité)
EN FORTE EXPANSION RÉGULIÈRE
recrute
POUR SON USINE (500 pers.) de MONTARGIS
(110 km SUD PARIS)

INGÉNIEUR
Responsable
DE FABRICATION
(la trentaine et 5 ans d'expérience)

- HOMME DE TERRAIN ET D'ANIMATION
- ORGANISÉ ET CRÉATIF
- GOÛT DE LA PERFORMANCE
- ANGLAIS SOUHAITÉ

POSTE ÉVOLUTIF
RÉMUNÉRATION MOTIVANTE

S.C. vous garantit une **DISCRÉTION ABSOLUE**
et vous remercie d'adresser votre candidature
(lettre manuscrite, C.V. dét., photo et rémunér.)
sous réf. 8624 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

CHIMIE
Ingénieurs de recherche

Une grande société chimique, rattachée à l'un des premiers groupes industriels français, renforce les structures de sa direction Recherches-Développement-Innovation, dont la mission est triple :

- recherche et développement de produits et procédés
- assistance technique aux usines
- assistance technique aux clients.

Nous recrutons 3 jeunes Docteurs-Ingénieurs qui travailleront dans les domaines suivants :

- **POLYMERISATION**
poste région Picardie réf. YF 347 AM
- **EPOXY-ANAEROBIE**
poste région Picardie réf. ZG 348 AM
- **COLLES EMULSION**
poste dans le sud-ouest réf. HA 349 AM

La réussite dans ces postes implique :

- d'avoir effectué des travaux de recherche dans des domaines similaires ou proches (pour le poste réf. HA 349 A, une expérience de quelques années dans le domaine des colles émulsion peut dispenser d'avoir fait un doctorat)
- de témoigner de dynamisme et d'esprit d'équipe
- d'avoir un réel potentiel d'évolution.

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Juriste fort potentiel
5 ans d'expérience

Puissant groupe français à vocation internationale (nombreuses filiales France et étranger), produits grand public renommés offre une intéressante opportunité de carrière à un juriste désireux de valoriser une première expérience de 5 ans environ acquise dans une entreprise internationale de préférence produits grand public.

Sa mission :

- Secourir le Directeur Administratif et Juridique du groupe et collaborer à l'ensemble des activités juridiques :
- au niveau de la holding, plus particulièrement dans le domaine propriété industrielle France et étranger, ainsi que des interventions dans le cadre des acquisitions, cessions, créations de filiales...
- en tant que conseil des différentes sociétés du groupe, essentiellement pour les aspects contrats (notamment de distribution) et du droit de la concurrence et de la consommation.

Son profil :

- une formation Docteur en Droit au niveau équivalent,
- une expérience de 5 ans dans une entreprise internationale, produits grand public,
- une bonne envergure personnelle, des qualités relationnelles qui lui permettent d'être reconnu comme un interlocuteur apprécié tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du groupe,
- la bonne maîtrise de l'anglais.

Large perspectives d'avenir au sein du groupe. Rémunération motivante.

Ecrire sous réf. PI 357 CM
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Responsable des publications

Presse professionnelle

Société spécialisée dans la communication d'entreprise, nous contribuons activement au développement international des industries de l'agro-alimentaire, du commerce et de l'habitat par une approche multi-média. Nous recherchons notre responsable des publications professionnelles.

En contact permanent avec les professions concernées, vous assurez la gestion, le suivi et l'évolution des revues et annuaires que nous éditons. Vous coordonnez la promotion de leur diffusion, et vous animez les équipes rédactionnelles et publicitaires.

Agé de 35 ans au moins, vous avez une formation école supérieure de commerce ou de publicité et une expérience réussie dans la presse professionnelle ou en agence.

Merci d'écrire avec C.V. et prétentions sous réf. P225/M à notre Conseil B. BEAUNOIR, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE

SMI SEMA-SELECTION
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

ETUDES TRAVAUX ET MAINTENANCE :
RESPONSABILITES ET AUTONOMIE POUR DEUX JEUNES INGENIEURS

A VALENCIENNES,
C'est le siège social, une usine et des laboratoires. Au total 500 personnes. Vous animez le service étude et réalisation des travaux neufs. Vous managez également le service maintenance du matériel et des installations : en tout, une équipe d'une vingtaine de personnes. La diversité des responsabilités exige 6 années d'expérience en service maintenance et B.E. (RÉF. VI)

A LA COURNEUVE,
Notre établissement compte 250 personnes. Votre champ d'action : un atelier-pilote, des laboratoires et des bureaux. Votre mission : étude et réalisation de nos projets travaux neufs, maintenance du matériel et des installations (5 personnes), développement et mise en place de la politique hygiène et sécurité. Une mission qui nécessite une expérience de 3 ans en B.E. (RÉF. LC)

Si vous êtes Ingénieur AM, ENSI Mécanique ou équivalent, si vous possédez un bon sens pratique et l'expérience requise, nous vous confierons de réelles responsabilités en toute autonomie. Notre dimension internationale implique la connaissance de l'anglais. Votre fort potentiel vous permettra d'évoluer à l'intérieur du groupe, tant en France qu'à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence choisie, à Jacques DELILLE - PPG CORONA - 168, avenue Paul Vaillant-Couturier - 93120 LA COURNEUVE.

PPG corona

RESPONSABLE DE RECRUTEMENT

VITESSE DE CROISIERE : 100 INFORMATIENS PAR AN

Impressionnant, non ? Mais cela ne saurait signifier pour autant que nous recherchons un «Sergent Recruteur». D'ailleurs, vous ne vous sentez nullement concerné par ce profil «has been» !

Diplômé de l'enseignement supérieur, vos preuves ont été faites au cours de 3 à 5 ans dans une fonction de recherche d'informaticiens de tous niveaux, chez un constructeur, une SSI ou, pourquoi pas, dans un cabinet spécialisé.

Analyse, description et évaluation des fonctions avec les directions intéressées, sélection, accueil... Nous ne nous étendrons pas davantage sur un métier que vous maîtrisez bien. Dans nos structures, il n'appartient qu'à vous de le faire évoluer rapidement : mouvement, promotion, appréciation, gestion de carrière... L'affirmation n'est pas gratuite : notre assise est en effet solide, appartenant à l'un des plus grands organismes financiers français.

Poste à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous référence S31 M à notre Conseil :

SODERHU
32 rue Saint Augustin
75002 PARIS.

Soderhu
MEMBRE DE SYNTIC

AGF Valorisez votre expérience
en Assurance IARD des Entreprises:
Devenez chef de produit

Diplômé d'une grande école de Commerce ou d'une école d'Ingénieurs avec une spécialisation en Economie ou Gestion, vous avez choisi notre secteur d'activités depuis plus de 5 ans. Vous exercez vos responsabilités dans le domaine de l'inspection, de la souscription ou dans un bureau d'études.

Votre expérience vous permet de prendre du recul afin d'analyser ce milieu que vous connaissez bien. Vous aurez à en prévoir l'évolution future, à déterminer les besoins des Entreprises en matière d'Assurance aujourd'hui et demain, à définir une stratégie commerciale adaptée à cet environnement ainsi que de nouveaux produits.

Vous avez su développer votre sens de l'analyse et de la synthèse, votre créativité, votre goût prononcé pour les contacts qui sont des atouts essentiels dans cette fonction.

Présents sur l'ensemble du territoire, les AGF réunissent 12000 collaborateurs aux compétences complémentaires. Rejoignez la Direction IARD des Entreprises en adressant votre dossier de candidature sous référence HM aux Assurances Générales de France - Département/Ressources Humaines et Communication Interne - Gestion de l'Emploi - 33, rue La Fayette - 75009 PARIS.

France Loisirs
le plus grand club de livres

DIRECTEUR H/F
DIVERSIFICATION

Nous sommes une société entrepreneuriale et dynamique et développons une politique active de diversification.

Nous désirons adjoindre à notre équipe de Direction une personnalité capable de rechercher voire de créer des opportunités compatibles avec l'esprit et le savoir-faire du groupe.

Il s'agit d'une fonction opérationnelle qui englobe les différentes étapes allant de la définition jusqu'à la réalisation de nouveaux projets.

Ce poste intéresse des candidats de formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou de Commerce) qui auront prouvé par une première réussite concrète, leur connaissance des affaires et leur efficacité personnelle.

Merci d'adresser votre candidature avec photo et prétentions à Danielle Lecharpentier - FRANCE LOISIRS B.P. 6, 75725 Paris cedex 15.

HEC, ESSEC, ESC (option Finance)
Très vite des responsabilités
d'encadrement dans notre
Direction Financière

Nous sommes filiale d'un grand Groupe Financier privé qui intervient avec succès dans tous les secteurs de pointe du financement de l'économie française. Notre fort développement nous conduit à très court terme à renforcer notre encadrement avec des diplômés de haut niveau même débutants.

Si vous avez une formation supérieure (Grande Ecole de Commerce avec option finance), si intégrer un service financier reconnu comme l'un des mieux informatisés dans son secteur vous intéresse, si votre potentiel est réel, notre Direction Financière vous réserve ces postes à hautes responsabilités. Un DECS serait pour vous une chance supplémentaire de nous rejoindre.

Pour un premier contact, adressez vite votre dossier de candidature (lettre + CV) réf. 2369 M, à

SOURCES 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra confidentiellement.

مركز الأمل

ماذا من اناصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 24 mars 1987 23

Le Monde
CADRES

**BTP: DE LA FINANCE
A UNE
DIRECTION DE FILIALE**

La trentaine à peine affirmée, Ingénieur Grande Ecole (X. Pont, Mines, Centrale, ESTP...), une formation complémentaire en finances, une expérience de 4-5 ans minimum dans des fonctions essentiellement opérationnelles au sein d'un grand groupe du BTP, voici ce que nous vous proposons:
Dans un premier temps, vous étudiez et négociez l'acquisition de sociétés dans plusieurs secteurs d'activité. Au bout de 2 ans environ, vous occupez à la Direction d'une filiale.
Si vous vous sentez prêt à vous impliquer pour assurer votre avenir et participer à notre développement, adressez sous pli confidentiel votre candidature accompagnée d'un CV détaillé à J.C. Archi, Entreprise RAZEL, Frères, «Le Châlet de Saclay» BP 109 91403 ORSAY CEDEX.



DE VRAIS ENTREPRENEURS

Paris. Une entreprise française, leader dans son domaine d'activités, fabrique et commercialise des biens d'équipements à destination des professionnels. Elle renforce ses moyens humains et crée la fonction de

**CHEF DU SERVICE ETUDES ET REALISATIONS
"TOUS CORPS D'ETAT TECHNIQUES"**

Assisté d'une vingtaine de personnes, il fera établir études et devis à partir des cahiers des charges et supervisera l'activité des techniciens chargés des chantiers en liaison avec le réseau d'installateurs, la clientèle et le S.A.V.
Cette fonction s'adresse à un ingénieur diplômé (ENSAIS, ESTP, Génie Civil Bâtiment) ayant acquis une solide expérience de la conduite de chantiers tous corps d'état techniques (de préférence chez un coordinateur) et pouvant au-delà de ce savoir-faire, apporter par son potentiel d'organisateur la définition d'une politique de service et d'assistance techniques aux différents intervenants (internes et externes) permettant d'optimiser les prestations en terme de qualité, coût et délais.
Merci d'adresser C.V. et lettre manuscrite, sous réf. 402.DJ.031 M, à notre conseil JOB BERNARD qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

centor 17, rue Louis-Gabriel
69100 VILLEURBANNE



L'univers des matériaux
L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'industrie française (ciment - matériaux - biotechnologies), présent dans le monde entier, recherche pour son activité "béton prêt à l'emploi" et granulats (1.700 personnes, 60 sociétés) faisant partie de CEMENTS LAFARGE FRANCE (CA 5 milliards), un

**Ingénieur
spécialiste matériels TP et terrassement**

Rattaché à la Direction Technique et Développement de cette activité, il aura un rôle important de conseil auprès des filiales granulats (plus de trente sites répartis sur toute la France). Il sera en particulier chargé:
• de définir les politiques d'achat, d'entretien, de renouvellement des matériels, ainsi que de formation du personnel;
• d'effectuer des audits techniques: expertises et choix des matériels d'occasion...
• de suivre les prix de revient.
Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant acquis, soit en entreprise, soit chez un constructeur, de très solides connaissances techniques et une bonne pratique des problèmes d'exploitation.
Ses compétences et ses qualités relationnelles lui permettront d'être reconnu à tous niveaux hiérarchiques, comme un interlocuteur apprécié et performant.

Poste à Saint-Cloud.

Ecrire sous réf. IF 353 AM - Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



**Conseil et assistance en formation dans un
important groupe fortement décentralisé**

Vous avez une formation supérieure (Ecole de Commerce de préférence) et une première expérience de quelques années dans la formation, en cabinet ou dans une entreprise.
Nous vous proposons d'intégrer une petite équipe qui intervient comme Conseil en formation pour les différentes sociétés du Groupe.
Vos missions: concevoir, mettre en place et suivre des actions et des produits de formation (micro-informatique, management, travail en groupe,....).
Votre avenir: vous évoluerez vers les divers aspects de la gestion des ressources humaines dans un groupe très ouvert et donnant la priorité à la promotion interne.
Pour réussir à nos côtés, vous utiliserez vos capacités d'analyse et de réalisation, votre aisance dans les contacts et la négociation.
Envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence 2370 M.

SOURCES 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

JEUNES DIPLOMES

**VOUS VOULEZ PRENDRE LE BON DEPART
ET VOUS ETES DECIDES A GAGNER...**

C.I.A.L. Banque C.C.E.

Grande Banque inter-régionale de l'EST (ALSACE-LORRAINE-FRANCHE COMTE) - 150 Agences - 3 000 personnes.
Sup. de Co. Universitaires, Ingénieurs, vous cherchez à faire vos preuves vite et bien.
Vous vous sentez très concernés par une approche commerciale et cela ne vous empêche pas d'être doué en gestion. Analyser les besoins d'un client (particulier ou entreprise), inventer des solutions, en négocier la mise en œuvre. Gagner la course avant les concurrents. En même temps devenir un professionnel.
Vous le pouvez, dans nos équipes. Après une formation opérationnelle d'un an, ce sera la première responsabilité comme Adjoint au Directeur d'une Agence puis la Direction d'une Agence. Puis...
Si vous vous sentez concernés, adressez votre C.V. détaillé + photo, sous réf. 4332, à notre Conseil

managing 40, rue du Thot
67000 STRASBOURG

DIRECTEUR COMMERCIAL

Service Maintenance

Une société (CA. 235 MF), spécialisée dans les prestations de services, recherche son Directeur Commercial. Vendeur confirmé de haut niveau dans le secteur des services (Bâtiment - Industrie - Chauffage - Ascenseurs, etc.), il devra diriger son équipe de vente dans une structure en évolution.
Agé d'au moins 32 ans, il est diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (HEC - ESSEC - SUP de CO... ou équivalent) et aura acquis une expérience d'au moins 5 ans, notamment dans la vente de prestations de services techniques. Le salaire annuel brut, de l'ordre de 300 KF, est lié à l'expérience du candidat. Le poste est basé à Paris.
Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo sous référence 50008/M à J.C. DERY, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 Boulogne Billancourt Cedex.

**sélé
CEGOS**

La GIE est la filiale informatique
des Assurances Générales de France



Vous êtes jeune diplômé

maîtrise ou DEA scientifique

décidé à devenir un professionnel de l'informatique,
nous vous proposons un

**poste d'informaticien
à l'issue d'une
formation de 5 mois**

aux techniques de l'informatique (langage de programmation, bases de données...), stage de formation Intensif et rémunéré qui débute le 18 mai 1987.
Après cette formation, vous participez activement dans l'une de nos équipes, au développement de très importants projets sur grands systèmes IBM dans un environnement jeune, motivant et offrant des perspectives d'évolution intéressantes et variées en fonction de vos résultats.



Pour rejoindre nos équipes, adressez candidature (CV + photo) sous la réf. M 505 à GIE - Service du Recrutement Tour Franklin - 92081 Paris La Défense Cedex 11 (lieu de stage et du travail)

un des premiers groupes immobiliers français
(effectif plus de 200 personnes),
nous poursuivons notre développement et recherchons

**RESPONSABLE
FONCIER**

PROMOTION IMMOBILIERE

Sous l'autorité d'un Directeur de Département, il sera chargé - sur Paris intra-muros et petite couronne - de rechercher, soit des terrains en vue d'y monter des opérations de promotion immobilière, soit des immeubles pour réaliser des opérations de réhabilitation et d'aménagement.
A cet effet, il constituera et développera un portefeuille d'apporteurs (maires, notaires...) et il réalisera les premières études de faisabilité.
Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans et de formation supérieure juridique, possèdera 2 à 3 ans d'une expérience professionnelle similaire qui lui aura permis de bien connaître le marché parisien et les problèmes d'urbanisme.
Réf. 4566/PF

**JEUNE
PROSPECTEUR
FONCIER**

LOTISSEMENTS OUEST PARISIEN

Sous l'autorité d'un Responsable de Service Lotissement, il aura pour mission de prospecter des terrains sur les départements de l'Ouest Parisien (Yvelines et Val d'Oise) afin d'y monter des opérations de lotissements.
Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures (Droit, Sciences Po, Ecole Supérieure de Commerce...) débutant ou possédant une première expérience professionnelle et désireux de faire carrière au sein d'un groupe performant où il pourra acquérir de solides compétences en immobilier.
Réf. 4568/PF

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à AXIAL, 27 rue Talbot 75008 Paris, qui transmettra.

Le Monde
CADRES

Notre client, une division d'un des premiers constructeurs américains de matériel informatique recherche son :

Directeur Général

Paris FF 350.000 +

Rattaché hiérarchiquement au Directeur Européen, sa mission, dans un premier temps, sera de créer la filiale française nécessitant le recrutement du personnel commercial et administratif, de faire une étude approfondie du marché, de déterminer la stratégie d'approche des différents clients et de mener une action commerciale dynamique.

Le candidat devra posséder une bonne connaissance de la communauté bancaire, si possible une expérience de la vente de matériel informatique aux banques et aux institutions financières.

Enfin, il devra être bilingue anglais/français, avoir environ 30-35 ans et posséder de réelles qualités d'entrepreneur.

Contactez Ivan Pasand au (1) 40.78.00.36 ou envoyer un dossier complet (CV + tél + rémunération actuelle) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 Paris en mentionnant la réf. 794 MOIF.

Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

CHEFS DU PERSONNEL

AUXILEC, leader français de la génération et de la conversion d'énergie électrique de bord (1000 personnes).

Le Chef du Personnel de l'unité de production de MERU (Oise), qui compte 400 personnes, participera au sein de la nouvelle équipe de Direction à la politique de développement de la Société et, plus particulièrement, au projet d'établissement qui définit les axes d'évolution propres à son unité. Au-delà des responsabilités classiques de la fonction qu'il assurera entièrement, il devra mettre l'accent sur la Formation, la Communication et les Relations Extérieures. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, ayant acquis une expérience opérationnelle d'au moins 5 ans en milieu industriel.

BRONZAVIA - AIR EQUIPEMENT, équipementier aéronautique spécialisé dans les systèmes asservis et équipements embarqués (2000 personnes).

Le Chef du Personnel de l'unité de production de COURBEVOIE (500 personnes) devra s'attacher à la définition et à la mise en place de procédures adaptées à une bonne gestion administrative et à une bonne organisation. Il veillera particulièrement à faciliter et à développer la communication entre les services. Il s'assurera pour cela d'une large participation de la hiérarchie, tout en conduisant une politique de concertation avec les partenaires sociaux. Cette responsabilité convient à un candidat de formation supérieure ayant des qualités d'homme de terrain et de contact ainsi qu'une expérience déjà bien rodée de la fonction.

DIVISION SIMULATEURS, 1150 personnes dont 450 ingénieurs et cadres, un des leaders mondiaux dans son activité, construit et vend des systèmes de simulation faisant appel à l'électronique et aux logiciels les plus sophistiqués.

Au sein de l'établissement de TRAPPES (420 personnes dont 230 ingénieurs et cadres) tourné vers la simulation d'avions civils, le Chef du Personnel prendra en charge l'ensemble de la fonction. Dans cet environnement très technique et fortement diversifié, il devra, dans le cadre d'une démarche prévisionnelle, orienter son action vers la gestion des ressources humaines, ce qui le conduira à mettre en place les outils nécessaires, à conseiller la hiérarchie dans le développement de l'organisation et à conduire une politique de concertation avec les partenaires sociaux. A terme approché, il devrait évoluer vers une responsabilité de Chef d'établissement, raison pour laquelle ce poste convient à un candidat de formation supérieure disposant de 5 à 7 ans d'expérience fonctionnelle et opérationnelle, doté d'un bon esprit économique et d'un fort potentiel.

Si ces postes évolués vous motivent, veuillez adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 703.522/LM à notre Conseil ORION 35 rue du Rocher - 75008 PARIS qui vous garantit une absolue discrétion et vous remercie de préciser le poste choisi.

THOMSON-CSF

300.000 +

Dans le cadre du développement des opérations de recherche et d'études avec ses partenaires privés et publics

l'Université Louis Pasteur de Strasbourg (STRASBOURG I)

université à fort potentiel de recherches dans les domaines scientifiques, médicaux et techniques recherche

LE DIRECTEUR

DE SON DÉPARTEMENT ULP - INDUSTRIE

Dépendant d'un conseil de valorisation et entouré d'une équipe de direction performante, il aura pour mission :

- de prendre en charge le développement et la valorisation de la recherche scientifique et technique ;
- de gérer les contrats de recherche passés avec les partenaires privés (entreprises) et publics ;
- de promouvoir la création de filiales industrielles et commerciales pour la mise en œuvre de brevets et de nouvelles technologies.

Ingénieur ou scientifique, il justifiera d'une expérience industrielle de plusieurs années, si possible acquise dans le créneau de la recherche ou de la mise en pratique de technologies expérimentales. Des qualités de manager et de négociateur sont indispensables, ainsi que la propension à innover, à organiser et à créer.

Nous vous remercions de témoigner votre intérêt pour cette opportunité en adressant un dossier de candidature complet (lettre + C.V. détaillé + photo) à Monsieur le Président de l'ULP, 4, rue Blaise-Pascal, 67070 STRASBOURG CEDEX.

CADRE JURIDIQUE HF

350.000 F+

évoluant dans un délai de 2 ans maximum vers un poste de

Chef du service juridique

Une Société Française de forte notoriété préparant la succession de son Chef de Service Juridique engage un Cadre Juridique : il prendra en charge plus particulièrement la préparation et le suivi des Assemblées Générales, le suivi et modifications des contrats d'assurance concernant siège, établissements, stocks, investissements, etc. ainsi que la gestion administrative des marques et brevets. Au départ du responsable actuel sa fonction s'étendra à l'ensemble des problèmes juridiques.

Ce poste convient à un cadre de 45 ans environ, de formation Maîtrise Droit Privé au minimum, ayant une expérience solide de Droit des Sociétés et des connaissances en fiscalité ; avoir occupé des fonctions de type SECRETARIAT GÉNÉRAL dans une P.M.E. permettra un élargissement de la fonction vers certains aspects administratifs.

Des qualités personnelles de diplomatie, d'écoute, de rigueur, d'imagination concrète sont indispensables pour assurer la succession d'un homme de forte personnalité qui a su être un conseil écouté à tous les niveaux de la hiérarchie.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo) sous référence 2494-M seront traitées en toute discrétion par

a. et j. ourfin CONSEILS DE DIRECTION
47, AV. ALSACE-LORRAINE
92080 ANTONY

Softec

SOCIÉTÉ DE SERVICE
ET D'INGÉNIERIE EN INFORMATIQUE SPÉCIALISÉE
DANS LA TÉLÉMATIQUE

recherche pour consolider son équipe

Réf. : 903

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

Futurs chefs de projets, ayant des connaissances en langage C.

Réf. : 904

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Ayant des connaissances en langage C.
Poste à forte possibilité d'évolution.

Envoyer C.V. + photo à SOFTEC, Service du Personnel,
4, route de Châtou, 92000 NANTERRE.

Consultant Confirmé en 1987 Consultant Associé en 1988

C'est le parcours que vous ferez en rejoignant notre Cabinet de Conseil en Recrutement.

Nous sommes une équipe très professionnelle, intervenant sur les grands secteurs économiques européens, impatiente d'accueillir un nouveau consultant partageant notre ambition de développement.

Vous avez environ 10 années d'expérience professionnelle, dont au moins 5 années dans le conseil en recrutement, une excellente connaissance de l'entreprise et de son environnement.

Vous êtes autonome, vous avez la maturité et la motivation d'un futur associé.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous référence ACT 1 M, à Henri BLAQUIERE qui répondra personnellement à tous les candidats.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris

Actiman

L'ANCE.

RECHERCHE

UN CHARGE DE MISSION

RESPONSABLE DE SA CELLULE FORMATION

L'Agence participe activement au renouvellement du tissu économique national. Elle recherche un cadre confirmé pour développer sa Cellule formation.

Ses activités : cibler les publics potentiels, concevoir des programmes, gérer efficacement les budgets. Il animera l'équipe de formateurs, mènera ponctuellement des actions de formation à Paris et en province.

Sa formation : des études supérieures en économie ou commerce de préférence, une expérience diversifiée en P.M.E., cabinet conseil ou création d'entreprise et une double compétence commerciale et pédagogique ; L'ANCE vous formera à ses techniques.

Adressez C.V. détaillé, photo et prétentions sous la référence CMF à : Christian Perreau, ANCE, 142 rue du Bac, 75007 Paris.

LAGENCE NATIONALE POUR LA CRÉATION D'ENTREPRISES

GRAFSETE

LYON

Notre société de services d'importance nationale - 1 000 personnes, spécialisée dans le conseil aux sociétés d'aménagement et d'exploitation de services publics, recherche pour sa Direction Régionale Rhône-Alpes, un

Juriste conseil

Spécialisé en Droit des Affaires et Fiscalité

Sous la responsabilité du Chef Service Juridique et en liaison permanente avec les DAF d'une vingtaine de sociétés du groupe, vous prenez en charge, traitez directement et suivez les dossiers concernant : « le montage d'opérations d'aménagement, construction ; » « constitution de sociétés ; » la consultation, l'étude et la prescription en matière de droit de l'urbanisme et de l'immobilier ; « les contrats de mutations immobilières. »

De formation juridique supérieure (DEA, DESS droit des affaires et fiscalité, complétée si possible par un D.A.C.F.), vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans en Cabinet Juridique et Fiscal ou au sein d'importantes sociétés immobilières ou de construction. Une connaissance pratique de l'outil informatique serait appréciée.

Votre rigueur et vos facultés relationnelles vous permettront de traiter plusieurs problèmes simultanément. Dans le cadre de votre mission, vous serez amené à vous déplacer, au sein des différentes sociétés de la région Rhône-Alpes.

Votre mobilité et votre disponibilité vous permettront d'évoluer, à terme, au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo et prétentions), sous réf. 35.02 M, à notre Conseil, Jean-Pierre Ponsard, 56, rue Sully, 69006 Lyon.

JPP

RESPONSABLE

des Relations Publiques HF

BUREAU FRANCIS LEFEBVRE

Conseils Juridiques et Fiscaux
Neuilly/Sablons

recherche pour son service spécialisé dans les restructurations et cessions d'entreprises, un

JURISTE D'AFFAIRES CONFIRME

- ayant une expérience dans ces domaines au sein d'un cabinet de conseil ou d'une banque d'affaires,
- le sens du contact et la pratique de l'anglais,
- un diplôme d'études supérieures de droit.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo au :
3, Villa Emile Bergerat
92522 NEUILLY-SUR-SEINE Cedex.

BANQUE MOYENNE

appartenant à groupe de dimension internationale

recherche pour SON SIÈGE PARISIEN

UN COLLABORATEUR

pour le service Organisation et Informatique.

Chargé d'assurer la liaison entre les utilisateurs finaux et les services d'informatique.

Le poste permet d'être au cœur de la définition de la politique informatique de la Banque et de sa mise en place dans les services.

Il conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures voulant approfondir ses connaissances bancaires et ses connaissances organisation informatique.

Adressez C.V., lettre manuscrite, photo et présent. s/n° 8441 M
LE MONDE PUBLICITÉ, 3, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Pour notre secteur d'activité Médicament (qui nous situe au 7^{ème} rang des Laboratoires Pharmaceutiques sur le marché français), nous cherchons un Responsable des Relations Publiques avec l'environnement médical.

Intégré à une équipe de Communication déjà existante,

- il prend en charge les relations avec la presse médicale,
- il organise notre participation aux Congrès Médicaux Nationaux et Internationaux,
- il prend part à l'organisation de nos propres congrès scientifiques.

Ce poste convient à un diplômé d'études supérieures, ayant déjà une bonne connaissance de la presse médicale et de l'environnement du médicament.

Si vous souhaitez participer au développement constant de notre activité pharmaceutique, écrivez-nous.

Envoyez SVP votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle) sous référence 203.87/LM à :
M^r Paul CHIARAMONTI - 125, rue de la Faisanderie - 75016 PARIS.

Pierre Fabre

Handwritten note: 24/03/87

كلنا من اولاد

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 24 mars 1987 25

Le Monde CADRES

Biens d'équipements industriels

Directeur général
filiale commerciale

En tant que Groupe industriel performant à vocation internationale, nous avons appris à adapter nos machines non seulement aux besoins spécifiques des marchés mais encore à anticiper sur les mutations technologiques profondes qui se préparent. C'est vous dire notre dynamisme et notre flexibilité !

Notre développement régulier, allié à notre volonté de nous rapprocher encore davantage de nos clients et utilisateurs, nous conduisent à envisager une nouvelle structure mieux adaptée au marché français. Pour plonger celle-ci dans les meilleures conditions, nous souhaitons rencontrer un tempérament d'entrepreneur qui devienne pour nous une véritable force de proposition aussi bien produits que marchés.

Diplômé d'études supérieures, vous avez, dans tous les cas, fait vos preuves dans un contexte de vente de produits industriels. Compte tenu de vos réussites, vous souhaitez à présent élargir progressivement votre champ d'action... Le poste est basé en périphérie parisienne. La maîtrise de la langue allemande est indispensable pour les relations avec la maison-mère.

Notre Conseil, André MOOG, vous remercie de lui adresser votre dossier complet en langue allemande, s/réf. E/AEDG/LM, 24, place Kléber - 67000 STRASBOURG, et vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants
PARIS - LYON - STRASBOURG - NANTES - SOPHA ANTIPOLIS - DÜSSELDORF

"Des objectifs exigeants" pour un potentiel de manager

L'un des leaders de l'agro-alimentaire en France, propose à un ingénieur alimentaire ou généraliste, possédant une première expérience opérationnelle, de diriger un secteur clef (environ 100 personnes) de l'une de ses unités basée en région parisienne.

Son dynamisme, son goût de la performance, son tempérament d'animateur seront à la mesure d'objectifs motivants, de qualité, de productivité, d'évolution technologique des installations et de responsabilisation des hommes.

La réussite dans cette responsabilité ouvrira des perspectives de carrière intéressantes dans l'entreprise qui possède de nombreuses unités en France et dans le monde.

Ecrire sous réf. MF 354 AM à Annie SANTAMARIA
Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Grand Sud-Ouest

CADRES D'EXPLOITATION A VOCATION COMMERCIALE

Solidement implantés en Aquitaine, Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon, nous développons nos activités et renforçons notre réseau. C'est pourquoi nous recrutons des **DIRECTEURS D'AGENCE, SOUS-DIRECTEURS, CHARGES DE CLIENTELE, REDACTEURS ENGAGEMENT.**

De formation supérieure commerciale ou financière, vous possédez trois ans minimum d'expérience bancaire et vous souhaitez évoluer au sein de structures souples et légères. Vous avez des qualités d'animateur et vous acceptez le principe d'une mobilité dans le Grand Sud-Ouest.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération sous la référence M 33/1933 en précisant le poste choisi à :

EGOR AQUITAINE
29, cours Georges Clémenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

ASSOCIATION NATIONALE DE TOURISME SPORTIF
recherche

PR SES BUREAUX REGIONAUX DE VENTES DE BORDEAUX ET TOULOUSE

2 RESPONSABLES

Sous l'autorité du Responsable national des ventes, le Responsable régional de chacun des bureaux concernés doit :

- 1) mettre en œuvre la politique de commercialisation régionale ;
- 2) participer à la définition d'objectifs à ventes et assurer leur commercialisation ;
- 3) élaborer et contrôler la mise en application du plan d'action commerciale ;
- 4) développer la présence commerciale de l'organisme dans la région.

Le candidat recherché est diplômé de l'Enseignement supérieur (option commercial ou gestion).

Il justifie d'une expérience de l'encadrement, de l'animation et de la gestion d'une unité commerciale.

Ces postes impliquent : disponibilité, goût des contacts et capacités d'autonomie. La connaissance du tourisme sportif et du milieu associatif serait appréciée.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. + lettre manuscrite + photo + réf. N° 4739, AMEP P.A., 14, avenue Pierre-Grenier, 92100 BOULOGNE.

Entreprise de tourisme
RECHERCHE

pour ses villages de vacances en FRANCE

DIRECTEUR/TRICE

après à diriger des équipes. Expérience souhaitée en hôtellerie et animation (2 a. min.). RESPONSABILITE GEOGRAPHIQUE

Ecrire sous le n° 8424
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Une importante société chimique, rattachée à l'un des premiers groupes industriels français, offre deux postes opérationnels au sein d'usines à taille humaine.

- **Ingénieur chimiste confirmé responsable de fabrication**
pour diriger un atelier de 40 personnes environ, au sein d'une usine de 200 personnes, produisant des spécialités chimiques organiques. Ce poste conviendrait à un ingénieur chimiste ayant une solide expérience dans des fabrications en discontinu de multi-produits.
Poste ville nord France réf. IB 350 AM
- **Chef du service entretien et travaux neufs**
● il sera responsable de l'entretien (mécanique, électricité, automatismes) d'une usine de 120 personnes environ,
● il assumera la gestion de son service ainsi que l'animation et la formation de ses équipes (une vingtaine de personnes),
● il participera aux études et réalisations des travaux neufs.
Ce poste conviendrait à un ingénieur électro-mécanicien, homme de terrain, ayant des capacités d'organisation, une solide expérience de l'entretien, de préférence dans des usines de traitement de minéraux (par exemple cimenteries) est nécessaire.
Poste : vallée du Rhône réf. JC 351 AM

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

ECONOMISTE CONFIRME(E)

Vous avez valorisé votre formation supérieure (X, Centrales, Mines, HEC, ESSEC, ESCP, IEP... + formation économique complémentaire) par une expérience d'au moins 3 ans dans une banque, un établissement financier ou en bureau d'études économiques. Vous suivrez l'évolution conjoncturelle de l'économie française.

Vous présenterez régulièrement aux comités internes et aux clients, les prévisions en matière de change et de taux d'intérêt.

Vous assurerez la responsabilité d'une publication sur l'économie française et les marchés financiers.

Bien évidemment, vous parlez couramment anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la référence C J 10 à :

Banque Indosuez,
Service Recrutement, Carrières Formation,
9 rue Louis Murat,
75371 Paris Cedex 08.

BANQUE INDOSUEZ
Tout un monde d'opportunités

Risques techniques, industriels et pétrochimiques

Multinationale française (4,5 milliards de CA), notre société a pour vocation de prendre des engagements financiers sur des entreprises du monde entier. L'importance des risques couverts implique l'intervention d'experts qui évaluent la qualité de ces risques et effectuent des diagnostics techniques.

Poursuivant notre développement, nous recherchons plusieurs **Jeunes ingénieurs**

Etude et suivi de dossiers, négociations commerciales avec des partenaires principalement à l'étranger impliquent que vous parliez parfaitement anglais.

Ingénieur diplômé de Grande Ecole, la trentaine, vous avez une expérience professionnelle en exploitation ou maintenance de grandes installations industrielles. Vous êtes peut être dans le secteur assurance. Nous vous apprendrons bien sûr les spécificités de notre métier... ceci vous permettra d'aborder de nouvelles techniques d'analyse intellectuellement passionnantes.

Merci de nous adresser lettre, CV et photo sous réf. 2129 M 24, rue Eugène-Flachat - 75017 Paris. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Bernard Juhiet Psycom
Membre de Syntec

Groupe de presse professionnelle
recherche pour une de ses publications

UN RESPONSABLE DES RUBRIQUES JURIDIQUES

concernant le droit des entreprises (droit fiscal, droit commercial, immobilier, assurances, à l'exclusion du droit social).

LE CANDIDAT DEVRA AVOIR :

- une bonne connaissance des besoins des P.M.E. en ces domaines, acquise si possible en entreprise ou en cabinet de conseil ;
- des qualités rédactionnelles et de synthèse ;
- une aptitude réelle à la vulgarisation.

Adresser C.V. + lettre manuscrite à :

CONVERGENCE
14, rue Chaptal, B.P. 82,
92303 LEVALLOIS CEDEX.

SERVAIR

LE 1^{er} RESTAURATEUR FRANÇAIS DU VOYAGE
C.A. : 1 MILLIARD F - 3.000 PERSONNES dans le cadre du fort développement de sa DIVISION FERROVIAIRE recrute pour base à PARIS

Jeune INGÉNIEUR GRDE ÉCOLE
Chef du Service ORGANISATION - MÉTHODES (Informatique)

- ÉTUDE ET SIMULATION DE PROGRAMMES DE RESTAURATION : utilisation de 2 MINI-6.
- RÉFLEXION sur ET CONCEPTION de L'«OUTIL DE DEMAIN» POUR L'EXPLOITATION OPTIMISÉE A BORD DES TRAINS A GRANDE VITESSE.

FORT POTENTIEL

- **INGÉNIEUR CENTRALE** ou autre Grande Ecole d'Ingénieurs.
- L'environnement impose qu'il ait - de 30 ans.
- **EXPÉRIENCE ORGANISATION-MÉTHODES INFORMATIQUE** (Gestion administrative, de production...) **ACQUISSE EN S.S.I.I., CABINET D'ORGANISATION** ou **Sce ORG/INFORMATIQUE D'ENTREPRISE.**

POUR POSTE VOULU ÉVOLUTIF

S.C. vous garantit une **DISCRÉTION ABSOLUE** et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8632 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

INGENIEUR DES VENTES

De formation scientifique, vous possédez une première expérience professionnelle réussie, de préférence dans la vente. Vous serez chargé de la vente de nos systèmes lasers aux clients scientifiques, industriels et OEM.

Dynamique et homme de contact, vous connaissez l'anglais et désirez aujourd'hui vous investir dans une mission variée au sein d'une société en pleine expansion.

Nous vous offrons : un salaire motivant (fixe + intéressement), une voiture de fonction, une situation stable et de réelles possibilités d'évolution.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre candidature (C.V. + photo), à **SPECTRA-PHYSICS FRANCE** - Division LPD - B.P. 28 91941 LES ULIS Cedex.

Spectra-Physics - leader mondial du laser

Groupe bancaire Alsace
RECRUTE

INGÉNIEURS INFORMATIENS CHEFS DE PROJETS

Pour participer à des développements d'applications en temps réel.

Veuillez adr. votre candidature avec C.V. détaillé et prêt.

s/réf 8430 MA
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Le Monde CADRES

Région Nantaise
RESPONSABLE DE FABRICATION

Cette Société française (1000 personnes, C.A. 900 Millions de Frs dont 50 % à l'export) possède un leadership mondial dans son domaine : elle conçoit et réalise des chariots élévateurs tous terrains.

Rattaché au Directeur Technique de l'usine d'Ancenis (670 personnes), il prend en charge la réalisation des programmes de fabrication en quantité, qualité et délai, depuis le débit matière jusqu'au produit fini. Il est responsable de 4 ateliers (395 personnes) qui assurent notamment la mecano soudure, l'usinage et le montage. Il travaille en collaboration très étroite avec les autres services techniques et fonctionnels afin d'optimiser toute opération de fabrication.

Nous souhaitons recruter un homme de terrain, ingénieur mécanicien, justifiant de 7 à 10 ans d'expérience professionnelle acquise dans un domaine techniquement similaire, où il a pu démontrer ses capacités de communication et d'animation des hommes.

Les entretiens auront lieu soit à Paris, soit à Nantes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. complet, photo et rémunération actuelle en réf. M 7/2126 A à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
 15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
 BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Sté industrielle de METZ (800 personnes), filiale d'un groupe important spécialisé dans la fabrication de gros matériels électriques recherche son :

CHEF DE SERVICE DE COORDINATION SOCIALE

Un homme de dialogue et de communication, titulaire d'une maîtrise de droit privé et diplômé en Sciences Humaines ayant une expérience confirmée en gestion des ressources humaines notamment :

- définition des stratégies,
- gestion individuelle des effectifs,
- gestion des potentialités,
- plan de carrière, etc.

Il s'agit d'un poste évolutif avec rémunération motivante.

Prise de fonction : 2^e semestre 1987.

Elle recherche également des :

INGÉNIEURS-ÉLECTRICIENS

Formation SUPELEC ou IEG pour services techniques, bureaux d'études et fabrication.

Postes évolutifs pour ingénieur débutant ou confirmé. Rémunération motivante.

Ecrire C.V., lettre manuscrite sous réf. n° 5843 à Publicité Réunies, 112, bd Voltaire, 75011 PARIS.

Le Monde

avec 117 ENTREPRISES

participe au

CAMPUS ESSEC 1987

qui aura lieu du lundi 23 MARS au jeudi 26 MARS

ESSEC - Avenue de la Grande-Ecole, 95021 CERGY-PONTOISE.

ARCHITECTE

IMPORTANT GROUPE BANCAIRE recherche un ARCHITECTE.

La mission : « participer aux différents projets architecturaux du Groupe » concevoir et réaliser une procédure-type d'aménagement de nos agences « définir et participer à la mise en œuvre des méthodes de programmation architecturale pour l'ensemble de nos réalisations ».

Son profil : « titulaire d'un diplôme d'architecte » une expérience de 5 ans minimum dans la conduite et la réalisation de projets immobiliers, de préférence dans le secteur tertiaire « des connaissances en gestion, en organisation et en CAO (conception assistée par ordinateur) ».

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et C.V.), sous la référence 4664/LM, à

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

C.N.I.H. ORGANISME PUBLIC SECTEUR HORTICOLE recherche pour RUNGIS (94)

UN INGÉNIEUR « AUBIT »

VOTRE PROFIL : De formation ingénieur ou école supérieure de gestion vous savez aller à une bonne connaissance financière un esprit de synthèse et d'ouverture. Une expérience dans l'acquisition de références technico-économiques ainsi que des connaissances en micro-informatique seront des atouts supplémentaires.

VOS FONCTIONS : Vous aurez des missions :

- réaliser l'analyse financière d'entreprises ou secteur (diagnostic, plan de développement ou de restructuration) ;
- mettre sur pied un réseau d'étude des coûts de production en horticulture, en liaison avec les organisations régionales.

ADRESSER C.V., LETTRE MANUSCRITE ET PHOTO A :

C.N.I.H.
 Service relations humaines
 B.P. 308
 94152 RUNGIS.

DISPONIBLE DE SUITE.

Organisme important (N° 1 du secteur) recrute des COLLABORATEURS COMMERCIAUX H.F. Sans des relations publiques, formation financière et gestion, formation informatique. Tél. pour postes sur : - Paris : 45-00-28-87. - Bureaux régionaux : 45-53-20-00.

Responsable de l'administration et du personnel en centre industriel

TRT spécialiste des matériels d'électronique et de télécommunication recrute pour son centre industriel de Rouen (750 personnes) le Responsable Administratif qui, au sein de l'équipe de Direction, cofinancera les fonctions personnel, comptabilité et services généraux. Vous êtes avant tout un homme de personnes par votre expérience et votre formation, particulièrement attentif aux problèmes de communication et à la gestion prévisionnelle des ressources humaines. Ce poste est pour vous l'occasion d'évoluer vers une fonction élargie tout en exploitant les compétences que vous avez acquises en 10 ans dans la fonction et en milieu industriel.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à TRT, Direction du Personnel, 88 rue Brillat-Savarin, 75013 Paris.

TRT L'une des premières sociétés françaises d'électronique professionnelle

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK

RECHERCHER POUR SON SIEGE A PARIS

UN RESPONSABLE DE FORMATION

A LA DIRECTION DES RELATIONS HUMAINES

MISSIONS

- Analyser les besoins en formation, en collaboration avec l'encadrement.
- Élaborer le plan de formation, le budget et en assurer le suivi.
- Organiser et évaluer les actions de formation.
- Animer les stages comportementaux (négoce, vente, etc.).
- Assurer les relations avec les Ecoles et Organismes Externes.
- Effectuer l'accueil et l'intégration des nouveaux collaborateurs.

PROFIL

Agé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat possède une solide expérience de formation et de la gestion, si possible en milieu financier, il a un sens aigu de la communication et maîtrise parfaitement la langue anglaise.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., photo et lettre manuscrite) à la Direction des Relations Humaines - Compagnie Générale de Banque CITIBANK - BP 704 75221 PARIS CEDEX 17.

Directeur des relations extérieures et internationales

Publications, salons

Société spécialisée dans la communication d'entreprise, nous contribuons au développement international d'industries diversifiées par une approche multi-média. Nous recherchons notre directeur des relations extérieures et internationales.

Homme de relations publiques, votre mission est de promouvoir l'image de marque de notre Société. Avec l'aide de conseils extérieurs et en harmonie avec les responsables opérationnels, vous avez à concevoir des campagnes publicitaires et promotionnelles, à les suivre, les animer et les contrôler afin d'en assurer le succès auprès des publics visés en France et à l'étranger.

Agé d'au moins 30 ans, vous avez une formation supérieure (grande école de commerce, de gestion, etc.) et une expérience en relations internationales acquise dans le monde des affaires. Vous parlez l'anglais couramment et, si possible, l'espagnol ou l'allemand.

Merci d'écrire avec C.V. et prêt, sous réf. P226/M à notre Conseil B. BEAUNOIR, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

SMI SEMA-SELECTION
 Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

L'espace ATAL... un juriste d'entreprise, à notre dimension

ATAL : un des premiers spécialistes européens de l'aménagement de l'espace de bureaux (1000 pers. en France C.A. 400 MF). Nous sommes liés au groupe américain JOYCE INTERNATIONAL. Vous serez responsable de l'ensemble des questions juridiques du groupe (assemblée, rédaction de contrats, suivi des litiges et du contentieux - gestion des dossiers juridiques, relations avec l'administration).

Vous saurez, en tant que conseiller, sensibiliser et assister les divers services opérationnels aux questions juridiques et assurer l'information touchant aux textes législatifs.

Une fonction destinée à un juriste de formation supérieure (Droit des Affaires - DEA-DESS) + expérience d'au moins 5 ans en entreprise. Les qualités de contact et de rigueur sont inhérentes au poste, de même que la connaissance de l'anglais appréciée.

Merci d'adresser CV et prétentions au Département des Relations Humaines - ATAL - 7 rue Matiotte 75017 PARIS.

JOYCE ATAL
 LA DYNAMIQUE ATAL

Vous, qui êtes titulaires

d'un D.U.T. INFORMATIQUE, d'une Licence INFORMATIQUE, d'une M.I.A.G.E.

qui êtes libéré des obligations militaires, qui pratiquez couramment une langue étrangère,

L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS

PREMIER GROUPE FRANÇAIS D'ASSURANCE PRESENT DANS 60 PAYS

vous offre un emploi dans son

INFORMATIQUE DE GESTION.

Envoyer CV à : UAP - Mme SEBASTIEN
 20 bis, rue de Bezons
 92411 COURBEVOIE CEDEX.

IMPORTANT BANQUE PRIVEE recherche pour Agences Parisiennes

FONDE DE POUVOIRS

Responsable de la Gestion des Particuliers de l'Agence.

ATTACHES DE DIRECTION

Chargés de la recherche, de développement et de l'entretien d'une clientèle de Particuliers de très bon niveau.

Les postes s'adressent à des candidats (H/F) ayant :

- nécessairement, une expérience bancaire d'un minimum 3 ans (problèmes patrimoniaux, Marchés financiers),
- une très bonne formation générale, universitaire et/ou technique (ITB...),
- de sérieuses dispositions commerciales.

La classification et la rémunération seront fonction de l'expérience précédemment acquise.

Ces postes permettent une évolution de carrière dans les Agences ou au Siège.

Nous remercions les candidats d'adresser leur CV + photo et prétentions sous réf. 23331 à Confesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Recherche

CADRE RESPONSABLE DES APPROVISIONNEMENTS MÉDICAUX

MISSION : Rattaché au Service central d'approvisionnement, ce cadre aura pour responsabilité les marchés de biens consommables médicaux (1,2 milliard de francs en 1986).

PROFIL : Diplômé d'une école de commerce, ayant 3 à 5 ans d'expérience, le candidat aura de préférence une bonne connaissance du milieu de l'industrie bio-médicale et un goût affirmé pour la négociation et la culture technique.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle à :

MONSIEUR JEAN-YVES TEXIER - ASSISTANCE PUBLIQUE DIRECTION DU PERSONNEL
 4, RUE SAINT-MARTIN - 75004 PARIS

Cabinet d'expertise comptable implantation nationale, rech.

CHEFS DE MISSION H/F.

Les candidats, de niveau Mémorieliste ou équivalent, justifiant d'une expérience min. de 5 ans. La maîtrise de la langue anglaise serait appréciée.

ASSISTANTS CONFIRMÉS H/F.

Ces postes s'adressent à des candidats ayant une première expérience d'au moins 2 années acquise au sein d'un cabinet d'expertise ou de révision comptable.

Adresser C.V., photo et prétent. s/réf. 5546 M & CA, 3, rue d'Haussville, 75010 Paris, qui transmettra.

TRADUCTEURS

langue maternelle anglaise connaissance G.P.A.C. Livres de suite. 47-84-74-82.

Le département du Val-de-Marne recrute

UN CHEF D'ÉTUDES DOCUMENTAIRES PAR VOIE DE DETACHEMENT

CONDITIONS :

- Être chargé d'études documentaires, ayant atteint le 11^e échelon de la 2^e classe depuis 6 mois au moins et ayant accompli 6 ans de services effectifs depuis la titularisation dans le corps de catégorie A.
- Ou être fonctionnaire bénéficiant au minimum de l'indice brut 659 et ayant accompli dix ans de services effectifs depuis la titularisation dans un corps de catégorie A.
- Solide expérience de l'informatique documentaire et connaissance des collectivités locales cibles.

Transmettre les candidatures accompagnées d'un curriculum vitae, d'une photographie d'identité et de deux enveloppes timbrées portant nom et adresse à :

HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE
 Direction du Personnel Départemental
 1^{er} Bureau - Recrutement - Pièce 484 B
 Avenue de Glacé-de-Canille, 94000 CRÉTIL.
 Tél. : 48-99-94-00 - Poste 2483
 AU PLUS TARD LE 23 AVRIL 1987.

IMPORTANT GROUPE BANCAIRE recherche un ARCHITECTE.

La mission : « participer aux différents projets architecturaux du Groupe » concevoir et réaliser une procédure-type d'aménagement de nos agences « définir et participer à la mise en œuvre des méthodes de programmation architecturale pour l'ensemble de nos réalisations ».

Son profil : « titulaire d'un diplôme d'architecte » une expérience de 5 ans minimum dans la conduite et la réalisation de projets immobiliers, de préférence dans le secteur tertiaire « des connaissances en gestion, en organisation et en CAO (conception assistée par ordinateur) ».

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et C.V.), sous la référence 4664/LM, à

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Handwritten text at the bottom of the page.

Le Monde CADRES

PEPTIDES

Plus qu'un responsable de laboratoire... un Professionnel de la recherche analytique

... sur lequel s'appuiera notre Groupe pour mettre en place les procédures qui seront suivies par l'ensemble des Unités de Production.

Après 5 à 10 ans d'expérience en laboratoire, vous souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière. Nous vous offrons l'opportunité d'animer une équipe spécialisée dans les PEPTIDES. Parallèlement, nous vous confions le développement des procédures analytiques pour les Unités de Production.

Nous figurons parmi les plus grands groupes industriels français et consacrons de très importants moyens à la Recherche, clé de notre croissance et de notre réussite.

En venant nous rejoindre, vous préparerez votre avenir dans les PEPTIDES et votre avenir au sein du Groupe.

Christiane CHARBONNÉ attend votre résumé de carrière sous la référence O/LAP/LM, et reste à votre entière disposition, si vous souhaitez de plus amples informations, au 16 (1) 47.34.16.16.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Directeur filiale
350/400.000 F

Articles cadeaux et de décoration pour la maison - Un important groupe international, spécialisé dans la fabrication et la commercialisation d'articles cadeaux pour la maison, recherche le directeur de sa filiale française de distribution. Basé à Paris et rapportant directement à la maison-mère, il sera responsable du management global de l'unité et prendra personnellement en charge l'élaboration de la stratégie marketing et sa mise en œuvre. Ce poste conviendrait à un cadre commercial confirmé âgé d'au moins 35 ans et possédant une solide formation de base (diplôme d'école supérieure de commerce ou équivalent). Il devra justifier d'une connaissance approfondie du marché des articles cadeaux et de la décoration pour la maison ainsi que de la distribution traditionnelle et montrer des aptitudes réelles à la vente et au management. Une bonne maîtrise des circuits de la distribution moderne constituera un atout apprécié. La rémunération globale (fixe + intéressement) sera fonction de l'expérience offerte et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire avec lettre manuscrite et curriculum vitae, en précisant la référence A/R9240M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Société de gestion immobilière (600 collaborateurs dont 200 cadres au siège à Paris et dans des directions opérationnelles) liée à un groupe financier de premier plan; nous cherchons pour Paris

un jeune assistant de personnel, H/F

Dans un contexte de réorganisation et au sein d'une petite équipe, venez participer à la mise en place d'une gestion de personnel et jouer un rôle de conseil et d'assistance auprès de la hiérarchie en recrutement, formation, rémunération, négociation. Vous êtes impliqué dans la gestion quotidienne comme dans la réflexion sur le développement d'outils de gestion.

Diplômé d'études supérieures, vous avez exercé pendant quatre à cinq ans une fonction polyvalente au sein d'une direction du personnel et souhaitez vous investir pleinement dans une entreprise en pleine mutation.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (réf. 5003 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

INTERNATIONAL WESTMINSTER BANK - PARIS
recherche son (sa)
RESPONSABLE
pour développer le service

TITRES - BOURSE

Le candidat retenu sera un bon généraliste de l'ensemble des opérations liées à ces activités.

- Solide expérience d'au moins 8 - 10 ans.
- Bonne connaissance du traitement informatique.
- Minimum 35 ans.
- Formation supérieure (Universitaire ou Professionnelle).
- Pratique de l'anglais indispensable.

Excellentes perspectives pour un professionnel compétent ayant des qualités d'animateur.

Adresser C.V. + lettre manuscrite à l'attention du Directeur de l'Administration, 18, place Vendôme, 75001 PARIS.

Futur directeur général
Assurance-vie

Parasse-Vie a été fondée en 1985 par les principaux organismes mutualistes de l'Education Nationale. Cette société a pour objet la création de produits d'assurance-vie et de capitalisation et leur commercialisation auprès des adhérents des mutuelles fondatrices (1.200.000 sociétaires). Dans le cadre de son développement, elle recherche un directeur général adjoint capable d'une évolution rapide. Il interviendra dans tous les domaines de l'entreprise - marketing, gestion, finances, personnel, relations extérieures - pour induire et soutenir un rythme de progression intense. Homme de communication, il favorisera les relations entre les différents départements et saura créer une synergie au sein de son équipe jeune et motivée. Basé à Paris, ce poste s'adresse à un candidat, âgé de 30 ans minimum, et de formation HEC, ESSEC, ESC ou 3^e cycle universitaire, ayant exercé des fonctions d'état-major dans le secteur de l'assurance. Une connaissance pratique des organisations mutualistes et coopératives de l'Education Nationale, sans être indispensable, serait un atout supplémentaire. Ecrire à S. BAQUEDANO en précisant la référence A/1423M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.82
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Nous sommes une jeune entreprise de Conseil de Direction en Organisation, Gestion et Traitement de l'Information. Nous voulons doubler notre chiffre d'affaires en trois ans. Nous recherchons un

Consultant en Organisation et Gestion

Vous serez chargé de conduire des diagnostics d'entreprise dans les domaines administratifs, comptables et financiers; de concevoir les politiques, les structures, les méthodes et les systèmes d'avenir; de diriger des projets d'urgence et de contribuer à leur réussite de manière décisive; d'animer des équipes professionnelles.

Diplômé d'une Grande Ecole et d'un 3^e cycle (MBA, INSEAD), vous avez une expérience de conduite de projets de 3 à 5 ans au sein d'une société de Conseil, dans une entreprise ou dans une fonction tertiaire (comptabilité, finances, banque, assurances, services). Si vous êtes extrêmement exigeant sur la rigueur et la qualité de vos prestations; capable de dialoguer avec les collaborateurs de tous niveaux d'une entreprise, de convaincre et de conseiller concrètement les décideurs, nous serons heureux de vous accueillir au sein de notre équipe.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature confidentiel (lettre manuscrite, C.V. détaillé et références professionnelles) à : QUADRANT, 171, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

QUADRANT Conseils de Direction

SEE SCHAEFFER ENGINEERING ENTREPRISES

SEE recherche pour une usine d'impression textile en Afrique de l'Ouest

UN DESSINATEUR GRAVEUR

Sa mission :

- Animer et gérer l'atelier de Dessin, Photo, Calage et Gravure.

Son profil :

- Compétence pour la création des dessins et les procédés conduisant à la réalisation des cadres rotatifs ainsi qu'à l'échantillonnage pour l'impression.

Une expérience réussie de quelques années dans un poste identique en Afrique serait appréciée. Contrat de statut local. Logement fourni. 2 mois de congés annuels. Affiliation aux Caisses de Retraite et de Prévoyance. Rémunération selon expérience.

Adresser sous réf. JPR/107, lettre manuscrite, photo + CV et prétentions à :

SEE SCHAEFFER ENGINEERING ENTREPRISES
B.P. 2136 - 68060 MULHOUSE CEDEX

Responsable communication

Cette société de services dont le siège est à Arras dans le Pas-de-Calais emploie 250 personnes et exerce une activité connue au domaine de la santé. Elle se trouve par exemple à l'origine du lancement national prochain d'un service d'avant-garde utilisant la télématique et les nouvelles technologies. Le souci de développer une politique de communication cohérente et efficace auprès du grand public l'amène aujourd'hui à rechercher son futur responsable communication. Rattaché à la direction et à la tête d'une équipe de trois personnes, ses missions seront les suivantes: choix et mise en place des actions en fonction de la politique définie par le comité de direction, élaboration des supports de promotion des produits et réalisations, suivi des intervenants extérieurs, gestion de l'activité de documentation, et d'information interne. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (école de commerce, CELSA, école de journalisme...) possédant une expérience d'au moins trois ans acquise en entreprise ou en tant que conseil en communication. La rémunération, motivante, sera fixée en fonction des compétences. Ecrire à J.B. DE GANDT en précisant la référence A/4859M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'administration commerciale : pour favoriser l'efficacité des vendeurs.

Notre société (CA : 1 milliard, 950 collaborateurs), fait partie d'un des tout premiers groupes alimentaires français.

Son développement s'appuie notamment sur le renforcement du service rendu par l'équipe de l'administration commerciale à notre force de vente : traitement des commandes (4000 clients, 150 commandes par jour), mais surtout assistance de notre force de vente dans l'indispensable analyse de son activité et de ses résultats. Nous recherchons un

Jeune sup de co. nr

ayant environ 3 ans d'expérience (administration des ventes, contrôle de gestion, ventes...) dans une société de biens de grande consommation.

Il aura, dans un premier temps, la double responsabilité de développer des tableaux de bord sur micro-informatique, et de contrôler les budgets de commercialisation. Son efficacité, reposant en grande partie sur sa capacité de travail, son sens des contacts, sa créativité, lui permettront d'accéder rapidement à des fonctions plus larges dans un management privilégiant la délégation des responsabilités et la prise en compte des performances.

La société est basée en Val de Loire.

Merci d'écrire avec CV, photo et salaire actuel sous référence 7031, aux Consultants chargés de cette recherche.

Gallos & Associés 114, avenue Champé Elysées, 75008 PARIS

Groupe de presse professionnelle
recherche pour son équipe rédactionnelle

UN FISCALISTE

LE CANDIDAT DEVRA AVOIR :

- une très bonne connaissance de la fiscalité des entreprises et notamment des P.M.E., si possible acquise en entreprise ou en cabinet de conseil;
- une maîtrise de droit et un diplôme de droit fiscal;
- des qualités rédactionnelles et une aptitude certaine à la vulgarisation.

Adresser C.V. + lettre manuscrite à :
CONVERGENCE
14, rue Chapal, B.P. 82,
92303 LEVALLOIS CEDEX.

Jeune juriste
H/F

Cette entreprise privée, spécialisée en sécurité routière recherche pour son département information un(e) collaborateur(trice). Sa mission sera d'être à l'écoute des demandes extérieures et d'informer le public notamment par courrier. Il aura donc une grande facilité de rédaction. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat de formation juridique (licence ou maîtrise en droit). Un goût prononcé pour la technique automobile serait un atout. Envoyer vos réponses en joignant CV, lettre manuscrite et prétentions à A. DAVID en précisant la référence A/D2838M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Le Monde
CADRES

BANQUE

Chez nous le directeur d'agence est un chef d'entreprise

Après 7-8 ans d'expérience bancaire dans des fonctions opérationnelles, vous recherchez un nouveau challenge. Votre parcours professionnel assez diversifié, votre connaissance du crédit à l'habitat et aux entreprises, votre formation de base Bac + 4 ou 5, et surtout vos qualités d'animateur et d'organisateur vous ont préparé à prendre en charge la responsabilité d'une de nos agences située dans un département du littoral atlantique.

Vous aurez pour mission de développer votre Centre de profit en définissant ses objectifs, en entraînant votre Equipe et en gérant votre affaire. Vous serez aidé par des moyens informatiques adaptés et participerez à la dynamique de notre réseau. En nous rejoignant, vous donnez un nouvel élan à votre carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil : Edith GIACCETTI - CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris sous la réf. 27M.056.



MEMBRE DE SYNTIC

IMPORTANTE SOCIÉTÉ ALLEMANDE
FOURNISSEUR DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE, PREMIÈRE MONTE, ÉQUIPEMENTS CARROSSERIE DE HAUT NIVEAU TECHNIQUE

recherche

RESPONSABLE COMMERCIAL FRANCE

Capable d'assurer les activités actuelles et de développer les marchés futurs.

La maîtrise de l'allemand parlé et écrit est indispensable. Bonne connaissance du secteur automobile souhaitable.

Lieu de travail : Banlieue Ouest.

Adresser CV en allemand + photo sous n° 8.427 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montesson - Paris 7°.

Métiers de l'industrie

CONSEIL EN RECHERCHE DE CADRES

Rechercher et trouver les ingénieurs dont les entreprises ont besoin aujourd'hui pour encore mieux produire et se développer demain, conseiller les dirigeants dans la gestion de leurs ressources humaines... Tout cela est difficile mais terriblement passionnant.

Cela suppose d'être à l'écoute permanente de l'économie et en relation avec les hommes qui font son succès. Cela demande opiniâtreté et imagination. En somme, beaucoup de professionnalisme.

INGÉNIEUR de formation, éventuellement universitaire, vous avez acquis en entreprise ou en cabinet une première expérience réussie de la gestion des ressources humaines (recrutement, animation etc) en milieu industriel.

Vous souhaitez maintenant vous épanouir dans une fonction à caractère libéral et vous partagez nos convictions.

Les cinq consultants d'EGOR TECHNOLOGIES, département spécialisé du Groupe EGOR, seraient heureux de vous intégrer au sein de leur équipe et sont prêts à vous confier à moyen terme, la responsabilité du marché des fonctions de l'industrie.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 32/ET/87 à Jacques SCARINOFF :

EGOR TECHNOLOGIES
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

LE GROUPE HERVET

renforce ses équipes d'exploitation et recherche pour sa succursale des Champs-Élysées

UN EXPLOITANT CONFIRMÉ clientèle entreprises

Pour assurer la gestion et le développement d'un fonds de commerce existant (PME, PMI) et collaborer à l'animation de la succursale.

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une première expérience bancaire d'au moins 5 années en exploitation commerciale.

Soucieux de votre évolution de carrière, vous souhaitez mettre à profit votre esprit d'initiative et votre sens des responsabilités dans un contexte autonome et dynamique.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 214 à BANQUE HERVET - Bénédicte LE TOUZÉ - Département du Personnel et des Relations Sociales, 127, av. Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.



MUTUELLE EN CRÉATION
RECHERCHE

SON DIRECTEUR

Il devra assurer le lancement de la mutuelle dans le domaine du logement.

Promotion, administration, relations

POUR ÊTRE CANDIDAT

il faut une bonne connaissance du public jeune, des problèmes de logement, une compétence financière et budgétaire, avoir le goût des contacts de haut niveau.

- Études supérieures requises (maîtrise minimum).
- Ouverture d'esprit à l'aspect social et à l'activité mutualiste.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions s/n° 8421, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

Au sein d'un groupe de conseil, cabinet de conseil financier de direction

RECHERCHE UN

SENIOR CONSULTANT COMME DIRECTEUR GÉNÉRAL Associé

Diplômé grande école, environ 32 ans. Expérience complémentaire, en entreprise ou en banque; connaissance de la micro-informatique appréciée.

Le cabinet, de création récente et de structure encore légère, est spécialisé dans le diagnostic financier, les mises en œuvre de plans de financement, les relations bancaires et la gestion de trésorerie. Il organise également des séminaires de formation correspondants.

L'intéressé devra avoir une mentalité d'entrepreneur, et sera pleinement en charge du développement du cabinet, avec une participation significative au capital de celui-ci.

Ecrire à N. COULON, 15, av. Matignon, 75008 PARIS. Stricte confidentialité assurée.

Attaché de Direction confirmé

Après une solide formation supérieure (HEC, ESSEC, SC. PO...) vous justifiez aujourd'hui d'une expérience professionnelle de 3 à 5 ans acquise dans une grande entreprise (fonction commerciale, marketing, gestion...) et vous parlez couramment allemand.


Vous avez l'ambition d'une carrière dans un Groupe international de renom.

Vous aurez d'abord, pour notre Direction Générale et celle du Groupe, à rassembler, analyser, expliquer et exposer les données économiques du pays et de ses grands secteurs d'activités concernant nos marchés et produits.

Ensuite... ?

Envoyez-nous rapidement votre C.V. sous référence ADM et nous en parlerons !

Compagnie Française BASF
140, rue Jules Guesde
92300 LEVALLOIS-PERRET



Groupe multinational agro-alimentaire, nous recherchons pour notre CENTRE DE RECHERCHES deux

INGENIEURS DEVELOPPEMENT

DEBUTANTS OU 1^{RE} EXP.

A 25-28 ans environ, vous êtes diplômé AGRO, ENSIA, ENSBANA, DEA Compiègne... Débutant ou avec une première expérience, vous possédez une bonne maîtrise de l'anglais.

Au sein de notre Centre Filiale, vous serez responsable de projets de développement de nouveaux produits pastifod :

- recherche des matières premières,
- mise au point de nouveaux procédés, suivi des essais.

Passionné par votre métier, vous avez la créativité et les qualités relationnelles qui vous permettront de mener à bien votre mission et de vous intégrer au sein d'une équipe particulièrement dynamique.

Ce poste, basé à 100 km au Nord de Paris, près d'une ville universitaire, vous permettra de mettre en œuvre votre savoir-faire et de saisir de réelles opportunités de carrière au sein d'un Groupe en pleine expansion.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétent.), s/réf. 4666, à

MEDIA PA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES MINES DE SAINT-ÉTIENNE

offre à des

INGÉNIEURS OU MAÎTRES ÈS SCIENCES

Un début de carrière sanctionné par un D.E.A. ou DOCTORAT DANS SON DÉPARTEMENT DE CHIMIE PHYSIQUE DES PROCESSUS INDUSTRIELS.

Début : 1^{er} octobre 1987.

Bourse annuelle : à partir de 77.000 F.

Envoyer C.V. à : E.N.S.M.S.E. - 158, cours Fauriel, 42023 Saint-Etienne Cedex (M. GUILHOT).

Par sa taille humaine, notre banque dans le cadre de son expansion recherche pour GRENOBLE

- Un EXPLOITANT ENTREPRISE confirmé chargé de développer la clientèle d'entreprise. Diplômé d'études supérieures et expérience bancaire de quelques années indispensables. Il sera appelé à succéder le Directeur dans la gestion générale de l'agence.
- Un EXPLOITANT clientèle PARTICULIERS chargé de développer un portefeuille de clients particuliers et commerciaux. Il devra aimer la vente. Une expérience commerciale et la connaissance des produits bancaires et financiers est souhaitable. Bonne formation générale de base indispensable.

Dans les deux postes les candidats auront à assumer une véritable responsabilité.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 8442 M LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montesson, PARIS-7°.

VOUS ÊTES TRÈS MOTIVÉS PAR LA FONCTION TECHNICO-COMMERCIALE

VOUS AVEZ UNE FORMATION SUPÉRIEURE à dominante commerciale/financière

Nous créons plusieurs postes de ce type.

Nous recherchons des jeunes diplômés (H/F) ESC, ESSEC, etc.

PARTICIPEZ A NOTRE DEVELOPPEMENT

Votre mission sera de gérer et de développer un portefeuille spécialisé de clientèle (vente/conseil de nos produits et services bancaires). Dans ce poste où vos qualités personnelles pourront s'exprimer, vous bénéficiez d'une large autonomie, d'une formation adaptée, de possibilités d'évolution.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo récente et prétentions au Service du Personnel



CREDIT AGRICOLE DE SAONE ET LOIRE
38, rue de Flacé - 71010 **MACON**

Grande administration recherche

3 INGÉNIEURS INFORMATIENS

PROFIL : Ingénieurs de grandes écoles scientifiques ou de gestion, ou de formation universitaire équivalente, première expérience réussie souhaitée.

MISSIONS : Deux types de postes seront à pourvoir :

- 1) Dans le cadre du développement et de la maintenance d'applications informatiques liées à la gestion du personnel, le candidat choisi sera chargé :
 - de la conception et du suivi global du développement des applications en liaison avec les utilisateurs;
 - de leur réalisation avec l'appui du personnel de programmation.
- 2) Dans le cadre de l'utilisation de matériels informatiques de haut de gamme, les candidats retenus participeront :
 - à l'optimisation de leur utilisation (système d'exploitation GCOS 8);
 - au développement technique des applications en temps réel (réseau, temps partagé et transactionnel).

ENVIRONNEMENT : Il s'agit d'un centre informatique de plus de 60 personnes, utilisant un DPS 8 sous système GCOS 8 - applications développées - en Batch ou en DM, IU, TP.

Env. C.V. s/n° 8435 M - LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montesson, PARIS-7°.

N° 1 en France et en Europe dans le secteur de la machine agricole.

la Société, implantée dans l'Ouest, fabrique sur le site et commercialise ses produits. Elle cherche aujourd'hui à compléter son équipe de direction par

UN ADJOINT DIRECTION GENERALE

Il sera chargé d'une double mission :


- responsabilité des relations sociales,
- organisation générale.

En tant que généraliste, il aura une vision d'ensemble de la Société mais devra pouvoir justifier d'une expérience significative en fonction «personnel», si possible en unité de production.

Une bonne connaissance de l'informatique sera par ailleurs appréciée.

Des possibilités d'évolution particulièrement intéressantes et une rémunération motivante sont à même de saisir un élément de valeur.

Environ 42 ans. Formation supérieure scientifique ou commerciale.



Adresser CV détaillé sous réf. 672/07 à **FRANCE CADRES** 22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

Handwritten text in Arabic script.

Le Monde CADRES

UNIVERS DE LA GESTION

IMPORTANTE BANQUE À RÉSEAU recherche pour sa Direction Financière, un

DIRECTEUR DE LA GESTION DE PORTEFEUILLES

Professionnel de 35 ans minimum, justifiant d'une expérience réussie dans une banque, une charge ou une compagnie d'assurances, c'est un homme de stratégie, rompu aux opérations boursières.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 211 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

P.M.E. FOURNISSEURS MATIÈRES PREMIÈRES FRUITS POUR PATISSIERS, GLACIERS recherche

RESPONSABLE QUALITÉ PRODUITS

- IL DEVRA: - Suivre les approvisionnements en matières premières (qualité et quantité). - Contrôler les fabrications de produits finis. - Participer aux recherches de nouveaux produits. - Expérience de 5 à 10 ans nécessaire, connaissance en pâtisseries sucrées.

Env. lettre manuscrite, CV et prétent. s/réf. n° 1592 à:

Centre de Psychologie et d'Efficience 17, rue des acacias, 75017 Paris

La filiale française d'un important groupe suédois recherche un :

Contrôleur de Gestion Industriel

Province FF 250/300.000

Ses principales responsabilités seront : - le contrôle des activités de la Division Fabrication; le suivi des coûts standards; le management d'une équipe de 4 personnes. Il sera rattaché au Directeur des Fabrications, et travaillera en étroite collaboration avec le Contrôleur et le Directeur financier du groupe.

Michael Page International Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Société location de véhicules en expansion recherche

CADRE

avec expérience professionnelle et attestation de capacité pour direction et administration commerciale. Région parisienne.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8.434 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, Paris-7.

CHARGÉ DE COMMUNICATION

- SI la communication globale d'un établissement public, l'impulsion d'une stratégie multi-médias et décentralisée. SI vous avez le goût de l'animation, SI vous avez l'expérience d'un chef de publicité avec 5 ans de pratique dans une entreprise ou une agence, SI ces objectifs correspondent à vos centres d'intérêt, vous pouvez rejoindre notre équipe directionnelle.

Envoyer lettre avec C.V. et photographie sous n° 8.433 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, Paris-7.

Un groupe international recherche pour ses Activités Bancaires un

Auditeur Interne

Paris FF 250.000 + Répondant directement au Responsable de l'Audit, il devra conduire, comme mission essentielle, la mise en place de l'Audit de la Banque du Groupe.

De formation ESC + DECS, vous avez une première expérience réussie de l'audit bancaire et vous parlez couramment l'anglais.

Vous souhaitez rejoindre un établissement dynamique qui vous offrira des possibilités d'évolution rapide.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf. 764 MO un dossier (CV + Tél + Rémunération actuelle) à Michael Page International, 19 avenue George V - 75008 PARIS.

Michael Page International Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Une société de services spécialisée dans le domaine Banque-Bourse recherche son

Contrôleur de Gestion

Région parisienne FF 300.000

Répondant directement au Responsable de l'Administration générale, sa mission sera de superviser: - la fonction achats - le suivi des coûts - le suivi budgétaire

Assisté d'une équipe de 3 personnes dans un premier temps, il devra créer la fonction et assurer son développement dans un groupe en expansion. De formation ESC + DECS, vous avez une solide expérience de Contrôleur de Gestion dans une société de services.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf. 797 MO un dossier (CV + Tél. + Rémunération actuelle) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 Paris.

Michael Page International Spécialiste en recrutement financier Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

MULTINATIONALE spécialisée dans la production et la diffusion de produits de grande consommation, recherche pour l'une de ses filiales à ECOUEN, son

CONTROLEUR DE GESTION

Jeune diplômé grandes écoles (HEC, ESSEC, Sup. de Co. ...), après une première expérience d'auditeur, vous désirez accéder à des responsabilités plus étendues au sein d'une P.M.I.

Sous l'autorité hiérarchique du PDG et la dépendance fonctionnelle du Directeur Financier du Groupe, vous gèrerez les systèmes comptables et financiers de la Société (budget, reporting, stocks, etc...).

Homme d'envie, vous pourrez être, par la suite, appelé à d'autres missions au sein du Groupe. La pratique de l'anglais est exigée.

La rémunération sera déterminée en fonction de votre expérience. Adressez lettre manuscrite, c.v. et photo sous référence 4504 à AXIAL, 27 rue Talbot, 75008 Paris, qui transmettra.

cadres supérieurs et dirigeants

FF 300.000+ à 1.000.000+

Leader de la Communication pour le Recrutement des Cadres de haut niveau, nous cherchons en permanence des Cadres supérieurs et des Dirigeants pour des entreprises françaises et internationales.

Que vous soyez Président, Directeur Général, Directeur Marketing/Ventes, Directeur Commercial, Directeur Financier, Directeur Industriel, Directeur des Relations Humaines, Directeur Informatique, Directeur des Affaires Internationales et Export, etc... ou Responsable d'un poste clé de votre entreprise, nous pouvons vous proposer en France et à l'Étranger près de 1000 offres de Direction chaque année.

SI vous souhaitez connaître ces offres confidentielles, nous vous adresserons gracieusement et sur simple demande de votre part, un spécimen de notre brochure spécialisée. Écrivez à I.C.A., 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, ou téléphonez au 47.70.02.39.

Pour connaître immédiatement toutes les recherches I.C.A. en cours, consultez votre MINITEL en appelant le 3615 code JOBTEL, puis taper ICA.

ICA International Classified Advertising NEW YORK PARIS

VILLE RÉG. PARISIENNE EN TRES FORTES EXPANSIONS recherche recruter un RESPONSABLE

du service communication, relations publiques, aptitude à la rédaction nécessaire pour la mise en place de l'organisation.

EXPÉRIENCE SOUHAITÉE Niveau de rémunération : 7.400,50 F + 223,99 F indemnité résidence.

Adresser lettre + C.V. s/réf. 9228 LE MONDE PUBLICITE 5, r. Montesson, 75007 Paris.

SECTEUR BANCAIRE RECHERCHE

CLASSE II, III, IV, V Env. C.V. + photo à BANK Services, 71, r. de Valenciennes, 75009 Paris. Ne pas se présenter.

Société travail à Plein-Jour-Garantie (Vielles) recherche un Commercial dynamique ayant 3 ans d'expérience. Salaire de suite. Tél. : 30-65-66-47.

PARC NATUREL RÉGIONAL DU VERDOIS recherche

SON RESPONSABLE ENTREPRISE

Intégré dans une équipe pluridisciplinaire. Son rôle : améliorer les entreprises existantes et créer de nouvelles (créativité, transmission, développement, gestion d'activités performantes, recherche de candidats à l'investissement).

SON RESPONSABLE DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Intégré dans une équipe pluridisciplinaire. Son rôle : créer une structure de promotion et de commercialisation touristique au niveau du Massif du Verdois, assister les professionnels (conception de produits, formation des hommes, etc...) pour les actions collectives de développement touristique. Il devra justifier d'une formation supérieure économique et d'une solide expérience professionnelle dans le tourisme.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions au PARC NATUREL RÉGIONAL DU VERDOIS, Chemin des Fossiles, Lées-en-Verdois, 58220 VILLARD-DE-LANS.

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE EN PLEIN DÉVELOPPEMENT recherche

TECHNICIENS NIVEAU IV ou V (3 ans d'expérience min) pour postes d'étude.

ACHETEURS ÉLECTRONIQUES (3 ou 4 ans d'exp. min).

Entre à la Société ELSV, 28, rue Pasteur, 94450 L'Haÿ-les-Roses Cedex avec C.V., photo et présent.

Sol française en expansion recherche

2 TECHNICO-COACHES (diplômés) confirmés (écol. Formation : 17, 20, cycle chimie, électronique).

Notions HPLC, CPG appréciées. Film accordé + 5 C.A. Voture de fonction fournie.

Env. lettre manuscrite + C.V. + photo à SEC, B.P. 40, 93220 Gagny.

ME MINTELLE MONTPELLIER RECRUTE

CHEF COMPTABLE 35 ans, D.E.C.S. complet, exp. souv. comptabilité assurance ou bancaire. À pourvoir rapid.

Env. G.L.E. S.L.C. S.P. 1103, 34007 Montpellier Cedex.

VILLE DU HAVRE (SEINE-MARITIME) recrute

ANIMATEURS/TRICES par la direction d'un équipement de quartier (centre de loisirs et d'échanges culturels). Conditions à remplir : réputation, option animation ou figurant sur liste d'aptitude ou titulaire de l'un des diplômes suivants :

- D.U.T. - Carrrière sociale (option animation sociale et socio-culturelle) - D.E.C.P. - D.E.C.S. - C.A.P.A.S.E. - C.A.P.D.

Salaire annuel : 88.400 F + indemnité 4.250 F + prime de fin d'année.

Act. lettre manuscrite + C.V. à M. le Secrétaire maire de Havre, Division du personnel, S.P. 51, 76084 LE HAVRE CEDEX.

VOTRE CARRIÈRE HOTELIÈRE INTERNATIONALE par une formation professionnelle bilingue en France et en Grande-Bretagne associée

Diplôme franco-britannique INFATH-BRIGHTON POLYTECHNIC

Gestion et exploitation en hôtellerie et restauration internationale. 7 mois, 950 heures. Repris le 19 mai 1987.

Frais d'études : 37.000 F. Possibilités réglementées de financement. Renseignements et candidatures INFATH Le Manoir, 90270 Couvaines-Charitilly. Tél. : (110) 44-67-67-65.

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE EN PLEIN DÉVELOPPEMENT recherche

TECHNICIENS NIVEAU IV ou V (3 ans d'expérience min) pour postes d'étude.

ACHETEURS ÉLECTRONIQUES (3 ou 4 ans d'exp. min).

Entre à la Société ELSV, 28, rue Pasteur, 94450 L'Haÿ-les-Roses Cedex avec C.V., photo et présent.

Sol française en expansion recherche

2 TECHNICO-COACHES (diplômés) confirmés (écol. Formation : 17, 20, cycle chimie, électronique).

Notions HPLC, CPG appréciées. Film accordé + 5 C.A. Voture de fonction fournie.

Env. lettre manuscrite + C.V. + photo à SEC, B.P. 40, 93220 Gagny.

ME MINTELLE MONTPELLIER RECRUTE

CHEF COMPTABLE 35 ans, D.E.C.S. complet, exp. souv. comptabilité assurance ou bancaire. À pourvoir rapid.

Env. G.L.E. S.L.C. S.P. 1103, 34007 Montpellier Cedex.

VILLE DU HAVRE (SEINE-MARITIME) recrute

ANIMATEURS/TRICES par la direction d'un équipement de quartier (centre de loisirs et d'échanges culturels). Conditions à remplir : réputation, option animation ou figurant sur liste d'aptitude ou titulaire de l'un des diplômes suivants :

- D.U.T. - Carrrière sociale (option animation sociale et socio-culturelle) - D.E.C.P. - D.E.C.S. - C.A.P.A.S.E. - C.A.P.D.

Salaire annuel : 88.400 F + indemnité 4.250 F + prime de fin d'année.

Act. lettre manuscrite + C.V. à M. le Secrétaire maire de Havre, Division du personnel, S.P. 51, 76084 LE HAVRE CEDEX.

VOTRE CARRIÈRE HOTELIÈRE INTERNATIONALE par une formation professionnelle bilingue en France et en Grande-Bretagne associée

Diplôme franco-britannique INFATH-BRIGHTON POLYTECHNIC

Gestion et exploitation en hôtellerie et restauration internationale. 7 mois, 950 heures. Repris le 19 mai 1987.

Frais d'études : 37.000 F. Possibilités réglementées de financement. Renseignements et candidatures INFATH Le Manoir, 90270 Couvaines-Charitilly. Tél. : (110) 44-67-67-65.

Dans le cadre du développement important de notre salle des Marchés, nous recherchons un spécialiste du comptant Dollar/Mark.

Une solide expérience de l'arbitrage et un anglais courant sont nécessaires pour assumer cette responsabilité.

Vous souhaitez rejoindre une banque performante où votre compétence technique donnera toute sa mesure au sein d'une équipe qui a toujours mis en avant le potentiel de ses collaborateurs.

Le niveau de votre rémunération sera lié à la qualité de vos performances.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à :

Jacques Roussel, The First National Bank of Boston, 104, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS.

BANK OF BOSTON

Consultant confirmé 300 K/m

Leader mondial du Conseil en Ressources Humaines, le Groupe HAY recherche pour sa division « Stratégie et Organisation » - en forte expansion - un consultant pouvant justifier d'une formation de base solide, type Grande École (d'ingénieur ou de Commerce) et d'une expérience en organisation d'au moins 3 ans, acquise en Cabinet ou en Entreprise.

Le candidat souhaité devra être capable d'intégrer rapidement une équipe jeune, polyvalente et dynamique, intervenant auprès d'entreprises nationales et internationales plus particulièrement dans le domaine de l'efficacité des structures et de l'organisation.

Le salaire proposé évoluera en fonction des résultats.

Les dossiers avec curriculum vitae, photo et rémunération actuelle, sous la référence 87101, seront examinés en toute confidentialité.

Sonia Lipogoy 13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

UNIVERS DE LA GESTION

Jeunes DUT + DECS ! Une comptabilité évoluée... chez les financiers...

Nous sommes une importante Société (600 personnes) travaillant sur les Marchés Financiers et jouissons d'une très forte notoriété, tant nationale qu'internationale. L'évolution « explosive » des MARCHÉS FINANCIERS, mais aussi les développements à venir dans notre secteur d'activité nous conduisent à renforcer les structures de notre Direction Financière et à souhaiter accueillir un(e)

Chef comptable

qui assurera un rôle de responsable de la Comptabilité Générale (bilans, comptes de résultats, problèmes fiscaux, etc.) d'une part pour son propre compte, ainsi qu'une mission de centralisation et de consolidation des données comptables émanant des filiales de cette Société.

Jeune DUT + DECS, après deux à trois années d'expérience, si possible de la COMPTABILITE BANCAIRE, venez prendre la tête d'une équipe de cinq personnes. A bientôt ! René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/CH/LM.



Raymond Poulein Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

IMPORTANT ETABLISSEMENT DE CREDIT A LA CONSOMMATION

recherche (pour région parisienne)

SPECIALISTE DE PREVISION FINANCIERE

Vous avez :
 • 30 ans environ,
 • une sérieuse formation de base en mathématiques, en statistiques et en comptabilité,
 • une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un Etablissement de crédit ou une Banque, dans des fonctions comportant une dominante "prévisionnelle",
 • une très bonne pratique de la micro-informatique.

Votre mission :
 Vous viendrez renforcer, au sein du département contrôle de gestion (Direction Financière) la fonction "Prévision - Simulation financière" (en cours, agios, résultats, sur les crédits affectés, les crédits revolving, le leasing).

Poste intéressant, varié et évolutif dans le cadre d'une entreprise dynamique, sur un marché porteur.

Envoyez adresser votre CV détaillé avec photo et prétentions (sous lettre manuscrite) au Cabinet MORACCHINI (Département Sélections), réf. 8750, 22bis, rue des Bâtes-Feuilles, 75116 PARIS, qui vous garantit une discrétion absolue.

VOYEZ LA VIE EN WANG !

Voir la vie en Wang, c'est ouvrir votre esprit sur de nouveaux horizons, évoluer à la pointe de la technique, acquérir un espace en 4 dimensions : technicité, dynamisme, autonomie, responsabilités.

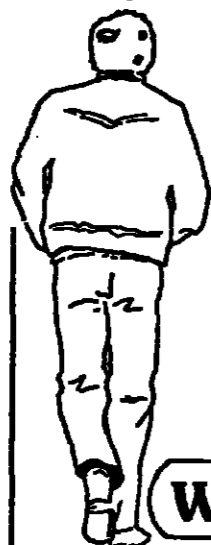
Pour renforcer notre Equipe Administrative et Financière nous recherchons un(e)

ASSISTANT(E) CONTROLEUR DE GESTION
reportant au contrôleur budgétaire

- Vous développerez à partir des systèmes informatiques existants des outils de gestion adaptés à l'activité de nos différents départements,
- Vous participerez activement au processus d'établissement des budgets,
- Vous définirez des ratios de gestion adaptés à nos activités et en assurerez le suivi et l'interprétation,
- Vous prendrez en charge le reporting interne et le commenterez auprès des directions opérationnelles.

Ce poste à fort potentiel, s'adresse à un candidat de formation de type H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C. possédant 2 à 3 ans d'expérience dans une Société Internationale ou un cabinet d'audit. Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable, ainsi qu'une ouverture sur l'informatique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence M 23 à : WANG FRANCE S.A. - Service des Relations Humaines Tour Galliéni 1 - 78/80, avenue Galliéni - 93174 BAGNOLET.



WANG

Maintenir 40% de croissance annuelle moyenne depuis 10 ans, implique un contrôle de gestion rigoureux et des faisceaux efficaces entre le service financier et les départements opérationnels de la société. Nous recherchons un(e)

Contrôleur de gestion

Au sein de la Fonction Finances, vous mettrez en place le budget des ventes de matériels, vous établirez les prévisions mensuelles et assurerez le contrôle des dépenses. Homme ou femme de communication, rompu aux négociations à haut niveau, vous travaillerez en très étroite collaboration avec les directions des Ventes et de l'Administration des Ventes pour la province.

Diplômé d'une école de commerce ou titulaire d'une maîtrise de gestion, vous justifierez d'une expérience de 4 à 5 ans dans une fonction similaire. L'anglais serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. MON3645 à DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, 2, rue Gaston Crémieux 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société

digital

IMPORTANT GROUPE PETROLIER

RECHERCHE

JEUNES CADRES COMMERCIAUX
GRANDES ECOLES

souhaitant débiter leur carrière sur un poste commercial opérationnel.

Après une première affectation dans une Direction Régionale en Province, évolution vers des postes de responsabilités dans la branche commerciale ou dans d'autres secteurs du Groupe.

Aptitude à animer des équipes de vente et parfaite mobilité géographique indispensables.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo sous référence 5145, qui seront transmis par :

Pierre Lichau s.a.
10, rue de Louvois - 75002 PARIS

OPERATIONS FINANCIERES

De formation juridique supérieure avec notamment de bonnes connaissances en droit des affaires, vous pouvez faire valoir votre première expérience d'environ 2 ans au sein de la Direction juridique d'un établissement bancaire ou financier.

Nous vous proposons de prendre en charge le montage administratif et juridique des opérations financières sur le marché français :

augmentations de capital, introductions en bourse, emprunts obligataires...

Merci de nous faire part de vos motivations en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 67 JCPF à Banque Indosuez, Service Recrutement-Carières Formation, 9 rue Louis Murat, 75371 Paris Cedex 08.



BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

UN(E) JURISTE D'ENTREPRISE

Le candidat, titulaire d'une maîtrise de droit, ayant au moins 5 ans d'expérience, devra avoir acquis une bonne pratique du droit des affaires, notamment en matière de : réglementation des sociétés commerciales ; conseils d'administration (ou de surveillance), assemblées, P.V. ; réglementation économique (prix, concurrence) ; brevets commerciaux ; conseils d'assurances ; brevets, licences et marques ; assistance contentieuse.

Si compétence technique, son absence réactionnelle et ses qualités de négociateur seront des atouts. L'anglais parlé serait apprécié.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant sur l'enveloppe le N° 8741 à PARAFRANCE ANNONCES 4 rue Robert, Cedex 75008 Paris qui transmettra.

Comptable Expérimenté

GROUPE BANCAIRE PARIS 8^e

Le Groupe Bancaire Paris 8^e recherche pour sa Comptabilité Centrale un collaborateur expérimenté, 4 à 5 ans de banque - Niveau BTS minimum - Salaire 150.000 F environ.

Il assurera le cadre responsable des travaux de centralisation, comptabilité réglementaire, aspects fiscaux compris, comptabilité de gestion.

Envoyer lettre manuscrite, CV + photo, sous réf. 1107 M à LTA/Anonyme St Lazare, 39, rue de l'Arcade 75008 Paris, qui transmettra.

Le Monde CADRES

Direction

ASSISTANTE CONTROLEUR DE GESTION
DUT GESTION + 1^{er} expér.
Disponible rapidement.
L.P. CHLITZ 47-81-14-41.

Organisme agricole recherche

INGÉNIEUR AGRONOME

pour intégrer son service économie et gestion des entreprises agricoles.
Expérience appréciée.

Ce poste requiert qualités d'analyse, rigueur intellectuelle, faculté de rédaction, excellentes qualités relationnelles.
Envoyer CV, référence, photo et prétentions 10881, 8, rue Eugène-Flechet, 76017 PARIS.

ADMINISTRATEUR H.F.

Lien direct avec la direction artistique. Grande disponibilité. Anglais soigné. Salaire 150.000 F par an. Poste à pourvoir immédiatement.
Env. C.V., photo et lettre man. en précisant bien sur votre enveloppe le n° M/17901, BLEU - 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex, q.r.

De Dietrich

recherche pour sa direction financière et comptable

ATTACHÉ DE DIRECTION

diplômé d'une grande école de gestion, ayant quatre ans d'expérience dans des fonctions d'audit ou de contrôle de gestion. Il sera responsable de la mise en place de procédures comptables et de gestion adaptées à l'évolution du groupe.

Outre sa compétence dans le domaine spécifique, il aura des qualités d'animateur et de bonnes connaissances en allemand et en anglais.

Poste à pourvoir à Reichshoffen (20 km de Haguenau - 35 km de Strasbourg). Nous pouvons faciliter l'accès à un logement situé à proximité.

Merci d'adresser lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions à :

DE DIETRICH & C^{ie}

Direction du personnel
67110 NIEDERBRONN-LES-BAINS

Gestion de succursales : 2 décideurs pour Paris et Marseille

Nous sommes la filiale française de distribution d'un important groupe international. Notre activité, le négoce de pièces techniques pour l'automobile et l'industrie, est répartie sur des succursales réalisant en moyenne 50 MF avec 50 personnes. Nous vous proposons de devenir le patron gestionnaire de l'une d'elles à Paris ou Marseille. En relation avec le siège, vous en assurerez l'animation avec le décideur commercial.

Voire formation grande école de commerce ou de gestion, 5 ans d'expérience acquis dans la gestion d'un site et votre sens du management vous permettront d'être le gestionnaire rigoureux que nous offrons et post-éto même à terme un patron aux responsabilités élargies. Anglaise opposée.

Merci d'adresser votre candidature avec CV, photo et rémunération actuelle, en précisant la ville choisie, à LDI Conseil, 65 rue de la République, 69002 Lyon, qui transmettra. Réponse et discrétion assurées.

L D I CONSEIL

Handwritten text in Arabic script at the bottom of the page.

كلنا من الامة

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 24 mars 1987 31

UNIVERS DE LA GESTION

Société Agro-alimentaire recherche pour son siège située à 80 km Ouest Paris
Chef du personnel

Mission : gestion administrative d'un effectif de 100 personnes, relations avec les organismes sociaux et les représentants du personnel.
Profil : capacités d'encadrement, d'animation et de méthode indispensables, une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction est nécessaire.
Merci d'adresser CV, photo et niveau de rémunération actuel, en précisant sur l'enveloppe la réf. 7756, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Une importante société internationale de haute technologie recherche son :
Trésorier

Paris-Ouest FF 300/330.000

Sous la responsabilité du Directeur financier, il aura pour tâches principales : la gestion et l'optimisation de la trésorerie francs et devises, la responsabilité et le suivi des financements export, ainsi que la responsabilité des relations bancaires. Il animera une équipe de 7 personnes.
De formation supérieure, âgé de 30-35 ans, le candidat aura une expérience réussie de la fonction de trésorier, une bonne connaissance des produits de placements et un niveau d'anglais courant.

Veuillez contacter Jérôme Lacroix au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + Rémunération actuelle + N° de téléphone à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris, sous réf 791 JL.

MP
Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Un important groupe industriel et commercial français recherche pour une de ses divisions (CA : 600 millions FF) son :
Chef Comptable

Région Est FF 260/280.000

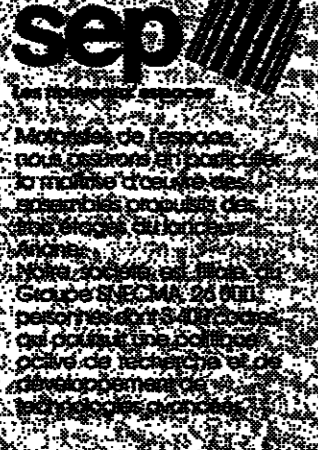
Ses principales responsabilités seront la comptabilité générale et analytique, le reporting vers le siège social, la supervision d'une équipe de 15 personnes, la participation à la mise en place d'un système informatisé.

Le candidat, âgé de 30 à 40 ans, de formation comptable, possèdera de réelles qualités humaines et de communication. La connaissance de l'industrie textile constituerait un atout supplémentaire.

Contactez Michel Gaiot au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un dossier (CV + n° de téléphone + rémunération actuelle) à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf 789 MMG.

MP
Michael Page Comptabilité
Spécialiste en recrutement comptable
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

LES NOUVEAUX ESPACES



La Société Européenne de Propulsion recherche pour son Siège Social (Suresnes) un

CONTROLEUR DE GESTION H/F

Il conduira, avec l'aide d'une petite équipe qu'il encadrera, l'élaboration des synthèses mensuelles, des budgets annuels et la constitution des outils de gestion. De plus, il se verra confier un rôle d'animation et de réflexion auprès des divisions sur les thèmes économiques liés à cette fonction.

De formation HEC, ESSEC, ESC, le candidat retenu aura déjà une première expérience minimum de 3 ans en entreprise industrielle.

Vous voudrez bien adresser CV et prêt shéf. 55/87 à SNECMA - Département Encadrement, 2, bi Victor - 75724 PARIS Cedex 15.

GRUPE SNECMA

La filiale française (CA FF 440 M+) d'un important groupe industriel américain en pleine croissance recherche son :

Futur Contrôleur Financier

Paris Ouest FF 250.000 +

Dans un premier temps, ses principales responsabilités seront la supervision de la comptabilité générale, la préparation du reporting mensuel et la gestion de la trésorerie. Il aura également à acquies une expérience approfondie des rapports avec les franchisés de la société ainsi qu'avec de nombreux contacts extérieurs.

Outre une formation ESC et un anglais courant, le candidat souhaité aura au moins trois ans d'expérience d'audit ou de contrôle de gestion dans un contexte anglo-saxon. Des notions du droit des sociétés seraient un atout supplémentaire.

La personne sélectionnée aura la possibilité de succéder au contrôleur financier assez rapidement et d'évoluer à l'intérieur du groupe à terme. Veuillez contacter Ivor N Ales au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un C.V. + rémunération actuelle + n° de téléphone, en mentionnant la réf. INA/1265, à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris.

MP
Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

BANQUE PARIS
Groupe bancaire en fort développement, nous créons une nouvelle société financière et recherchons

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

COMPTABILITE FISCALE

Votre profil : âgé d'environ 35-40 ans, et de formation supérieure, vous justifiez d'une réelle expérience de l'encadrement - 5 ans au moins dans un établissement financier - et d'une excellente pratique du leasing.

vous avez de bonnes connaissances comptables et fiscales ainsi que des qualités d'adaptation et d'autonomie.

Votre mission : vous assurerez la gestion des contrats de leasing mobilier et prendrez en charge, sur informatique, les opérations comptables, jusqu'au bilan.

Votre évolution sera liée au développement de notre nouvelle activité de leasing et à votre réussite à ce poste.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 4552/LM, à

MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION recherche, pour renforcer sa Direction Financière

UN CONTROLEUR DE GESTION

(Réf. 63325)

MISSION : Collecter et analyser les informations de gestion en provenance de nos filiales régionales, afin d'établir le suivi budgétaire.

PROFIL : Diplôme DECS complet ou équivalent.

Une expérience de 1 ou 2 années en contrôle de gestion serait appréciée.

Disponible, dynamique et motivé.

Le poste est basé à PARIS (15°).

POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION.

Envoyer lettre, C.V., photo à U.N.M., Service C.R.C., Avenue Georges-Boulot, 91310 LINAS-MONTHÉRY.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION recherche, pour renforcer son Service AUDIT, ses

AUDITEURS INTERNES

(Réf. 63324)

MISSION : Contrôler le respect des procédures comptables et de gestion dans nos filiales de distribution.

PROFIL : Jeunes diplômés DECS ou équivalent.

Une expérience de 2 ou 3 années serait appréciée.

Disponible et motivé.

Le poste est basé à PARIS (15°).

POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION.

Envoyer lettre, C.V., photo à U.N.M., Service C.R.C., Avenue Georges-Boulot, 91310 LINAS-MONTHÉRY.

Un groupe industriel multinational français (CA : plus de 4,5 milliards de FF) recherche un

Auditeur Interne

Paris FF 150.000 +

Le candidat effectuera, outre des missions de contrôle interne, des tâches de conseil en organisation et en fiscalité, et quelques missions de révision comptable au sein des filiales françaises du groupe.

Ce poste, par la diversité des missions et son importante autonomie, constitue une excellente opportunité pour un jeune candidat (25-28 ans), DECS ou équivalent, possédant une première expérience dans un cabinet d'audit ou équivalent.

De plus, le candidat devra faire preuve de bonnes qualités de contacts pour ce poste qui comprend environ 15 % de temps de déplacements.

Contactez Charles-Henri Dumon au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un dossier complet (CV + Rémunération actuelle + tél.) à Michael Page International - 19 avenue George V - 75008 Paris en mentionnant la réf. 793 CHD.

MP
Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Lyon
Impliquez-vous totalement à temps partiel

Filiale d'un important groupe multinational, notre société de 330 personnes, en pleine expansion, attend un jeune

Juriste d'entreprise HF

pour l'accompagner dans son évolution en milieu industriel hautement sophistiqué.

Sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier, apportez-nous votre assistance juridique pour la rédaction et le suivi des contrats, le droit des sociétés, le droit fiscal et le droit social.

De formation supérieure (DESS, DEA ou Doctorat), soyez, de préférence, un rédacteur ou un juriste bureau, un véritable homme de terrain, à l'aise de l'information, pragmatique, soucieux d'une action volontariste et efficace mais capable aussi de négocier avec souplesse et fermeté. Une première expérience, même courte, par exemple en Cabinet d'Affaires, serait appréciée.

Si vous êtes prêt à nous consacrer une partie de votre temps pour vivre, dans notre équipe, un challenge quotidien et grandir avec nous, merci d'envoyer un dossier complet de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à Monique LAURENT, sous référence 871.

arche conseil 68, rue Duquesne 69008 LYON

BANQUE PRIVEE PARIS

filiale d'un Groupe important recherche son

DIRECTEUR DES SERVICES ADMINISTRATIFS

Ce poste comporte la supervision des Services de comptabilité, de portefeuille, de compensation et de l'informatique et la responsabilité d'une unité administrative de 50 personnes.

Expérience réussie de plusieurs années dans un poste similaire indispensable.

Adresser curriculum vitae avec photo et prétentions sous référence 80071 à HAVAS CONTACT, 1, Place du Palais Royal 75001 PARIS qui transmettra.

Bac + 4 ECO-FI, Sciences ECO, Ecole de gestion...

Compagnie anglaise et première mutuelle d'assurance vie de la CEE, nous connaissons en France une croissance de 40% par an. Nous sommes amenés à renforcer nos équipes de

GESTION COMMERCIALE

A votre profil de gestionnaire s'ajoutent d'incontestables capacités d'encadrement. Votre sens de l'animation et les qualités de contact vous permettront d'entretenir d'efficaces relations avec notre réseau commercial comme avec notre clientèle. Si vos résultats plaident pour vous, la responsabilité d'une équipe vous sera rapidement confiée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, photo, C.V. en précisant bien vos prétentions, sous référence SGB3, à Marylène MCREAU - Service Recrutement - NORWICH UNION LIFE 36, rue de Châteaudun, 75441 Paris cedex 08.

MILLE ET UNE RAISONS DE NOUS REJOINDRE

Norwich Union - ANGLETERRE - PARIS

UNIVERS DE LA GESTION

200/250.000 SAVOIE

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER ADJOINT DU PDG

Le groupe de PME qui emploie 50 personnes est implanté au cœur d'une région à forte activité touristique. Il fabrique et commercialise du mobilier et des équipements en bois haut de gamme. Ses clients sont des promoteurs immobiliers, des artisans institutionnels et un réseau de détaillants. Le PDG de cette entité recherche son adjoint. Intervient de manière très opérationnelle dans la gestion et l'organisation quotidienne des sociétés du groupe, vous serez chargé d'harmoniser et de coordonner leurs politiques administratives et financières. Cette opportunité convient à un Sup de Co option finances, ou équivalent possédant une expérience de 3 à 5 ans de la gestion de PME. La rémunération prendra en compte de manière motivante les résultats obtenus. Cette collaboration peut déboucher à terme sur un degré d'implication plus important dans les activités du groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 4126/PR à Noël MARTIN-BLONDET, S&S-CEGOS, 2, rue du Musée Guimet 69006 LYON.

S&S CEGOS

IMPORTANTE CHARGE D'AGENT DE CHANGE

recherche F

ADJOINT DU CHEF DE SON SERVICE TITRES

Vous avez :

- 30 à 35 ans,
- une expérience de quelques années dans le domaine des Titres (acquise de préférence dans une banque ou un établissement financier),
- une connaissance de l'ensemble des opérations sur Titres, des mécanismes boursiers, de la SICOVAM,
- si possible une formation supérieure axée sur la Finance, la Gestion, etc... (Grande Ecole Commerciale, Sciences Po, ISG...),
- un bon sens de l'organisation ainsi qu'un attrait certain pour l'informatique.

Vous serez chargé :

- de secondar le chef de service dans ses multiples activités,
- de le relayer dans sa fonction d'encadrement et d'animation de l'ensemble du service.

Activité variée, à caractère évolutif, dans le cadre d'une structure à taille humaine. Rémunération stimulante.

Envoyez votre CV détaillé avec photo et prétentions (sous lettre manuscrite) au Cabinet MORACCHINI (Département Sélabanque, réf. 6740), 22bis, rue des Belles-Feuilles, 75116 PARIS, qui vous garantit une discrétion absolue.

ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1^{er} PLAN recherche

POUR SON DEPARTEMENT DE CREDIT-BAIL MOBILIER - IMMOBILIER

Responsable administratif et comptable

Intégré à l'équipe de Direction de ce secteur d'activité en plein essor au sein du groupe, il aura la responsabilité d'une équipe de 4 personnes assurant :

- la gestion administrative et comptable des différentes sociétés de Crédit-Bail ;
- le développement de tableaux de bord et d'outils de prévision ;
- le contrôle des procédures comptables dont il conduira l'évolution.

Votre formation supérieure (Ecole de gestion...), complétée d'un DECS et votre expérience réussie dans le Crédit-Bail ou dans le financement de l'immobilier font de vous l'expert technique que nous recherchons.

Envoyer C.V., photo et prétentions à Contesse Publicité sous réf. 23273, 20, avenue de la République, 75048 Paris Cedex 01.

Futur N° 1 des Services Comptables et Fiscaux d'un important Groupe industriel.

Vous êtes chargé en relation avec le Directeur des Services Comptables et Fiscaux de l'ensemble de la comptabilité des deux filiales d'un Groupe industriel important. Elaborer pour ces deux sociétés le bilan, le compte de résultats et ses annexes, les déclarations fiscales, la consolidation des comptes ; encadrer une équipe d'une dizaine de personnes ; entretenir les relations avec nos différents services constitueront les responsabilités du professionnel de la fonction comptable qui saura rapidement faire ses preuves à ce poste clé.

Manager, responsable, rigoureux, vous possédez en plus d'une formation supérieure et du DECS, une expérience de cinq à dix années en tant que Chef Comptable d'une société industrielle.

Pour ce poste basé en proche banlieue parisienne nous les perspectives d'évolution au sein du Groupe sont réelles.

Votre dossier de candidature (lettre, CV, photo, prétentions) est à adresser, sous référence 7628, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

CHARGEURS S.A.

CAUSSE-WALON

CAUSSE-WALON est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, groupe industriel en Europe et sur le continent américain, CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales UTA - Chargeurs Réunis - Paquet - Spontex. CAUSSE-WALON est leader européen dans le domaine du transport de voitures par ensembles routiers.

PARIS-SUD OUEST

Dans le cadre de la réorganisation de nos services, nous recrutons un

Chef comptable

De formation école Sup. de Co. + DECS ou équivalent, complétée par une expérience de cinq années minimum ; c'est un professionnel confirmé, rigoureux, organisé, méthodique dont les qualités personnelles lui permettent d'entretenir d'excellents rapports humains et d'assurer la formation nécessaire à l'évolution du personnel de ses services regroupant plus de 15 personnes.

Responsable de la comptabilité générale et analytique, clients, fournisseurs, trésorerie et d'un « reporting mensuel », il devra également participer au développement des applications informatiques.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), prétentions, sous référence 9074 à l'Agence PIERRE LICHOU S.A. - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Gestionnaires de Patrimoine Confirmés

Pour faire face au développement rapide de son activité dans le domaine de la gestion de patrimoine, la banque PARIBAS recherche des gestionnaires de patrimoine confirmés.

Agés d'une trentaine d'années, de formation supérieure ils devront posséder une expérience similaire de 3 à 6 ans. Après une période de formation complémentaire, ils pourront se voir confier des responsabilités de gestionnaire de patrimoine à Paris ou dans une grande ville de province.

Merci d'adresser CV, photo accompagnés d'une lettre manuscrite sous référence 3901 à RSCG CARRIERES - 48, rue Saint Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

d i p l ô m é

GRANDE ECOLE DE COMMERCE

FERT COMPTABLE

A 28-35 ans environ, avec une première expérience dans les domaines de la comptabilité et de la finance, aujourd'hui vous choisissez d'opter pour une **ENTREPRISE D'ENVERGURE** qui vous donnera à terme les opportunités et les moyens de concrétiser votre carrière.

Grand groupe industriel français avec plusieurs usines en France et à l'étranger, notre progression constante nous conduit à rechercher un jeune cadre financier de haut niveau capable de secondar notre Directeur Financier.

Après une période de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du Groupe et nous vous confierons progressivement des responsabilités importantes.

Pour mener à bien votre mission, vous vous êtes familiarisé avec les milieux bancaires et possédez de bonnes facultés d'adaptation alliées à une forte personnalité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la référence 4662/LM, à 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Territoire de Belfort

Directeur Général des services départementaux

Sous l'autorité et en relation étroite avec le Président du Conseil Général, le Directeur Général prend la direction de l'ensemble des services départementaux (5 directions, 200 personnes), il assure la bonne exécution de la politique générale, l'administration et l'animation des services.

A 30 ans minimum, X, ECP, HEC, EP... vous avez une expérience de quelques années du service public départemental ou régional.

Généraliste, vous voulez continuer votre carrière dans le service public, nous vous remercions de nous écrire (réf. 1009 M).

DB SA, Les 4 M, Chemin du Petit Bois BP 18, 69131 Ecully Cedex.

DOMINIQUE BARRÉ S.A.
CONSEIL EN RECRUTEMENT DE CADRES

LE DEFILÉ TECHNIQUE

MESSIER-HISPANO-BUGATTI

recherche pour sa **DIRECTION FINANCIERE (92 - Montrouge)**

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE GENERALE ET DE LA FISCALITE

Le candidat retenu, de formation supérieure (Grande Ecole de Gestion et DECS), aura acquis une expérience en entreprise ou cabinet d'une durée comprise entre 5 et 10 ans.

Vous voudrez bien adresser CV et prétentions, sous référence 453/86 à SNECMA Département Encadrement - 2, boulevard Victor 75724 PARIS Cedex 15.

GROUPE SNECMA

Responsable administratif et financier

H/F 250 KF

Cette jeune société (créée en 1975), s'est imposée parmi les entreprises généralistes de bâtiment. CA 85 : 60 MF, objectif à moyen terme : 100 MF. Bien structurée, soucieuse de s'entourer des meilleurs compétences pour maîtriser son développement. Cela passe aussi par une Direction Administrative et Financière bien structurée.

Dans un premier temps, vous prenez en charge le contrôle de gestion, la comptabilité générale et analytique ainsi que l'administration du personnel. En cours, chaque dirigeant doit, s'il vous consente, être immédiatement informé des chiffres clés de la société. Dans un second temps, vous abordez la trésorerie, les négociations avec les banques... (jeune (30 ans environ), vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans de semblables fonctions de préférence dans le BTP. Votre formation (ESG, Dauphine) est/ou DECS vous y avez bien préparé. Mais nous comptons aussi sur votre potentiel, votre sens relationnel tant pour évoluer avec la société que pour vous imposer auprès de votre équipe. Poste basé à Jouy-en-Josas (proximité Versailles).

Adresser lettre, CV, photo à notre Conseil BPS, 31 Avenue de l'Europe - BP 360 - 78134 VELIZY CEDEX.

bps

Handwritten text in Arabic script at the bottom of the page.

كلانا من اولاد

UNIVERS DE LA GESTION

Contrôleur budgétaire

REUTERS Première agence internationale de diffusion d'informations économiques en temps réel, croissant et regroupe une clientèle importante (banques, brokers, instituts financiers...). Afin de mieux gérer ses services techniques en plein développement, elle crée un poste de contrôleur budgétaire. Rattaché au directeur technique et en liaison avec la direction financière, il participera à l'élaboration du budget des services techniques, établira les prévisions mensuelles puis analysera les variances. Il sera également chargé de conseiller les responsables techniques (service après-vente, opérations techniques, ingénierie...) dans la répartition de leur budget. Sa mission comprendra aussi la gestion des investissements (équipements et ordinateurs) et le suivi de l'évolution des coûts. Ce poste, basé à Paris, s'adresse à un candidat jeune, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce et possédant environ trois ans d'expérience en contrôle budgétaire. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. La rémunération sera à la hauteur pour évoluer dans cet environnement international. La rémunération sera à la hauteur des compétences requises. Ecrire à A. DAVID sous référence A/D2840M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - TEL. 47.47.11.84
Als - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Distribution : les Ultra-Efficaces

JEUNES DIPLOMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES
Diplôme ESC ou universitaire en poche, vous souhaitez intégrer d'emblée une unité responsable laissant libre court à vos initiatives et à votre personnalité. La structure Distribution de Gervais Danone France vous propose un challenge : apprendre la distribution sur le terrain chez un leader de la qualité. Vous aurez dès le départ une responsabilité opérationnelle sur l'un des services d'une plateforme (40 000 tonnes distribuées, 40 personnes, 500 Millions de F de CA), en gestion-administration ou exploitation d'entrepôt. Vous y apprendrez la compétition quotidienne pour les délais, les résultats, pour maintenir un niveau élevé de motivation de votre équipe, de satisfaction de vos clients... Nous attendons de vous que vous y révéliez des qualités d'animateur et d'organisateur. Votre évolution de carrière est ouverte. Notre Groupe sait donner de la valeur aux talents.

GERSVAIS DANONE
Gervais Danone, 7 usines et 4000 personnes en France, 1^{er} producteur mondial de produits laitiers ultra frais. Qualité, fiabilité et rapidité trois règles d'or pour satisfaire chaque jour 1 million de consommateurs.

BSN GROUPE
Merci d'adresser votre candidature, sous réf. P29M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Teheran, 75381 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

analyste financier

200.000 +

Un ORGANISME PROFESSIONNEL à vocation INTERNATIONALE appartenant à un domaine d'activité ayant une très forte progression et de très bons résultats - crée auprès de son DIRECTEUR, un poste de Spécialiste Financier.

Il aura un rôle privilégié d'Études et de Conseil auprès des Adhérents en matière financière. Il procédera - au niveau de la Profession Intéressée - à des synthèses comparatives sur les moyens mis en œuvre et les performances réalisées. Très bien informé de l'évolution du fonctionnement financier des Entreprises de ce secteur - tant en France qu'à l'étranger - il sera à même d'être un interlocuteur compétent et avisé auprès des différents acteurs de la profession.

Ce poste - nécessitant esprit d'initiative, rigueur et adaptabilité sociale - conduira à un DIPLOME IEP (section Eco-FI) ou ESC, de 28 ans minimum, possédant une expérience d'environ 3 ans dans le domaine des Études Financières acquise - par exemple dans une Banque ou un Organisme de Crédit. Une excellente pratique de l'Anglais est indispensable.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3306/UN à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

Nous sommes une très importante société - elle-même filiale d'un des tout premiers groupes industriels français - contrôlant plusieurs dizaines de filiales en France et à l'étranger. Notre développement industriel et géographique nous conduit à décentraliser une partie de nos activités comptables dans les centres de profit : filiales, divisions autonomes... d'où des procédures complexes de liaison, d'analyse, de contrôle et de consolidation. Pour améliorer leur définition et leur mise en œuvre, nous recrutons DEUX CADRES COMPTABLES ET FINANCIERS.

UN ADJOINT AU RESPONSABLE CONSOLIDATION

réf. 6030 M

Chargé, dans un premier temps, d'établir le dialogue avec le contrôle de gestion de nos filiales étrangères, vous recenserez les méthodes en usage, et analyzerez les informations recueillies pour les intégrer à notre processus informatisé. Progressivement, et en collaboration de plus en plus étroite avec le responsable, vous deviendrez acteur à part entière de notre consolidation.

Récemment diplômé de l'enseignement supérieur (ESCAE, option finances/comptabilité; DECS; IEP; Eco-FL...), vous possédez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle acquise de préférence en cabinet d'audit. Vous pratiquez en virtuosité la comptabilité anglo-saxonne et vous êtes un utilisateur avisé de l'informatique. Vous parlez anglais et si possible allemand.

Basés en proche banlieue ouest de Paris, vous trouverez au sein de notre groupe d'authentiques perspectives de carrière, une fois votre compétence démontrée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v. et photo, en précisant la référence du poste choisi à notre conseil Sérifo, 47 bis, avenue Bosquet, 75007 PARIS.

UN ADJOINT AU RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

réf. 6031 M

Chargé, en premier lieu, d'améliorer l'exploitation des données fournies par l'informatique (exactitude, ponctualité, harmonisation des systèmes), vous participerez également à la conception et à la mise en place de nouvelles procédures.

Vous partagerez avec votre chef de service les responsabilités d'encadrement et d'animation de l'équipe.

Au-delà d'une solide formation de base (DECS, par exemple), vous êtes devenu après 7 ou 8 ans d'expérience en milieu industriel, un véritable spécialiste de la comptabilité analytique. Vous aimez ça et vous avez des idées pour rénover, réorganiser, stimuler... Vous êtes un interlocuteur éclairé et exigeant de l'informatique.

SERIFO
Membre de Syntec

Devenez notre contrôleur de gestion

Société d'électronique professionnelle, leader mondial dans notre spécialité, notre activité comporte une part importante d'ingénierie. Notre réussite repose, dans une large mesure, sur notre capacité à effectuer un contrôle de gestion efficace.

Rattaché directement au responsable du contrôle de gestion, vous assistez dans le suivi de l'activité de production ainsi que dans l'établissement des rapports mensuels de gestion. De formation supérieure, 1 à 2 ans d'expérience de la fonction en milieu industriel ou en cabinet d'audit ont confirmé votre profonde motivation pour un environnement de production. Accrocheur, vous avez l'autorité, la compétence et la diplomatie nécessaires pour concrétiser efficacement votre action. Autonome, vous savez vous former à un environnement évolutif et vous préparez à prendre la responsabilité de la mission à part entière.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature complet, sous réf. 7713, à Média-System, 2, rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Nous recherchons pour notre groupe

UN JEUNE BTS (ou équivalent)

pour lui confier la gestion des comptes fournisseurs et les relations internes et externes qui en découlent.

La Société :

- située à Paris (58),
- un des tous premiers groupes d'exportation de produits pharmaceutiques,
- une vraie croissance,
- une ambiance mobilisatrice.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo) à Chantal DHERBIER s/réf. 512 10, rue du Mail 75002 PARIS.

plein emploi
Conseils en ressources humaines.

Organisme de Formation réputé au niveau national, nous sommes spécialisés dans la formation continue pour Cadres et Dirigeants d'Entreprises. Pour notre établissement de LYON, nous recherchons un

Professeur-Directeur de programme

Vous aurez la charge de développer les programmes «TECHNIQUES DE GESTION» destinés aux cadres opérationnels. Vous élaborerez le plan d'actions marketing et commercial, vous les concrétiserez. Vous suivrez l'organisation des cycles, veillerez à l'évolution des programmes et vous intervenez vous-même comme enseignant.

De formation DECS ou Ingénieur complétée par un cycle de management type I.C.G., vous avez acquis 4 à 5 ans d'expérience en entreprise dans le domaine du contrôle de gestion et/ou finance, valorisée par des interventions pédagogiques en techniques de gestion.

Outre vos qualités relationnelles, de manager et d'animateur, vous avez surtout l'esprit d'entreprise pour développer vos produits avec efficacité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo et rémunération) à notre conseil Joëlle Khust Duy, sous réf. 689.

HAY RHÔNE-ALPES
Le Rhodanien, 5 place de la Gare de la Part-Dieu, 69428 Lyon Cedex 03.

Parfums
YVES SAINT LAURENT
recherche
JURISTE

Répondant au Chef du Service Juridique, il intervient comme conseil auprès des responsables de nos différents départements. Il participe à la recherche de solutions, aux décisions et actions visant à défendre et à protéger les intérêts de la Société.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste un candidat justifiant d'une première expérience de 3 à 4 ans acquise dans une entreprise multinationale ou en cabinet conseil après un DESS, DEA de droit des affaires, DJCE apprécié. Une excellente pratique de l'anglais est nécessaire.

L'intégration et la réussite dans notre groupe nécessite dynamisme et rigueur intellectuelle, souplesse et ténacité, autonomie, alliés à un sens réel de la communication.

Merci d'adresser votre C.V. + photo sous réf. 959 M au Service Central du Recrutement Développement 28-34, Bd du Parc 92520 NEUILLY SUR SEINE.

PMI - CA 25 millions de francs, 30 personnes - fabriquant des appareils de technologie avancée et fort potentiel de croissance crée le poste de

DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF

Région Sud-Est

Membre n° 2 de l'Entreprise il se verra très largement déléguer par le Président Directeur Général les tâches suivantes dans le cadre de la supervision du service comptable :

- La gestion de trésorerie,
- Les relations habituelles avec les banques,
- Les budgets prévisionnels, la préparation du bilan,
- La gestion du personnel.

Pour réussir pleinement à ce poste, il faut impérativement une expérience d'au moins cinq ans dans un poste similaire et être diplômé de l'enseignement Supérieur.

La pratique courante de l'anglais sera un plus important.

Adressez votre dossier de candidature à notre Conseil M.L.A., Monique Logan, B.P. 287, 13263 Marseille Cedex 07.

BANQUE INTERNATIONALE - PARIS 8^e

recherche

Cadre Commercial "Entreprises" H/F

PROFIL :

- diplômé de l'enseignement supérieur
- très bon niveau d'anglais (accessoirement allemand)
- 3 à 4 ans d'expérience de la commercialisation des produits de trésorerie et financiers auprès d'une clientèle d'entreprises
- bonne adaptabilité et esprit d'équipe.

Adressez CV et prétentions sous réf. 663 à M.A. DANNENBERGER CEPIAD - 135, avenue de Wagram 75017 PARIS qui vous garantit la discrétion.

UNIVERS DE LA GESTION

CBC, groupe français du bâtiment, recherche pour assurer l'élaboration, le suivi des budgets et plans de ses filiales situées à Nantes et à Metz, deux :

Contrôleurs de gestion

- Un diplômé (ESSEC, SUP DE CO ou Ecole d'ingénieurs - plus une formation complémentaire).
- Une expérience d'au moins deux ans acquise dans le contrôle de gestion.
- L'envie d'être le conseiller privilégié de la Direction Générale en matière de stratégie à adopter.
- Des qualités d'analyse, mais aussi de synthèse et d'anticipation... et bien sûr une volonté farouche de réussir au sein d'une entreprise performante.

Merci d'adresser votre dossier, sous référence 544 M, à :

Annie PICOT
Direction des Ressources Humaines,
29/31 rue de l'Abreuvoir,
92100 BOULOGNE.



INTERCARGO SERVICE

Votre CARGO sur la France, l'Europe et le bassin Méditerranéen
FILIALE AIR INTER recherche pour participer à son lancement et à son développement :

MANAGER COMMERCIAL

Vous prendrez en charge, en particulier, la gestion comptable et financière de la Société, le suivi des problèmes fiscaux et administratifs, la gestion du personnel, les études économiques liées au développement de l'entreprise et l'informatisation des activités techniques et administratives.

Agé de 30 ans environ, vous avez un diplôme d'une Grande Ecole Commerciale : HEC, ESSEC, ESCP - option Finances - complété par un DEC et des connaissances juridiques.

Vous avez une expérience dans une fonction économique et comptable, de préférence dans le transport aérien et vous maîtrisez l'informatique (micro).

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et récent, à M. HALLOT
INTERCARGO SERVICE - Zone Frétil Sud, bt 293, bureau 132
91394 ORLY AEROGARE.

DEMANDES D'EMPLOIS

RESPONSABLE DE L'ENTRETIEN

11 années dans un groupe secteur bâtiment.
Expériences :
- MAINTENANCE.
- SÉCURITÉ.
- INTENDANCE.
- CHAUFFEUR DE DIRECTION.
H. 40 ans, sérieux, organisé, disponible.
EXCELLENTES RÉFÉRENCES.
Ecrit sous le n° 8440 M
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

Ecrire ou téléphoner au cabinet chargé de la rémunération professionnelle sous la référence 5.245/M.
ALPHI CONSEIL
42, rue Cadet, 75005 PARIS.
Téléphone : 42-85-41-22.

TRADUCTEUR-INTERPRÈTE DE CHINAIS. Excellentes références. Disponible sous tous les aspects. Tél. : 48-87-81-00.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

TRADUCTEUR TECHNIQUE commerciale et militaire, officier interprète de l'armée de terre, angl., allem., franç., 12 a. de carrière à l'Empire. Ecrire sous le n° 8438 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

Retraité 60 a., ancien cadre sup. dans gde entrepr., 25 ans responsable de la gestion, adm., éco. et financ. à l'export, sérieux. Rigoureux, propose sa collaboration, dans même domaine ou ailleurs, à TERSIÈRE PARIS. Ecrire sous le n° 8439 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

CADRE ACHATS ALIMENTAIRES
SON EXPERIENCE
distribution, importation, restauration collective.
Ecrire sous le n° 8439 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

J.F. 42 ans, cherche poste à responsabilité, gestion, réception, suivi de clientèle, aide comptable. Exp. référé pressé et photo 20 ans. M. Follain : (1) 40-06-96-84 + rép.

DIRECTEUR COMPTABLE
52 a., ch. poste, libre de suite (sans liquidité de biens) région parisienne. M. Dumontell, 30, rue F.-Pellouier, 92110 Cligny. 47-37-55-52.

capitales propositions commerciales

Nous voulons DES DISTRIBUTEURS des systèmes électroniques de vigilance.
Une société internationale, fabricant des systèmes électroniques de vigilance, désire établir des distributeurs pour la vente et l'entretien de ses systèmes en Europe. Les sociétés établies ou les personnes physiques qui connaissent bien le commerce de détail ont des opportunités excellentes de faire de bons profits. Vous ou votre société devez avoir la capacité de vendre et d'entretenir les systèmes électroniques. Notre programme comprendra l'entraînement, l'appui technique et l'aide publicitaire. Répondre s'il vous plaît en demandant vos compétences et expériences.
Ecrire sous le n° 7038 - LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, PARIS-7.

SPECIALISTE CARTES DE PAIEMENT

Très bonne expérience.
- Connaissances parfaites de la banque, de l'organisation et de l'informatique.
- Rapports, gestion, et intranet.
- Relations exceptionnelles avec l'ensemble des partenaires (banques, commerces, fabricants).
- Anglais lu, écrit, parlé.
Offre ses services au plus haut niveau à une entreprise ambitieuse et sérieuse.
Ecrire sous le n° 8440 M
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

H. 44 ans responsable des services généraux
Exp. sur matériel de communication, matériel de bureau, achats, imprimants, économat, archives, sécurité, mise en place et implément. poste de directeur de service.
Ecrire sous le n° 8438 M
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

Vous êtes une société industrielle de taille humaine, et vous avez l'intention de réorganiser les fonctions production en centres de profits. Pour réaliser cette opération vous recherchez pour vous assister
UN RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

Je veux bien être ce responsable. J'ai dans 3 mois, 40 ans, passionné, j'ai acquis une réelle expérience de plus de 18 ans, en qualité de directeur de personnel et des rel. sociales, dans des entreprises de maîtrise d'œuvre, connues pour leurs produits de gde consommation.
Ecrire sous le n° 8437 M
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

DIRECTEUR COMPTABLE
52 a., ch. poste, libre de suite (sans liquidité de biens) région parisienne. M. Dumontell, 30, rue F.-Pellouier, 92110 Cligny. 47-37-55-52.

UN RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

OBSEVATOIRE
GD 6 P. 200 m² environ. Très bonne distribution. GD ETIARD. Prof. lib. posséd. Soiel, vue, 48-28-99-04.

M. YAVIN
Bel imm. 1920, atelier duplex. 52 m², sec. 11 ch, cheminée. 1.100.000. M. M. 43-44-43-87.

15° arrdt
CAMBROUË
App. sous solé 48. Dans bel imm. pierre de t. de 380.000 F à 480.000 F. Tél. : 42-80-64-74, poste 323.

M. YAVIN
Bel imm. 1920, atelier duplex. 52 m², sec. 11 ch, cheminée. 1.100.000. M. M. 43-44-43-87.

19° arrdt
RUE DE FLANDRES
Studio et cf. 204.000 F. Immo Marcadet 42-82-01-82.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

1° arrdt

PRÈS NOTRE-DAME
App. original, 135 m² env., rez-de-chaussée s/courtoie privée. Liv.-kitchen (verrière), 3 citrons cuisine, 2 bns, cuis. équipée, chauff. indiv., peinture à protéger. 2.550.000 F, part. poss. Profession libérale autorisée. SERGE KAYSER (1) 43-29-80-80.

3° arrdt

BEAUBOURG
57 m², 532.000 F.
Immo Marcadet 42-82-01-82.

PRÈS BEAUBOURG imm. 2019, p. de t. très beau et caract. charme. 40-44-98-07.

5° arrdt
PORT ROYAL Br. de vue **VRAI 4 P. + SERV.** FRANÇOIS-PAINE 48-44-17-08.

12° arrdt
S/AV. DAUMESNIL. Bouquet. P. de t. sec. SPACELUX 4 P. 1.450.000 - 43-43-32-30.

13° arrdt
GOBELINS
3 P. Bains. REPARAT INELUX. 720.000 F. 45-28-99-04.

14° arrdt
OBSEVATOIRE
GD 6 P. 200 m² environ. Très bonne distribution. GD ETIARD. Prof. lib. posséd. Soiel, vue, 48-28-99-04.

M. YAVIN
Bel imm. 1920, atelier duplex. 52 m², sec. 11 ch, cheminée. 1.100.000. M. M. 43-44-43-87.

15° arrdt
CAMBROUË
App. sous solé 48. Dans bel imm. pierre de t. de 380.000 F à 480.000 F. Tél. : 42-80-64-74, poste 323.

M. YAVIN
Bel imm. 1920, atelier duplex. 52 m², sec. 11 ch, cheminée. 1.100.000. M. M. 43-44-43-87.

19° arrdt
RUE DE FLANDRES
Studio et cf. 204.000 F. Immo Marcadet 42-82-01-82.

REPRODUCTION INTERDITE

bureaux

Locations

BUREAUX ÉQUIPÉS

DE 15 à 200 m². STANDINGS. **OUVERT 24 H/24**
Location courte ou longue durée. Tous services : tél., photocopie, rétro, restaurant, parking, asc., etc. Tél. : 40-54-53-54.
ACTE - 40-54-53-54.

DOMICILIATIONS
Location BUREAU et ATTELIERS par services téléphoniques (Télés, téléfax, télécopie, photocopie, secrétariat) CONSTITUTION Sociétés, compagnies, artisans et CENTRE D'AFFAIRES INITIATIVES 2000 PARIS 15°. Tél. 42-80-81-83. (Rue Saint-Honoré). PARIS 15°. Tél. 40-56-02-82. 88 GONNERIE Tél. 38-87-31-83.

ÉTOILE

très grand standing **BUREAUX MEUBLÉS**
tous services, tous services. TEL. : (1) 47-27-15-28.

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés. Démarches et tous services. Permanences téléphoniques. **43-55-17-50.**

Votre adresse commerciale ou **SIÈGE SOCIAL**
bureaux, secrétariat, tél. CONSTITUTION STES
ASPAC 42-93-60-50 +.

SIÈGE SOCIAL
Secrétariat + bureaux neufs Démarches R.C. et R.M. SOCIÉTÉ SERV. CHAMPELAINES 47-23-55-47. Nîmes 43-41-81-81.

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE
18° CHAMPELAINES ou AVENUE VICTOR-HUGO. Loc. bure. meubl. tél. tél. Domiciliation : 170 à 380 F/M CIDES. 47-20-41-06.

DOMICIL. CALE P. TELE/SECRET. TEL. BUREAU AEGEO 42-84-95-28.

Domiciliation depuis 50 F/M/S. av. des Champs-Élysées (Étoile)
Rue St-Honoré (Concorde) Rue Cassini Paris-16° 21 bis, rue de Toul, Paris-12°. Constitution SARL. 2.000 F H.T.
Immo dom. tél. 43-40-88-80.

«Même un patron qui réussit a parfois besoin d'un entretien confidentiel avec une équipe créative et pluridisciplinaire...»
Bernard Krief

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

Pourquoi un «s» à Consultants...

CURIEUSE image que celle de Bernard Krief Consultants... Chasseurs de têtes, agence de communication et de relations presse, conseils en marketing et développement commercial. Ou encore, conseils en organisation de structures de management...

Autant de visions justes et partielles à la fois sur ces «docteurs en entreprises» qui ont su constituer des équipes hautement spécialisées. Pour former un pool pluridisciplinaire qui, par la constante mise en commun des compétences et des expériences, détecte le vrai problème derrière le besoin ressenti. Objectif : résoudre très concrètement l'appareillement insoluble.

Là où ils excellent... Dans les entreprises qui veulent aller plus loin, plus vite. Quand une décision stratégique est à prendre au sein d'une société ou d'un service. Quand un problème se pose au niveau de l'image, de produits qui pourraient «partir mieux, du marketing, de la communication, des rapports humains, de l'organisation, de la logistique (y compris les achats), de la

promotion des ventes et de la stimulation des hommes.

Bref, la réflexion et l'intervention sur le terrain. Pour aider le patron (au sens de responsable) dans la décision et dans l'action.

Créatifs autant qu'opérationnels, les consultants Bernard Krief n'ont en effet qu'un seul credo : les résultats.

Et tant pis si on leur reproche parfois de ne pas être les hommes d'une méthode. Eux ne se veulent que des hommes de méthodes. Pour qui la solution n'existe pas toute faite, mais nécessite chaque fois d'être inventée.

C'est pourquoi ils ne travaillent qu'avec les décisionnaires (p.-d.g., directeur général, directeur de service ou de fonction...). Et d'abord avec des entreprises performantes.

Reste évidemment que la prestation n'est pas donnée : de 60.000 F pour plus qu'un diagnostic, jusqu'à 1 million de francs et davantage pour un contrat de longue durée.

JEAN-FRANÇOIS CHAUVET

Bernard Krief Consultants
115, rue du Bac, 75007 Paris. Tél. (1) 45.44.38.29. Téléc. 260.911

الرجاء الاتصال بـ

Le Monde ECONOMIE

LA CEE, TRENTE ANS APRÈS

Une chance à saisir

L'existence d'un accord sur le diagnostic du malaise ainsi que sur les remèdes à prescrire n'est pas suffisante pour relancer la machinerie communautaire. Depuis deux ans, les gouvernements des Dix, puis des Douze, multiplient les déclarations d'intention, se réunissent en conférences intergouvernementales, révisent le traité, mais, comme frappés d'impuissance, se révèlent incapables de déclencher le mouvement, alors que les conditions sont pourtant favorables à un nouveau départ.

En 1984 et 1985, les principaux contentieux qui ont longtemps affecté le climat communautaire ont été réglés: la réforme de la politique agricole commune, dont l'objet est de substituer une stabilisation de la production à l'expansion à tout va encouragée au cours des vingt années précédentes, a été engagée avec courage et efficacité. Les ressources de la Communauté ont été augmentées, après qu'un accord fut intervenu sur la lancinante question de la compensation à accorder à la Grande-Bretagne pour la dédommager du fait qu'elle contribue davantage au budget européen qu'elle n'en reçoit. Les difficiles négociations d'élargissement ont été menées à terme, si bien que l'Espagne et le Portugal sont devenus membres de la CEE le 1^{er} janvier 1986.

Autre facteur propice: les Douze sont tout à fait au clair sur la manière d'aller de l'avant. L'objectif central de l'Acte unique européen est de reprendre le fil du processus d'intégration interrompu vers 1970, pour bâtir, d'ici au 31 décembre 1992, un « grand marché sans frontières », présenté comme l'ultime chance pour l'industrie européenne de retrouver les forces nécessaires face à la concurrence des États-Unis et du Japon. Un grand marché, cela signifie pratiquer une politique active de normes communes, ouvrir sans tricher les marchés publics, rapprocher les taux de la TVA ainsi que ceux des taxes à la consommation, pleinement libérer les mouvements de capitaux ainsi que les échanges de services. « La plus importante réforme du traité de Rome depuis sa signature il y a trente ans », résume M. Jacques Delors, le président de la Commission européenne.

En rééditant l'Acte unique, les chefs d'État et de gouvernement ont explicitement précisé que cet aggiornamento devait, pour trouver son véritable sens, s'accompagner d'une nette accélération des actions menées en termes de recherche et de coopération technologique.

L'Acte unique, c'est aussi, et c'est surtout, l'irruption des industries sur la scène

européenne. Les Douze ont admis que ce bond en avant de l'intégration pourra poser des problèmes aigus aux pays les moins industrialisés de la Communauté et qu'il faudra donc accroître l'effort de solidarité à leur profit.

Pour mener à bien ce projet ambitieux, les Douze ont eu la sagesse d'aménager le fonctionnement des institutions. Le traité a été modifié de telle manière qu'un nombre croissant de décisions seront prises non plus à l'unanimité, mais à la majorité qualifiée. Le vote devrait devenir d'usage courant. L'Assemblée européenne sera davantage associée à l'élaboration des décisions et les pouvoirs de gestion de la commission ont été accrus.

La conjoncture internationale, qui a contribué à l'assombrissement de la construction européenne de 1970 à 1984, est devenue plus riante. Quatre ans de surévaluation aigüe du dollar ont affaibli la compétitivité américaine. La baisse des prix du pétrole et aujourd'hui leur stabilisation, la baisse du dollar, la hausse du yen, le vif recul de l'inflation, la restructuration souvent réussie de l'appareil de production, sont autant d'éléments positifs qui donnent une liberté plus grande pour manœuvrer sur le terrain européen.

L'opinion publique, si longtemps indifférente, semble elle-même plus sensible au besoin d'une cohésion renforcée. Est-ce là l'effet d'une interrogation inquiète que pose la nouvelle donne en matière de défense et de relations Est-Ouest? Pour leur part, les groupes industriels, qui hier le plus souvent s'ignoraient, plaident désormais résolument pour que les pouvoirs publics les aident à jouer la carte européenne.

Dans ces conditions, pourquoi l'Europe piétine-t-elle? Les raisons sont de nature politique. Le gouvernement du chancelier Kohl, dont le comportement reflète peut-être une opinion plus troublée qu'ailleurs, critique, proteste, menace et, au bout du compte, même s'il proclame le contraire, donne l'impression de chercher à se désengager plutôt que de militer pour franchir des étapes nouvelles. La France, c'est le moins qu'on puisse dire, a un langage européen ni parfaitement clair ni parfaitement volontaire. La France et l'Allemagne moins allantes, la Grande-Bretagne éternellement réticente, voilà, si rien ne bouge, des raisons suffisantes pour laisser passer une chance.

PHILIPPE LEMAITRE.

L'espace comme obsession

Ce n'est pas la première fois que les États membres de la Communauté et les institutions qu'ils ont créées pour faire fonctionner le Marché commun sont guidés par l'idée, on serait tenté de dire l'obsession, de créer « un grand espace économique unique ». Telle était déjà l'ambition des six États fondateurs en signant le traité de Rome en 1957, lequel prévoyait une période de transition qui devait, au maximum, durer pendant douze ans. Il est clair que leur objectif n'a été que très partiellement atteint puisqu'aujourd'hui, les Douze se sont fixés le même but pour la fin de 1992.

Ce qui motive le programme mis en chantier, c'est, aujourd'hui comme hier, la volonté affichée à Bruxelles de faire de l'Europe communautaire un espace sans frontières capable de rivaliser avec les États-Unis et le Japon, les deux grands concurrents. L'idée est qu'en supprimant les différents obstacles aux échanges, on obtiendra une totale libération des mouvements des marchandises, des personnes et des capitaux.

Un volet social pour les régions

Comme les régions de la Communauté ne sont pas toutes comparables du point de vue du revenu par tête, Bruxelles propose d'assurer ce que M. Jacques Delors appelle leur « cohésion ». C'est le volet social d'un programme de caractère largement économique.

Il s'agit par ailleurs et simplement de doubler d'ici à 1992 les dépenses communautaires des fonds spéciaux: le fonds régional, le fonds social et la section « orientation » du fameux FEOGA (fonds agricole). Mais ces dépenses, dites structurelles, aides à l'investissement et aides sociales, répondent largement à une logique de distribution que la France n'est plus la dernière à réousser.

L'accent est mis en tout cas à Bruxelles sur un vaste programme concernant la levée des obstacles à la libre circulation. A supposer que l'ensemble des dispositions prévues soient admises, l'espace économique sans frontières serait-il pour autant réalisé? L'Europe manquerait encore, par rapport au vaste territoire américain et à l'archipel japonais, d'un élément essentiel pour la constitution d'un espace unique: une unité monétaire commune sans laquelle il est impossible d'assurer durablement

un marché unique caractérisé par le fait que les décisions économiques sont d'abord dictées en considération de prix. Le fait que les monnaies puissent évoluer en sens inverse en Europe, comme on l'a encore vu au début de cette année avec le dernier réajustement du système monétaire européen (SME) montre, à l'évidence, qu'il n'en est pas encore ainsi.

Au surplus, la fameuse cohésion ou convergence des politiques économiques ne peut, en fait, être réalisée que si chaque gouvernement dispose, en quelque sorte, d'un guide commun. Ce guide sur lequel chacun réglerait

Construire un grand marché capable de rivaliser avec les États-Unis et le Japon

la production dans les différents pays. Ainsi, selon la principale décision institutionnelle contenue dans l'Acte unique, les dispositions de libération pourront être prises à la majorité qualifiée des États membres, alors que, dans deux domaines intéressant particulièrement l'harmonisation, à savoir la fiscalité (essentiellement la TVA et les droits d'accises) et la monnaie, il est expressément convenu

justice est un des rouages les plus importants de la construction communautaire.

Au départ, quelque trois cents directives apparaissent nécessaires pour établir la libre circulation non seulement des marchandises, mais aussi des personnes, des sociétés et des capitaux. C'est vers une autre solution que l'on s'oriente, en vertu de l'arrêt récent de la Cour de Luxembourg qui fait obligation à l'Allemagne de passer outre la fameuse réglementation sur la pureté de la bière pour admettre sur son territoire les boissons des autres pays européens: le principe est qu'à partir du moment où un produit satisfait à la réglementation du pays où il est fabriqué, les autres États doivent l'admettre. La même idée était déjà exprimée dans un arrêt concernant l'alcool de cassis de Dijon (1979), dont l'entrée était également interdite en Allemagne.

Le danger d'une telle politique est un certain alignement par le bas, contre lequel le Danemark a voulu expressément se protéger en faisant introduire dans l'Acte unique une disposition selon laquelle ce texte ne pourrait pas s'opposer à des exigences supérieures concernant notamment la protection de l'environnement formulées dans tel ou tel pays. Pour la France et les autres États membres, la disposition d'origine danoise devrait être considérée comme résiduelle et ne s'appliquer que dans des cas limites.

En revanche, un des domaines dans lesquels l'intégration européenne a été la plus décevante est celle des marchés publics qui restent dans des secteurs où, précisément, les contrats et les profits sont les plus importants: télécommunications, transports, énergie, distribution de l'eau. Les quelques progrès accomplis concernent, par exemple, la fourniture des équipements médicaux qui ne donne lieu qu'à des contrats en général beaucoup moins importants. Chaque État continue donc, pour les contrats qui l'intéressent, à réserver l'adjudication à des entreprises nationales. Un arrêt de la Cour de justice récemment rendu contre l'Irlande pourrait toutefois avoir une influence importante.

La Cour de justice a statué que l'Irlande ne pouvait pas réserver aux seules entreprises irlandaises les soumissions pour la construction d'un important oléoduc. Par une procédure ressemblant au référé, les juges de Luxembourg ont décidé que leur arrêt avait un effet suspensif. Autrement dit, l'administration de Dublin ne peut pas passer outre.

Aussi bien en ce qui concerne les marchés publics que l'harmonisation des nombreuses normes techniques ou des dispositions intéressant l'hygiène publique, l'objectif est donc de créer un vaste espace où les fabricants pourront offrir des produits standardisés.

Lente libération des capitaux

La hantise étant la concurrence américaine et surtout japonaise, il n'a pas échappé aux États membres dont les réflexes protectionnistes sont les plus prompts - la France est partie du nombre - que la standardisation en question pourrait aussi bien bénéficier aux fournisseurs extérieurs de la Communauté.

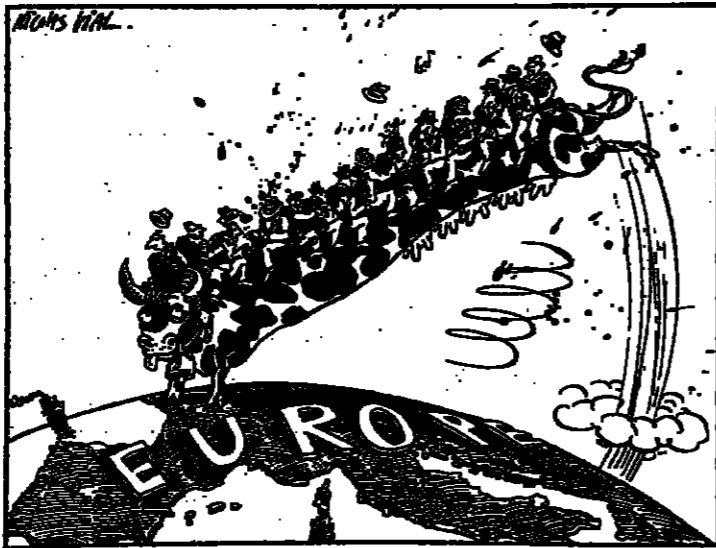
D'où un conflit potentiel entre l'institution d'un marché unique et la protection vis-à-vis des concurrents. Certains vont jusqu'à remarquer qu'un des rares secteurs de l'électronique grand public qui a échappé à l'américanisation

sement par la concurrence japonaise est la télévision. La raison principale en est l'existence de deux systèmes concurrents, SECAM et PAL, qui auraient exigé des producteurs japonais la mise en route de séries jugées insuffisantes.

Cependant les retards pris par rapport aux objectifs initiaux sont particulièrement manifestes dans le domaine des capitaux. C'est seulement cette année que M. Balladur s'est résolu à conformer le régime français de contrôle des changes à une directive de Bruxelles datant de 1962 et pour laquelle Paris avait obtenu en 1968 une clause de sauvegarde. Seulement donc aujourd'hui la France satisfait à la condition minimale alors posée, à savoir la libération des mouvements de capitaux relatifs au déplacement des personnes et des marchandises.

Une nouvelle étape doit être franchie cette année pour les mouvements de capitaux intéressant les ressources propres des entreprises. Une société française, selon cette directive, peut émettre librement des actions en Allemagne ou en Angleterre, tandis que les banques françaises devraient avoir, en principe, le droit de prêter à des débiteurs domiciliés dans les pays partenaires.

PAUL FABRA.
(Lire la suite page 37.)



sa propre politique ne pourrait être qu'un taux de change pratiquement inamovible. Tel n'est pas l'objectif du SME.

Comme l'instauration d'un système de taux de change véritablement fixe paraît hors de portée, le danger apparaît de surestimer certains symboles qui pourraient faire croire à la création d'un marché unique. Ce symbole, c'est la suppression des frontières. Le jour où un camion, allant de Perpignan à Düsseldorf en passant par la Belgique, n'aura plus à s'arrêter aux frontières pour des contrôles fiscaux dus essentiellement à la disparité des taux de TVA entre les États membres, le marché commun sera réalisé.

Déjà les États membres ont posé un principe qui devrait faciliter la levée de beaucoup d'obstacles à la libre circulation. Ils n'ont établi aucun lien organique entre les mesures de libération et l'harmonisation des conditions de pro-

que les décisions continueront à l'être à l'unanimité.

On peut considérer comme un progrès considérable le fait que les gouvernements aient résisté sur ce point à la pression des lobbies. Même aux États-Unis, les législations diffèrent d'un État à l'autre. Attendre que l'uniformité règne en Europe, ce serait se condamner à ajourner indéfiniment le moment où la libre circulation serait effectivement assurée.

La Cour de justice rouage important

Il n'empêche que cette libre circulation ne peut pas avoir lieu en l'absence d'un alignement des réglementations dans beaucoup de domaines.

Le marché institutionnel que forment les pays de la Communauté est le résultat de l'application de règles juridiques com-



INSTITUT DE GESTION SOCIALE

DEUXIÈME CYCLE DE GESTION DU PERSONNEL

12 mois de formation haut niveau. 7 mois de stages spécialisés en entreprise.

L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT, BTS ou deux ans de Préparation.

CONCOURS: 1^{re} session 3 avril 1987.

Nom _____
 Age _____
 Diplôme _____
 Adresse _____

scribitur recevoir une brochure détaillée du 2^e cycle de Gestion du Personnel.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris
 Établissement privé d'enseignement supérieur

LA CEE, TRENTE ANS APRÈS

Une courageuse réforme

Passer de l'expansion à la réduction de la production des onze millions d'exploitants

« La politique agricole commune (PAC) coûte trop cher. C'est dit et admis. Nul ministre des Douze, nul responsable européen ne conteste cette assertion. La bataille engagée dès son adhésion à la CEE, à la fin de 1973, par la Grande-Bretagne contre les dépenses de l'Europe verte s'est soldée par un succès incontestable.

Pourtant, tous les grands pays producteurs soutiennent fortement leur agriculture. Ainsi, dans leur budget fédéral, les États-Unis ont en 1986 consacré 26 milliards de dollars au seul soutien des prix et des revenus pour 3,5 millions d'actifs agricoles. De son côté, la Communauté a financé pour des sommes comparables (23 milliards d'ECU) — mais englobant le coût des exportations subventionnées — l'activité des 10,7 millions d'agriculteurs européens.

La relativité des chiffres ne justifie pas pour autant l'existence d'excédents, qui atteignent depuis des années des volumes impressionnants, notamment pour les produits laitiers (1,3 million de tonnes de beurre, 900 000 tonnes de poudre de lait). Aussi faut-il chercher l'explication au déséquilibre des marchés dans les origines de la PAC.

L'action de la Communauté dans le secteur agricole, la seule qui ne soit substituée pour une large part à celle des États, a créé des structures uniques qui ont remplacé progressivement les organisations nationales, et l'Europe verte a opté pour la solution consistant à assurer le revenu agricole par des prix garantis. A la demande de l'Allemagne fédérale, qui apportait un soutien élevé à ses producteurs de céréales en raison de leur faible compétitivité, la CEE a accepté, au début des années 60, d'appliquer la solution souhaitée par Bonn.

Le pli était pris. Les organisations communes qui ont été mises en place par la suite ont été bâties sur le même modèle. Non seulement les autres exploitants faisaient réfé-

rence à l'exemple des céréales, mais en outre la logique économique voulait qu'il s'établisse une juste relation entre les prix garantis des différents produits couverts par la PAC.

Au « péché originel » céréaliériste s'est ajouté dans les années 70 la « révolte » des producteurs du sud de l'Europe. Les vins, les fruits et légumes, l'huile d'olive et le tabac ont obtenu au fil des années un soutien accru combinant prix garantis, aides à la production et même à la consommation (cas de l'huile d'olive). De plus, surtout à l'occasion des marathons agricoles sur la fixation des prix, la CEE, afin d'aboutir à l'« indispensable compromis », a pris la mauvaise habitude, notamment sous l'impulsion des Britanniques — toujours nostalgiques du régime des « deficiency payments » — d'octroyer de plus en plus de primes complémentaires aux revenus.

Autosuffisance et excédents

Au total, cette formidable assurance donnée par le budget européen, conjuguée aux gains énormes de productivité obtenus ces vingt dernières années, a fait exploser la production agricole communautaire. À telle enseigne qu'aujourd'hui les Douze atteignent l'autosuffisance pour tous les produits (sauf pour les produits frais) et sont excédentaires pour le blé, les produits laitiers, la viande bovine, le sucre et les vins.

Dans l'esprit des fondateurs de la PAC, le soutien intérieur devait s'accompagner d'une protection extérieure tout aussi efficace. La « préférence communautaire » — un des trois principes de base de l'Europe verte, avec l'unicité du marché et la solidarité financière — n'a jamais réellement joué à plein, même si ce dogme est toujours rappelé solennellement dans les discours officiels. Dès le départ, toujours à l'initiative de l'Allemagne

fédérale, soutenue par les Pays-Bas, qui voulait à la fois protéger le revenu de ses agriculteurs et s'approvisionner à bas prix sur le marché mondial, des exceptions ont été consenties aux pays tiers.

La principale porte sur les importations de produits (soja, manioc, gluten de maïs, céréales fourragères, etc.) qui entrent dans la fabrication des aliments pour animaux. Ces achats, qui se sont considérablement développés, s'élevaient aujourd'hui à 50 milliards de tonnes, ce qui explique pour une bonne partie le déficit commercial agricole de la CEE : 26 milliards d'ECU en 1985, dont 4 milliards avec les États-Unis. Cette contradiction s'est trouvée aggravée avec l'arrivée des Britanniques également soucieux de s'approvisionner à bon compte.

L'exemple le plus significatif de l'incohérence communautaire est le cas des matières grasses. Depuis près d'une décennie, il est régulièrement question de taxer les importations de ces produits afin de favoriser la consommation d'huile d'olive et de financer le soutien aux producteurs, qui sont au nombre de deux millions avec l'apport des exploitants espagnols et portugais. Ce dossier a fait l'objet d'un débat au conseil européen d'Athènes (décembre 1983) qui a rejeté, le chancelier Helmut Kohl en tête, toute idée d'un système de protection.

Aujourd'hui, la commission européenne, appuyée par la France et l'Italie, revient à la charge. Mais bien que le coût du marché de l'huile d'olive atteigne 4 milliards d'ECU, et bientôt 6 milliards (soit un montant comparable à celui consacré aux produits laitiers) lorsque l'Espagne et le Portugal bénéficieraient pleinement des avantages de

l'organisation commune, personne ne croit sérieusement dans les milieux communautaires que l'opération puisse être réalisée. Le RFA, le Royaume-Uni et les Pays-Bas y sont plus que jamais radicalement opposés. Sans compter les États-Unis, qui, dans la récente affaire de leurs ventes de céréales à l'Espagne, ont démontré de quel poids ils pouvaient peser pour faire céder les Douze.

Une voie très étroite

Les solutions aux difficultés de la PAC ne seront donc probablement pas trouvées dans une limitation des importations. A l'exportation aussi, la voie apparaît, indépendamment des contraintes budgétaires, singulièrement étroite. En raison de l'insolvabilité de certains pays acheteurs du développement des productions vivrières dans plusieurs nations du tiers-monde (Inde notamment) et de la concurrence des États-Unis, de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et de l'Argentine, la Communauté — qui est déjà le premier exportateur mondial de produits laitiers, de viandes, de sucre blanc et de vins, et le troisième pour les céréales — n'a guère de chances d'améliorer ses positions.

En réalité, le seul grand débouché est le marché soviétique qui présente l'inconvénient de faire l'objet de considérations politiques. Les ventes subventionnées de blé ou de beurre à l'URSS soulèvent immanquablement des débats dans l'opinion publique sur le thème : le contribuable européen doit-il aider les Russes à se nourrir ?

Aussi les gouvernements membres ont-ils cherché depuis longtemps, mais de manière sporadique, il est vrai, jusqu'à un passé récent, à réduire la production. C'est en 1984 que le vrai tournant a été pris par la fixation de quotas de livraison aux laiteries. Cette baisse autoritaire des mises sur le marché sera poursuivie au cours des deux prochaines années. Parallèlement, la Communauté a décidé de limiter sensiblement les facilités offertes par les achats publics à des prix garantis pour toute une série de produits (beurre, poudre de lait, viande bovine, vins, céréales, fruits et légumes) et de percevoir une taxe sur les quantités produites (sucre, lait, céréales). Le troisième volet d'une maîtrise de la production porte sur la stabilisation, voire la baisse, des prix communautaires.

Sur ce dernier point, la commission, soutenue par l'Assemblée européenne — dont la majorité est résolument favorable à une réforme vigoureuse — et couronnée — de la PAC et qui, dans cette affaire, a plus d'influence sur Bruxelles qu'on veut bien le dire, — rencontre l'opposition de la RFA, du moins pour les produits qui l'intéressent au premier chef (céréales et produits laitiers). Bonn, fidèle à sa politique de toujours, accepte aisément que l'on réduise la production, mais à condition que les agriculteurs allemands soient bien rémunérés. Pour atteindre cet objectif, il va de soi que les prix européens doivent être élevés.

Les autorités fédérales font valoir, en outre, que le fait d'avoir une monnaie forte ne leur permet pas de bénéficier d'augmentations artificielles, comme c'est le cas en France grâce au démantèlement des montants compensatoires monétaires (MCM). A l'opposé, le « front » des pays du Sud, qui s'est nettement renforcé avec l'adhésion de l'Espagne et du Portugal, entend bien que la maîtrise du coût de la PAC ne s'effectue pas au détriment des productions méridionales qui, jusqu'à présent, n'ont pas été la cause pre-

mière de l'accroissement des dépenses.

C'est dans ce contexte, sur fond de crise budgétaire, que va s'ouvrir à la fin de mars la négociation sur les prix pour la prochaine campagne. L'exercice auquel se livreront les Douze sera révélateur de leur capacité à conduire de manière cohérente la réforme de la PAC, et donc de la réduction du budget agricole. Ce qui est sûr, c'est que l'Europe verte est en train de changer de nature.

A une ou plusieurs vitesses

L'octroi d'aides nationales aux revenus est de plus en plus au goût du jour. La Commission a déjà résolu à contrôler de manière efficace l'appui des gouvernements membres à leurs agriculteurs en regard des règles de concurrence du Marché commun. Mais peut-il y avoir une réelle équité si l'on compare les capacités financières d'États comme l'Allemagne fédérale — qui est très favorable à cette formule — ou la France à celles de la Grèce ou du Portugal ?

Déjà, l'évolution du revenu agricole est alarmante. Alors que la moyenne communautaire est restée stable en termes réels l'année dernière, selon Eurostat (Office statistique de la CEE), les différences entre pays européens sont sensibles : le revenu était en forte baisse dans tous les pays, sauf en France (+1,1 %), aux Pays-Bas (+1,6 %), au Royaume-Uni (+4 %) et surtout en RFA (+8,7 %).

Des statistiques qui vont conforter l'idée de ceux qui pensent que la PAC est déjà engagée sur la voie d'une Europe à deux ou plusieurs vitesses. Une chose est, en tout cas, certaine : l'agriculture européenne est entrée dans une zone de turbulences. Pour de bon.

MARCEL SCOTTO.

La voie royale du SME

Rendre le système européen moins vulnérable aux turbulences extérieures

L'aura fallu plus de vingt ans après la signature du traité de Rome pour que soit mis enfin en vigueur un système monétaire européen (SME), en mars 1979, avec pour objectif l'établissement d'une zone de parités stables au sein de la Communauté économique européenne. Auparavant, plusieurs périodes s'étaient succédées, au cours desquelles stabilité et turbulence alternaient.

La première période débute en décembre 1958, avec une dévaluation du franc de 17,5 %, sous les auspices du général de Gaulle et de M. Antoine Pinay. Auparavant, la monnaie française avait dû être dévaluée, de fait, de 20 % en août 1957, par les soins de Félix Gaillard.

A partir du début de 1959 jusqu'aux deux dernières années de la décennie 60, c'est la stabilité générale en Europe et dans le monde, époque bénie où, avec un franc, on pouvait se procurer un mark... En novembre 1967, un premier accord apparaît avec une dévaluation de 14 % de la livre sterling, puis les premiers traquenets du système monétaire européen. Aux pays signataires, Allemagne, Belgique, Luxembourg, France, Italie et Pays-Bas, se joignent, après l'entrée en vigueur du

En France, les événements de mai 1968 et les accords de Grenelle sur les salaires conduisent à une dévaluation du franc de 11 %, le 8 août 1969, que suit une réévaluation du mark de 9 % en octobre de la même année. En mai 1971, le mark et le florin deviennent flottants, et, en août, c'est le tour du dollar, dévalué au surplus de 8,5 % en décembre.

Le tournant du serpent

Le 10 mars 1972, afin de lutter contre l'instabilité croissante des monnaies, les six pays de la Communauté économique européenne signent l'accord de Bruxelles, qui institue le fameux « serpent », ainsi nommé parce que les marges de fluctuation entre les monnaies des Six, ramenées à 2,25 % autour d'un pivot central, donnent, graphiquement, l'image d'un reptile ondoyant dans un tunnel.

C'est un tournant décisif, et la première étape dans la construction d'un système monétaire européen. Aux pays signataires, Allemagne, Belgique, Luxembourg, France, Italie et Pays-Bas, se joignent, après l'entrée en vigueur du

système (24 avril 1972), le Danemark, la Grande-Bretagne et l'Irlande, en date du 1^{er} mai de la même année — mais c'est pour ressortir de ce système le 23 juin suivant, la livre sterling devenant flottante (elle l'est toujours à l'heure actuelle).

En octobre, toutefois, le Danemark réintègre le serpent, mais, en février 1973, c'est au tour de l'Italie de le quitter, après une grave crise monétaire qui contraint ce pays à instituer un double marché de la lire. En même temps, la publication de statistiques faisant ressortir un déficit record de la balance commerciale des États-Unis pour 1972 provoque une nouvelle crise du dollar : les marchés des changes mondiaux sont fermés pendant dix jours en février 1973, le dollar est à nouveau dévalué de 10 %, puis se met à flotter le 12 mars.

Le 16 mars, le mark est dévalué de 3 %, puis de 5,5 % le 29 juin, tandis que la Suède se joint au système européen.

Le 19 janvier 1974, le franc français, en difficulté à la veille de la mort du président Pompidou et d'une période préélectorale, quitte le serpent, pour y rentrer le 10 juillet 1975, sans changement de parité. Mais, le 15 mars 1976, après une nouvelle crise qui épuise les réserves monétaires de la banque centrale, le franc quitte à nouveau le système européen, désormais réduit au mark allemand, au florin néerlandais, et aux couronnes danoise, norvégienne et suédoise (encore la Suède le quittera-t-elle le 29 août 1977).

Une proposition franco-allemande

Ce système est, alors, considéré comme une « zone mark », dans la mesure où la devise allemande y joue un rôle prépondérant, ainsi que la Banque fédérale d'Allemagne, qui soutient périodiquement les autres monnaies (franc belge et couronne danoise, notamment).

Le 7 avril 1978, au sommet européen de Copenhague, le chancelier Helmut Schmidt, après s'être concerté avec le président

Valéry Giscard d'Estaing, présentait, à la vive surprise des participants, un nouveau projet d'accord qui allait devenir le Système monétaire européen (SME) entré en vigueur le 13 mars 1979, et qui existe toujours aujourd'hui.

Le nouveau système doit beaucoup à deux hommes, deux techniciens, MM. Bernard Clappier, gouverneur de la Banque de France à l'époque, et Horst Schulmann, directeur ministériel et responsable du service de la politique économique, financière et sociale à la chancellerie de Bonn. Ils agissent comme les diplomates secrets de leurs chefs respectifs, MM. Schmidt et Giscard d'Estaing qui, déjà, comme ministres des finances, n'avaient cessé de réfléchir à la nécessité de stabiliser les cours des monnaies de la CEE, après l'écroulement, en 1971-1973, du système de parités fixes élaboré en juillet 1944 à Bretton-Woods.

En fait, la conception du SME fut, au départ, essentiellement politique : il fallait « ancrer » solidement l'Europe des monnaies, en consolidant le serpent antérieur et en y faisant rentrer définitivement la France et l'Italie. Bien des inquiétudes et des contradictions subsistaient, avant la mise en vigueur de ce projet. A la Banque fédérale d'Allemagne, le président, M. Otmar Emminger, craignait que la première tourmente monétaire ne fût fatale au nouveau système et, surtout, redoutait que la Bundesbank n'ait à soutenir massivement les monnaies faibles des partenaires, au risque de compromettre la stabilité de l'économie de la RFA.

En outre, bien des difficultés s'élevaient à propos de l'application des règles du marché commun agricole. Elles furent résolues par l'institution de montants compensatoires monétaires (MCM). Finalement, un accord fut conclu, les 4 et 5 décembre 1978, à Bruxelles, entre l'Allemagne, la France, l'Italie (avec un régime spécial), la Belgique, le Luxembourg, les Pays-Bas, le Danemark et l'Irlande — la Grande-Bretagne adhérant à l'accord, mais ne participant pas à son mécanisme le plus important, à savoir le maintien des parités.

Ce maintien, hérité de l'ancien serpent avec, comme auparavant, une limite de fluctuations de 2,25 % de part et d'autre de courbes bilatérales, était assorti d'une série de dispositifs destinés à rendre le système plus contraignant, plus solide et plus cohérent : indicateur et seuil « de divergence » (la fameuse « sonnette ») ; Fonds européen de coopération monétaire (FECOM), doté d'une partie des réserves d'or des pays membres ; crédits communautaires mutuels pour financer les interventions des banques centrales ; nouvelle unité de compte européen, l'ECU.

Pas moins de onze ajustements

Le SME a eu une histoire mouvementée : pas moins de onze « ajustements », dont la majeure partie furent constitués par des réévaluations des monnaies « fortes » du système, mark et florin, face à des dévaluations des monnaies faibles, franc français, lire italienne et couronne danoise, le franc belgo-luxembourgeois se tenant à mi-distance.

Les ajustements les plus importants, impliquant l'ensemble des monnaies du SME, furent effectués, le plus souvent, à l'occasion d'un accès de faiblesse du franc français vis-à-vis du mark (toujours le couple creux France-Allemagne) : le 4 octobre 1981, le 12 juin 1982, le 21 mars 1983, le 6 avril 1986, ce fut la France qui, en l'absence de crise, prit l'initiative d'un réajustement, avec dévaluation du franc, pour « remettre la pendule à l'heure ». Citons deux dévaluations unilatérales de la lire (22 mars 1981 et 20 juillet 1985) et une du franc belge, le 22 février 1982.

Le SME, comme on le voit, aura donc constitué, pendant ses huit années d'existence, une « zone de parités fixes mais ajustables », assurant des périodes de stabilité entre des ajustements souvent pénibles, provoquant des crises, de caractère souvent politique, entre les États membres, avec déclarations rituelles et propos « musclés ». Mais, en définitive, face au flottement général des autres monnaies, le SME a résisté, ce qui est le plus bel hommage qui puisse être rendu à ses fondateurs et à ceux qui lui ont permis de se pérenniser, bien que les tentations cen-

trifuges aient été vives, notamment en France.

Toutefois, ce système demeure très vulnérable aux turbulences extérieures, celles du dollar, qui ont, notamment, contraint l'Allemagne à réévaluer unilatéralement le mark, le 12 janvier dernier. En fait, le SME a vu la seconde phase de son développement bloquée. Prévue par MM. Schmidt et Giscard d'Estaing, cette phase prévoyait que, deux ans après la création du Système — soit en mars 1981, — les prises de décisions en matière de politique monétaire devaient être transférées des gouvernements nationaux et des banques centrales à un Fonds monétaire européen autonome.

L'opposition de l'Allemagne, les réticences de la France et d'autres pays, ont joué un rôle déterminant dans un blocage, qui n'a pas permis à la CEE de prendre une attitude commune vis-à-vis des cabriolets du dollar. A l'heure actuelle, toutefois, une réflexion s'est engagée au niveau des ministres des finances et du Comité monétaire de la CEE, afin d'étudier le renforcement du SME, et ceci dans deux directions.

Selon les Français, on pourrait mieux utiliser l'« indicateur de divergence » pour détecter aussitôt que possible de telles divergences dans l'évolution des monnaies du SME, et les corriger sans retard. A Bruxelles, on pense, également, reprendre, au compte de la CEE et pour son propre usage, le système d'une « batterie d'indicateurs », imaginé au sommet de Tokyo, en juin 1986, et réactivé à l'occasion de l'accord du Louvre, le 22 février 1987 à Paris. Par ailleurs, les banques centrales du SME devraient se constituer des réserves de change en devises des autres pays du système, véritables matelas en cas de crise.

Enfin, les pays à monnaie forte ne seraient plus exonérés de l'obligation d'effectuer des interventions préventives, toujours en cas de crise, alors que, pour l'instant, ces interventions sont à la charge exclusive des pays à monnaie faible. A cet égard, la crise de janvier 1987, qui a contraint la RFA à réévaluer le mark, a pu obliger les dirigeants allemands à reconsidérer leur attitude, et à les rendre plus coopératifs, dans leur intérêt propre.

FRANÇOIS RENARD.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

9 mois de formation de haut niveau.
7 mois de missions opérationnelles en entreprise.

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

CONCOURS : 1^{re} session 3 avril 1987.

4 OPTIONS :
Gestion des ressources humaines
Finances et contrôle de gestion
Marketing et commerce international
Management de la qualité

TROISIÈME CYCLE DE MANAGEMENT AVANCÉ

Nom : _____
Age : _____
Diplôme : _____
Adresse : _____

soyez reçu sans brochure détaillée du 3^e cycle de Management Avancé.
INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris
Établissement privé d'enseignement supérieur

Handwritten text in Arabic script at the bottom right of the page.

LA CEE, TRENTE ANS APRÈS L'irruption tardive

Instaurer un réseau serré d'alliances entre les entreprises du Vieux Continent

La Communauté, durant ses trente années d'existence, n'a pas eu d'influence majeure sur l'évolution du paysage industriel européen. N'occupant qu'une place limitée dans la stratégie des entreprises, elle n'a pas suscité les rapprochements qui auraient été utiles pour que les groupes européens puissent affronter avec de meilleures chances de succès la concurrence américaine et japonaise.

Depuis le début des années 80, la révolution technologique et les retards accumulés par la Communauté dans plusieurs secteurs de pointe ont mis en relief les nécessités de tirer un meilleur parti du potentiel industriel européen. Par la force des choses, la coopération industrielle et technologique est devenue ainsi prioritaire.

C'est une tâche de longue haleine dont l'établissement devrait être la naissance d'un réseau serré d'alliances entre les entreprises du Vieux Continent. Dans ce type d'exercice difficile, tout point marqué compte, mais toute défaillance a des effets durables.

Dix ans après, la blessure laissée, en particulier en Allemagne fédérale par l'échec d'UNIDATA, n'est pas encore cicatrisée. A l'époque, la société informatique française CII, Siemens et la compagnie britannique ICL, avaient formé le groupe UNIDATA pour produire ensemble des ordinateurs. CII avait soudainement abandonné pour se marier à l'américain Honeywell.

C'est sans doute la raison pour laquelle M. Jacques Delors, fait sans précédent, vient d'intervenir dans les grandes manœuvres qui sont en cours dans les télécommunications pour recommander qu'au moment de la privatisation de la CGCT (une ancienne filiale d'ITT) le gouvernement français donne la préférence, parmi les candidats étrangers, à l'allemand Siemens plutôt qu'au géant américain ATT, ou même au suédois Ericsson.

Une inspiration libérale

Le traité de Rome est d'inspiration libérale. L'idée sous-jacente de la suppression des contingents et des droits de douane est bien sûr de favoriser le développement des échanges et, par-là même, de contribuer à la prospérité des entreprises ; mais l'obligation impérieuse était alors — et demeure toujours pour non nombre de dirigeants européens — de laisser agir le marché, les seules interventions possibles, aux termes du traité, ayant pour objet d'assurer la liberté de la concurrence, en cassant les ententes ou en réprimant les abus des positions dominantes.

Rien ne fut donc tenté pour accompagner, sur le plan industriel, le mouvement d'ouverture des frontières. Les propositions de sociétés européennes de droit européen des fusions, etc., restèrent dans les tiroirs. Résultat : durant les années 60, ce sont les entreprises américaines qui, en investissant alors massivement en Europe, donnèrent l'impression de tirer le meilleur profit du Marché commun. Ajoutons que l'échec de la Communauté européenne de l'énergie atomique (Euratom) a découragé pendant longtemps les velléités d'action commune en matière de recherche, cette autre voie qui est exploitée, depuis maintenant plusieurs années, pour susciter la coopération entre les entreprises.

Dès le début des années 70, ce fut la crise et en même temps l'interruption du processus d'intégration. Dès lors, au lieu de regarder au-delà des frontières nationales pour éventuellement réunir leurs forces avec celles des voisins, les grandes entreprises se replièrent sur elles-mêmes. La mise en sommeil du traité de Rome correspond à une sorte de « rationalisation » des stratégies industrielles, conscientes ou inconscientes, souligne M. Philippe Lamoureux, un des conseillers du président de la Commission.

Malgré les objections des libéraux purs et durs, très vives, en particulier en RFA, la Communauté fut cependant contrainte d'intervenir pour empêcher une guerre des prix de l'acier et superviser la restructuration en bon ordre de la sidérurgie de la Communauté. Cette dernière vit, depuis 1980, sous l'état de « crise manifeste » prévu par l'article 58 du traité de la CEEA, afin de maintenir les prix, la production de chaque entreprise est contingentée. Parallèlement, un programme de restructuration se

duit par une réduction de la capacité de production.

En gérant, à la satisfaction des patrons comme des gouvernements, le repli de la sidérurgie européenne, la commission a démontré son aptitude à intervenir avec efficacité sur le terrain industriel. Elle s'agit également avec succès pour accompagner la restructuration de l'industrie textile : en 1977, à Genève, à l'occasion du renouvellement de l'accord multifibres (AMF), elle a imposé aux pays fournisseurs du tiers-monde une limitation de leurs livraisons à la CEE.

Des cellules de recherche

C'est dans ce contexte d'interventions réussies que les douze principaux groupes de la CEE opérant dans la filière électronique informatique se sont adressés à Bruxelles pour lui demander de promouvoir la coopération entre industriels européens du secteur. Ainsi naquit en 1984, à l'initiative des entreprises, le programme ESPRIT.

L'objet est d'aider la Communauté à rattraper le retard accumulé dans ce domaine stratégique des technologies de l'information vis-à-vis des Etats-Unis et du Japon. Le programme ESPRIT prévoit l'octroi de subventions du budget européen, à hauteur de 50 % de l'investissement, en faveur de projets présentés en commun par des industriels ou des centres de recherche appartenant à au moins deux pays de la CEE. Il est doté d'un budget de 1,5 milliard d'ECU (soit 10 milliards de francs) la moitié à la charge de la CEE, l'autre à celle des entreprises.

Il s'agit de « recherches pré-compétitives », c'est-à-dire en amont du marché, et non pas d'une coopération visant à la mise au point de produits immédiatement commercialisables. Cependant, le grand avantage d'ESPRIT, outre les résultats obtenus par les chercheurs, est d'avoir appris aux entreprises communautaires à collaborer. « Les grands groupes qui font de la recherche ont commencé ainsi à se doter de cellules européennes », commente un haut fonctionnaire bruxellois.

Le programme ESPRIT, qui, depuis trois ans, emploie trois mille chercheurs, est généralement considéré comme un succès.

En dépit des surcoûts qu'entraîne inévitablement toute coopération, les industriels et les scientifiques nous disent qu'une recherche opérée dans le cadre d'Esprit est quatre fois plus rentable qu'une recherche qui serait engagée de manière isolée.

M. Michel Carpentier, le directeur général responsable. Le succès appelle le succès. Esprit a essaimé. La commission réunit ainsi de manière régulière depuis trois ans un « groupe à haut niveau » qui s'emploie à jeter les bases d'actions communes dans le secteur également essentiel des télécommunications. On y retrouve des représentants des gouvernements, des industriels et des P et T, des gens qui, jusqu'alors, s'ignoraient et se jaloussaient.

Résultat de ces efforts, le conseil des ministres a approuvé en 1986 la phase préliminaire du programme RACE. Son objet est double : d'une part, définir de manière collective le profil de réseaux à larges bandes qui, dans dix ans, véhiculeront à la fois l'image et les données, d'autre part, engager les recherches sur les technologies qu'il faudra maîtriser pour mettre au point ces réseaux à larges bandes, les centres et les terminaux de demain. Un troisième programme, dénommé BRITE, encourage, sur des bases contractuelles identiques à celles d'Esprit, la coopération technologique dans les secteurs autres que l'électronique, l'informatique et les télécommunications.

La guerre des normes

Dans le cadre d'ESPRIT, de RACE, de BRITE, mais aussi parallèlement à ces programmes, la commission a engagé, avec l'appui des industriels européens, la bataille de la normalisation. La révolution technique se développe à grande vitesse. Les utilisateurs exigent désormais des matériels (ordinateurs, terminaux, systèmes) compatibles, autrement dit capables de communiquer entre eux. Ils n'en ont l'assurance que si les équipements qu'ils achètent répondent à des normes d'usage réprouvées.

C'est une guerre de vitesse qui se joue en ce moment-même entre les Etats-Unis et le Japon. La commission, par le truchement des organismes spécialisés qui

s'appellent le CEPT pour les télécommunications, et le CELENELEC pour la filière électronique, s'emploie à faire définir, vérifier, appliquer, en liaison avec les industriels, producteurs, mais aussi utilisateurs, des normes européennes.

L'enjeu est de conserver la maîtrise de production des nouvelles technologies. L'établissement du « grand marché » peut venir utilement conforter les efforts ainsi accomplis. Outre les avantages évidents qui résulteraient pour les entreprises de l'élimination des barrières technique, fiscale, réglementaire, l'ouverture des marchés publics constitue, comme le remarque la commission dans les propositions récemment transmises aux Etats membres, « le meilleur levier pour une application effective des normes communautaires ». La discipline que la commission voudrait voir s'appliquer imposera en effet aux administrations publiques de faire référence dans leur appel à ces normes européennes.

Fortes réticences

Les bases existent donc pour que la coopération industrielle, longtemps ignorée, devienne une réalité. Mais rien n'est joué, alors que, pour l'instant, la Communauté perd du temps. Les difficultés que rencontrent les Douze pour adopter le programme-cadre de recherches applicable pour la période 1987-1991, témoignent à quel point les réticences demeurent fortes.

L'engorgement des entreprises pour les programmes communautaires, mais aussi pour la coopération technologique plus proche du marché, mise en œuvre dans le cadre peu structuré d'EUREKA, est certes une donnée encourageante. Mais il cohabite avec la persistance d'une réelle méfiance, surtout en RFA, où les groupes les plus puissants et les plus performants, tels Siemens, ne sont pas toujours convaincus des avantages qu'ils peuvent tirer d'une coopération organisée à l'échelle de la CEE. Ce sentiment, qu'il peut jouer seul, éperonné par une partie du patronat allemand, trouve un écho à Bonn.

Même Thatcher, de son côté, semble bien conserver, quoi qu'on dise, un préjugé défavorable à l'égard de l'ensemble de l'exercice bruxellois. Quant à elle, la France, pour des raisons d'autant moins compréhensibles qu'elle n'a pas de politique de rechange, comme le dit M. Delors, est « présente, mais pas active ».

PHILIPPE LEWAITRE.

L'espace comme obsession

(Suite de la page 35.)

Comme la France n'a pas complètement levé les contrôles des changes, le Trésor se réserve le droit de demander des justifications.

La libération est plus un effet d'optique qu'une réalité dans ce domaine. Mais à la fin de 1992, c'est celle de l'ensemble des mouvements de capitaux de caractère purement financier qui devraient être libérés. Par exemple, rien ne pourra plus s'opposer à ce qu'une banque allemande ou italienne vienne faire concurrence aux établissements français sur le territoire national. La libération ne sera toutefois pas complète, car il est à peu près certain que les résidents français n'auront toujours pas le droit, après 1992, de se constituer des dépôts en marks dans leurs banques en France.

En réalité, la liberté de circulation pour les capitaux est à la fois l'un des volets les plus importants et les moins « européens », car le mouvement actuellement en cours concerne la globalisation des mar-

chés financiers du monde entier. Reste à savoir, étant donné les formidables risques courus dans ce domaine, si la libération en cours est durable, puisqu'une grande partie des mouvements de capitaux transnationaux sont motivés par des opérations de couverture contre l'instabilité des taux de change et des taux d'intérêt qui fragilisent considérablement l'ensemble du système. Ce n'est pas seulement en Europe que l'avenir du marché unique se joue.

PAUL FABRA.

Architectes sans frontières

La mise en route du Marché commun, il y a un quart de siècle, avait créé bien des appréhensions, notamment dans les professions libérales. On voyait déjà les médecins allemands venir s'installer en masse sur la Côte-d'Azur et les assureurs britanniques entrer en force à Paris et ailleurs. Ces craintes ne sont pas matérialisées à cause notamment de la lenteur des progrès dans la construction des « directives » communautaires.

L'une des rares qui aient été prises au point est celle concernant les médecins. Les conditions de formation sont suffisamment voisines pour que la reconnaissance des diplômes soit en principe pratiquée par l'ensemble des Etats membres. Directive ou pas, il apparaît que ce texte unificateur n'a pas provoqué d'afflux massif des médecins d'un pays à l'autre.

La commission a fait adopter par le conseil des ministres une « nouvelle approche », qui consiste pour l'avenir à ne plus rédiger de directives allant dans les détails. Le conseil des ministres des Douze n'aurait à se saisir que de quelques principes généraux, renvoyant l'application aux organismes communautaires spécialisés. Aussi plus aucune directive n'a-t-elle été mise en chantier dans ce vaste domaine depuis deux ans environ.

En revanche, on s'est mis enfin d'accord sur la directive concernant la profession d'architecte, qui

était en discussion depuis une bonne dizaine d'années et qui échappait sur les difficultés que faisait la France pour admettre le système allemand selon lequel un ingénieur (un terme lui-même à définir) peut s'installer comme architecte. Il a finalement été admis qu'une sélection s'opérerait parmi les ingénieurs-architectes allemands pour qu'ils puissent s'installer librement en France.

Le compromis qui se fait jour est qu'un professionnel pourra exercer son métier librement dans un autre pays membre à partir du moment où il pourra faire état d'une expérience déjà acquise d'un même diplôme. Compromis plutôt hypocrite car, précisément, un professionnel déjà installé depuis longtemps n'éprouve pas nécessairement le besoin d'aller se transporter ailleurs.

Là encore, une décision de la Cour de justice est venue à point nommé débloquer un dossier longtemps enlisé. Les juges de Luxembourg ont décidé que, dans le cas d'un contrat de coassurance, l'un des assureurs pouvait très bien ne pas être installé, fût-ce par une filiale, dans le pays où le contrat s'applique. C'est là ouvert la voie à la liberté des prestations de services pour les établissements n'ayant pas pris pied sur tel territoire national.

P. F.

1988 : LES PRESIDENTIELLES

1989...

... 1989, les élections municipales.

Pour les élus, pour les candidats il faut déjà s'y préparer. L'enjeu : après le train des réformes de la décentralisation, ne pas rater celui de la modernisation de la gestion locale. Sixième titre paraissant dans la collection « Responsables Locaux », « LA MAIRIE A LA VEILLE DE L'AN 2000 » se présente comme le véritable « vade mecum » de la gestion moderne. L'ouvrage fait le point des réflexions en cours, des initiatives locales et tente de dégager — à l'usage des décideurs locaux, élus, cadres territoriaux, responsables associatifs et candidats de demain — les grandes lignes de ce que pourrait être pour les communes une « stratégie de la modernisation ».

Collection « Responsables locaux » dirigée par Jean-Marc Ouhet.



Format 21 x 29,7 cm. 164 pages (N et B et couleur) dos carré - couverture pelliculée. Prix : 120 F (franco de port).

... DES ENQUÊTES, DES REPORTAGES, DES INTERVIEWS...

- Moderniser en réussissant la décentralisation.
- Communiquer à l'heure de la télématique et du câble.
- Optimiser les équipements existants et cibler les réalisations de demain.
- Organiser : une remise en cause qui se veut, à l'heure de l'informatique, une remise en ordre.
- Les réussites en cours : le mouvement des privatisations dans les communes.

Avec, comme pour les précédentes éditions, la participation de personnalités au plus haut niveau politique et technologique, telles que : Jean-François Pizat (Président du Mouvement National des Elus Locaux), Patrice Noailles (Président de l'Institut Politiques et Technologiques), Gérard Longuet, Jacques Douffignes, Pierre Richard, Yves Galland, Paul Graziani, Alain Carignon, Michel Giraud, Jean-Marie Rausch, Marc Bécam, André Santini, Jean Falala, Jean-Pierre Fourcade, Michel Péricard, Charles Millon, Robert Galley, Edgar Faure, Philippe Langenieux-Villard, Jacques Brenner, Philippe Baccou, Jacques Duranton, Philippe Laurent, entre autres.

BULLETIN A RETOURNER A KIOSQUE COMMUNICATION, 14, RUE DE BRETAGNE — 75003 PARIS

NOM _____

PRÉNOM _____

ADRESSE _____

désire recevoir _____ exemplaire(s) (au prix unitaire de 120 F) et joint à cet effet, un chèque de _____ F. Ce prix s'entend frais de port compris.

Date : _____

Signature : _____

ATTENTION : seules les commandes accompagnées de leur règlement pourront être facturées à ce tarif.

La chronique de Paul Fabra

L'Europe est comme ça

DANS toute la mesure où l'ambition de constituer un grand espace économique unifié en Europe s'inspire de l'idée qu'il convient de créer de ce côté-ci de l'Atlantique l'équivalent du vaste marché américain, la question se pose de savoir si les nombreux obstacles qui s'opposent à cette entreprise doivent tous être considérés comme indésirables. Autrement dit, faut-il, dans tous les cas, n'y voir que les difficultés que les âmes bien nées d'Europe se doivent de surmonter, ou bien faut-il leur accorder le bénéfice du doute ?

Dans ce dernier cas, beaucoup de choses qu'on est tenté de qualifier d'« empêchements » pourraient faire figure, jusqu'à preuve du contraire, d'habitudes de vie, de traditions, de manières d'être sociales, qui méritent aussi, moyennant peut-être adaptation au cadre élargi de la Communauté, d'être conservées ? Au risque de tomber dans un certain romantisme régionaliste, on pourrait aller jusqu'à se demander si, dans les éléments de différenciation, il ne faut pas voir des objets sur lesquels portera la concurrence, plutôt des causes de cloisonnement.

En cette période marquée par le trentième anniversaire de la signature à Rome des traités novateurs instituant la Communauté économique européenne (Marché commun) et l'EURATOM qui ont donné (en tout cas le premier nommé) toute son ampleur à l'œuvre commencée en 1950 par la CECA (Communauté charbon acier), les comparaisons entre les géants respectifs de l'Amérique et de l'Europe refléussent. Encore que la mode soit plutôt d'insister sur les vertus du premier et à se demander si le second n'en a pas sa place dans le monde moderne face à la concurrence des États-Unis et du Japon, deux pays, soit dit en passant, si différents l'un de l'autre que, si d'aventure on se mettait dans la tête de vouloir les imiter simultanément, on voit mal comment on s'y prendrait.

Parmi les choses que dépeçait l'immigrant pour devenir Américain, il y a eu, jusqu'à une époque récente en tout cas, sa langue maternelle, sauf,

bien sûr, s'il venait des îles Britanniques. Ce sacrifice faisait en quelque sorte partie des épreuves à travers lesquelles il était invité (par la contrainte sociale) à passer pour acquiescer ce « plus » que constituait l'acquisition d'une nationalité nouvelle sur le Nouveau Monde. Pendant que s'opérait de l'autre côté de l'Atlantique cette extraordinaire expérience d'unification linguistique qui n'a peut-être pas son équivalent par le nombre de gens impliqués, depuis l'Empire romain, une évolution inverse se produisait sur le Vieux Continent.

Pour des millions d'Européens, le « plus » a consisté, à partir de la deuxième moitié du dix-neuvième siècle, à retrouver avec leur nationalité de lointaine origine le plein usage de leur langue maternelle qu'ils devaient abandonner dès l'école au profit d'une autre devenue « officielle » par suite des vicissitudes de l'histoire. C'est ainsi que les Tchèques ont recommencé à parler tchèque en dehors du cercle étroit de leur famille (partout ailleurs, ils étaient pratiquement obligés de s'exprimer en allemand). Les Roumains de Transylvanie ont recouvré le droit de s'exprimer partout en roumain au lieu d'être contraint de passer par le hongrois ; les Finnois ont reconquis le plein usage du finlandais en partie évincé par le suédois (resté deuxième langue officielle), etc.

Cette renaissance linguistique s'est poursuivie jusqu'à notre époque, y compris dans la partie occidentale de l'Europe. Après la deuxième guerre mondiale, les Flamands de Belgique ont revendiqué, avec la véhémence que l'on sait, et obtenu pour leur idiome la dignité de langue à part entière. Après le retour de la démocratie en Espagne, le catalan a repris ses droits et ses chances.

La Communauté économique européenne compte dix langues officielles (y compris le gaélique). C'est plus qu'un symbole. Il n'est pas douteux que cette multiplicité entraîne des

complications, mais celles-ci sont très légères par rapport à la crise peut-être fatale qu'ouvrirait toute tentative de remise en cause. Un service perfectionné de traduction n'est pas un luxe. Il contribue à sa manière à faire de la Communauté autre chose qu'une organisation internationale, type OCDE ou FMI, (pour ne pas parler de l'ONU et de ses dépendances) où les représentants de nombreux pays, y compris des plus grands dotés d'une langue de culture universelle (l'Allemagne par exemple) se voient en fait sinon en droit interdits de l'utiliser. Le général de Gaulle commettait une grande injustice, et tout simplement un erreur, quand il reprochait à l'Europe communautaire son « volapük » (et cela d'autant plus que les documents émanant de l'administration française ne sont guère mieux rédigés que ceux de la Commission de Bruxelles).

La tour de Babel bien maîtrisée nous ramènera aux conditions propres à établir un « marché sans frontières » dans l'Europe communautaire, qu'il conviendra, mieux vaut s'en convaincre tout de suite, pour s'en féliciter, d'étendre aux pays restés en dehors d'elle, Suisse, Suède etc. La Commission européenne et, avec elle, plusieurs pays membres, la France en tête, ont pris conscience des dangers et des impossibilités de l'unification forcée. Pendant longtemps, on a raisonné à Bruxelles sur l'hypothèse du tout ou rien, et bien sûr on a eu rien, ou pas grand-chose. L'idée préconçue était de former un grand marché unique à l'américaine impliquant une « harmonisation » poussée des réglementations et législations de toutes sortes.

Outre qu'une telle méthode conduisait tout droit à l'impasse — quinze ans de discussions pour ne pas encore s'entendre, sur une directive définissant le métier de coiffeur, — il n'est pas sûr que la vision apparemment grandiose qui aboutissait à ces peti-

tesses était une bonne idée. L'existence d'un grand marché n'est pas à soi seul la garantie d'une économie forte. Cela est vrai autant aux États-Unis qu'ailleurs. Aucune entreprise ne dispose dans le monde d'un marché aussi immense et unifié que General Motors. La crise profonde que traverse le fabricant géant de l'automobile manifeste beaucoup des faiblesses de l'industrie américaine, et de l'incompétence de ses managers (pas tous, évidemment) cités en France complaisamment en exemple par tout un courant de pensée dont les adeptes voient dans les États-Unis le capitalisme de leurs rêves.

L'évolution qui se fait jour à Bruxelles, à Paris et dans plusieurs autres capitales de la Communauté, ouvre enfin la porte à des espoirs plus solides de réalisation. Dans la grande affaire déclenchée par la signature de l'Acte unique, la Commission était pourtant mal partie. Elle proposait dans son Livre blanc de 1985 pas moins de trois cents directives. Beaucoup d'entre elles étaient dictées par l'esprit de système, comme nous le dit un haut fonctionnaire européen.

Entre-temps, s'est produit, sous l'influence devenue prépondérante de la Cour de justice de Luxembourg — cette institution est plus que la Commission le moteur de la construction en cours, — un renversement de perspective. Il s'exprime dans des arrêts célèbres, tel celui dit « cassis de Dijon » et, plus récemment, l'arrêt sur la réglementation allemande de la bière. Au lieu de chercher à faire entrer tous les pays dans le même moule, tâche gigantesque et occasion magnifique pour les lobbies d'exercer *ad infinitum* leur action de retardement, on pose en principe une règle simple qui est celle de la reconnaissance mutuelle. Est réputé pouvoir circuler à travers le territoire couvert par les douze États membres, toute marchandise reconnue dans celui où elle est produite comme digne (au regard

des exigences de sécurité, de salubrité, etc.) d'être offerte à la consommation.

Selon cette conception, il n'existe plus à la limite qu'un seul obstacle à la libre circulation des produits, des personnes et des capitaux.

C'est le non-respect du droit. A partir du moment où certaines règles en usage dans tous les pays civilisés — et comment imaginer que chacun des Douze n'entre pas dans cette catégorie ? — sont respectées, les Européens ont droit à cette libre circulation. La Commission propose maintenant de pousser plus loin dans cette voie prometteuse. Dans le domaine des marchés publics qui a donné lieu à tant de frustrations, il s'agit d'ouvrir l'accès aux tribunaux locaux (avec possibilité de recours devant la Cour) aux entreprises étrangères discriminées.

Le grand marché sera d'abord un ordre juridique. Paradoxalement, c'est dans le pays qui doit son renouveau à une telle vision de l'organisation économique et sociale que se manifestent les plus grandes résistances. Les Allemands de l'Ouest qui, au lendemain de la guerre, ont forgé le concept, si comble fécond, d'économie sociale de marché (sozial-markt-wirtschaft), redoutent aujourd'hui que, à la faveur de la reconnaissance mutuelle, ne déferlent chez eux des produits ne répondant pas aux normes de la qualité allemande. Or ils se consolent.

La nouvelle loi de droit en cours de formation dans la Communauté a ceci de positif et de vivant qu'il ne préjuge pas les conséquences pratiques de ses dispositions. Par exemple, le récent arrêt de la Cour favorisera-t-il effectivement l'importation en Allemagne de bières étrangères ? Si, par hasard, certains consommateurs allemands ne savaient pas que la réglementation sur la « pureté » de cette boisson était plus sévère pour leurs fabricants qu'en dehors de la République fédérale, la publicité donnée à la décision des juges de Luxembourg ne devrait plus laisser le moindre doute à ce sujet dans leur esprit.

(Publicité)

MINISTÈRE DU COMMERCE



MINISTÈRE DU COMMERCE

OFFICE NATIONAL DES FOIRES ET EXPOSITIONS

XXII^e FOIRE INTERNATIONALE D'ALGER

du 17 au 28 JUIN 1987

Sous le signe de la sous-traitance internationale
et du développement des technologies nouvelles

Pour tous renseignements et inscriptions
s'adresser à l'O.N.A.F.EX
Palais des Expositions, Pins Maritimes
El-Harrach - ALGER
Tél. : 76.31.00 A 04 - Télex 64.212

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Saint Louis-Bouchon remercie les actionnaires de Lesieur de leur confiance.

Nous sommes heureux de vous accueillir parmi les actionnaires de Saint Louis-Bouchon. L'Assemblée Générale réunie le 12 mars 1987 a approuvé l'apport des actions Lesieur que vous avez présentées à l'échange.

Nos objectifs, vous les connaissez :

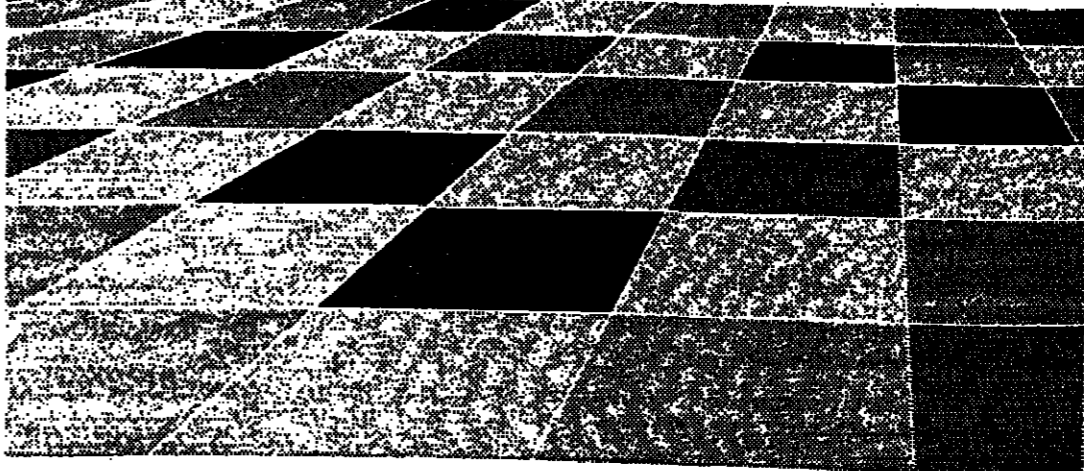
- devenir un grand groupe de l'agro-alimentaire,
- jouer un rôle de premier plan dans le paysage de l'agro-alimentaire de demain.

Aujourd'hui, c'est possible.

SAINT LOUIS-BOUCHON

La volonté d'entreprendre

VERNIERET ASSOCIÉS GORUMPEAL



APPLE
RÉSIGNÉ
À COHABITER
AVEC LE MONDE
MS-DOS?
Dans
ordinateur individuel
de Mars
chez votre marchand
de journaux

هذا هو العمل

ماذا من الاصل

Economie

Le Monde • Mardi 24 mars 1987 39

Deux cent mille manifestants à l'appel de la CGT pour la défense de la Sécurité sociale

La manifestation organisée par la CGT, le dimanche 22 mars à Paris, sur le thème « La Sécurité sociale, c'est la vie », contre les mesures gouvernementales...

Une quarantaine d'organisations s'étaient jointes à l'appel : syndicats de la tendance Unité et action de la FEN (animés notamment par les communistes), Fédération des mutuelles de France,

associations de travailleurs immigrés, de retraités, de handicapés, JOC... ainsi que du PC. Avant le défilé, M. Henri Krasucki, secrétaire général de la CGT, qui conduisait le cortège avec le bureau confédéral, a affirmé : « Il existe des milliers d'exclus de tout, sans ressources, sans toit, sans protection sociale. Les soins de qualité...

deviennent inaccessibles. Désormais, rester en bonne santé on appelle cela un confort, un privilège... Ne laissons pas détruire la Sécurité sociale et la prévoyance. Poursuivons notre action avec vigueur. Face au malheur et à la résignation nous soulevons les forces de la vie et de la lutte. »

Un succès important aux lendemains incertains

« Tant crié-on Noël, qu'à la fin il vient », pourrait dire M. Krasucki. Le secrétaire général de la CGT avait annoncé une manifestation « énorme », « immense ». Elle a été considérable, même si elle n'a pas atteint - et de loin - le chiffre de un million de personnes que M. Krasucki avait avancé à l'issue du défilé.

La CGT avait dû reporter la manifestation prévue à l'origine pour le 25 janvier : le climat n'y était pas, en termes sociaux autant que météorologiques. Le mouvement des cheminots, celui des conducteurs de métro et celui des électriciens, trop proches, ne permettaient pas en fait de « rebondir ».

Cette fois, la CGT a réussi. Il faut sans doute remonter à mars 1979 et à la manifestation des sidérurgistes pour retrouver un défilé syndical aussi important à Paris. Le thème était sans doute favorable : la défense et l'extension de la Sécurité sociale ne souffrent pas de discussion dans la famille cégétiste. Le calendrier y a aidé : à la mise en application du plan Séguin, et, notamment, de la réduction des remboursements des médicaments « de confort », sont venus s'ajouter les débats sur l'avenir des retraites et les perspectives d'augmentation des cotisations salariales. La pédagogie pessimiste de M. Séguin et les interventions de M. Chirac ont aussi plutôt contribué à nourrir les inquiétudes.

Démontrant qu'elle a conservé sa capacité de mobilisation, la CGT donc ne prouve à ses propres yeux, comme au regard de l'extérieur, qu'elle était « toujours là », comme ses militants le scandent d'un défilé à l'autre. On a retrouvé dans la manifestation tous les secteurs forts de la confédération. Cela suffira-t-il pour tenir en échec les décisions gouvernementales sur l'assurance-maladie et faire abandonner les projets ? M. Krasucki avait voulu répondre par avance en affirmant, avant la manifestation, que celle-ci « n'était pas un aboutissement, mais un point de départ », et qu'elle « faisait partie d'un ensemble de pressions qui traduisent une immense volonté populaire à force de dire que les gens n'en veulent pas se constituer une digue infranchissable ».

La manifestation de dimanche est-elle l'annonce d'un grand mouvement susceptible d'entraîner le retrait du plan Séguin ? La référence ici est 1980 : cette année-là, la mobilisation syndicale et communiste avait réussi à empêcher l'application du « ticket modérateur d'ordre public » (non remboursable par les mutuelles), décidé par le gouvernement de M. Barre et avait fait abandonner la proposition de loi de M. Henry Berger (RPR), prévoyant un strict contrôle de l'évolution des dépenses.

Mais la situation n'est guère comparable. En 1980, la CFDT et la FEN, comme la CGT, étaient entrées dans l'action aux côtés de la Fédération nationale de la Mutualité française (FNMF) et de la Fédération nationale des mutuelles des travailleurs, malgré certains désaccords. Plusieurs journées d'action s'étaient succédées au printemps 1980, marquées par des grèves et des manifestations multiples. FO, la CFDT, même la CGC avaient pu s'associer à certaines. Une partie des médecins libéraux, avec le principal syndicat de praticiens, la CSMF, s'étaient même un moment joints au mouvement.

Pour l'instant, le gouvernement ne se heurte pas à une telle opposition. Il n'est pas question de grèves : en choisissant un dimanche pour son défilé, la CGT renonçait à demander à ses militants et à ses sympathisants d'arrêter le travail en pins.

Surtoit, aujourd'hui, chaque syndicat fait bande à part, en dépit de quelques convergences. Chacun a tenu à affirmer son analyse et il a fallu beaucoup d'efforts pour que l'on retrouve la CFDT et la FEN aux côtés de la FNMF.

La manifestation de dimanche n'a pas dépassé le cercle de la famille cégétiste ; la JOC exceptée, la liste des organisations qui avaient appelé en témoignage. Sur le plan politique, seul le Parti communiste a apporté un appui à la CGT avec, non seulement une importante délégation de son bureau politique conduite par M. Georges Marchais, mais la présence ouverte d'un certain nombre de sections dans le cortège, au risque de compromettre la CGT. De cet isolement, la CGT tire fierté, se flattant d'être « le seul syndicat qui n'a jamais admis qu'on touche à la Sécurité sociale ».

fonds. De surcroît, plus réalistes, conscients de leur faiblesse, les autres syndicats, tout en tâchant de faire bonne figure, souhaitent se placer en bonne position pour les prochaines discussions et influencer ainsi sur les décisions gouvernementales, comme sur les futurs « états généraux ». Pour cela, il n'est pas sûr que la tactique de la CGT soit la meilleure.

Le gouvernement va sans doute entretenir lui-même les campagnes sur la sécurité sociale par la préparation des « états généraux ». Mais ces campagnes ne paraissent pas de nature à le contraindre à abandonner le plan sur l'assurance-maladie ou les projets sur la retraite.

Pour l'assurance-maladie, le risque d'échec vient plutôt d'ailleurs : de l'émission. Les syndicats médicaux, après avoir réclamé la réduction des remboursements à 100 %, ne veulent, pas plus que les pharmaciens, avoir à l'expliquer ou à la justifier. Les conseils d'administration des caisses primaires, irrités par le surcharge provoquée par la mise en route des différentes mesures, autant que par leur contenu, traitent les pieds. C'est dans ces difficultés d'application du plan Séguin que réside le risque pour le gouvernement. Que les médecins, sans le dire, n'appliquent pas les nouvelles dispositions, que les caisses soient débordées par les opérations à faire pour le réexamen des exonérations, comme par le nombre des demandes d'aides, et la « rationalisation » n'aura pas les effets espérés.

GUY HERZLICH.

« Chère santé »...

« Séguin, le Séguin ne veut pas mourir comme ta chèvre. » Le dimanche 22 mars, 150 000 à 200 000 assurés qui défilent à l'appel de la CGT reprennent le slogan sans avoir cette allure de troupeau prise par d'autres manifestations. Diantre ! Que de couleurs sous le soleil timide, une combativité vibrante et, partout, la fièvre... Paris avait oublié que les salariés pouvaient occuper le pavé avec autant de brio que les étudiants. Même la direction cégétiste n'avait sans doute pas prévu ce grand chahut. Ces milliers de gens sont arrivés au petit matin en autocars, en train, en voiture, à pied et - plus - rarement en avion.

Le cortège du Rhône ouvre l'immense marche. Sur son camion se tient une chèvre - celle de M. Séguin - dont les assurés refusent précisément le sort. Auvergne, Aquitaine, Nord-Pas-de-Calais, etc... les binious de Bretagne précèdent le mimosa en boutonnières de Nice, les vins de Touraine, ceux du Beaujolais - « la cuvée Séguin, bonjour les dégâts ». Les retraités retrouvent l'émotion de 1938 et les jeunes, encore plus nombreux, découvrent l'ivresse des luttes de masses.

Chère santé chère retraité... Les assurés de 22 mars défendent « leur » Sécurité sociale comme un bien précieux. C'est l'originalité de cette manifestation. Cela intrigue les plus blasés. Comment expliquer ? L'évidence, pourtant,

saute aux yeux des plus jeunes. « La Sécurité sociale ? C'est très personnel. C'est la vie. C'est comme l'éducation pour les étudiants. » Simple... Catherine, vingt-neuf ans, l'affirme avec une tranquille assurance.

Ronde et sanglée de cuir, la jeune femme est mariée, mais « on se voit entre deux trains », regrette-t-elle. Elle est en effet cheminot. Titulaire du baccalauréat, elle est entrée il y a dix ans à la SNCF : elle y est devenue contrôleur roulant et habite Nantes. Ce 22 mars, elle manifeste avec conviction : « Les cheminots risquent de perdre, dans deux ans, leur régime spécial de protection. De toute façon, pense Catherine « aujourd'hui, on ne peut plus vivre en égoïste ». A ses yeux, « les étudiants se sont formidablement battus pour l'éducation. Se battre aujourd'hui pour la santé, c'est pareil. Tous les jours, la maladie peut frapper, vous comme moi. Si demain il faut se payer les médicaments, on ne pourra plus se soigner. Avec 5 000 F par mois, vous rendez-vous compte ? » La jeune femme se tait, puis reprend, plus véhémentement : « Et puis, ils nous prennent trop pour des idiots. Le gouvernement brandit, sans aucune explication, ses chiffres et son déficit comme si on était incapables de comprendre. Nous, ce qu'on veut, c'est le dialogue. »

Autour de Catherine, une retraitée du quartier se panique :

comment pourra-t-elle poursuivre son traitement « si les anti-inflammatoires ne sont plus totalement remboursés ». Un jeune père de famille renchérit. Il a fait le calcul. Si son fils est opéré des végétations, il faudra payer 2 245 F... si le plan Séguin est mis en œuvre. Trompettes, crécelles et sifflets du défilé interrompent la conversation. Chacun reprend la marche. Catherine porte une rose rouge : « N'y voyez aucune intention spéciale. Dans la vie, tout n'est pas politique », explique-t-elle. Elle est syndiquée depuis quatre ans « seulement ». L'étiquette ? « Sans importance. » Pour le moment, elle se trouve bien à la CGT - un syndicat « qui se bat », mais qu'elle quitterait sans regret si demain la situation changeait.

Elle est arrivée vers midi gare Montparnasse en compagnie d'une bande de jeunes cheminots et de trois mille cinq cents assurés de Loire-Atlantique. Casse-croûtes sur le parvis, défilé dans Paris, spectacle à l'Olympia et retour au bercail. Demain, à l'aube, « on reprendra le boulot ». Ce fut un tranquille 22 mars. Un seul incident marqua la journée. Une voiture roulant à contre-sens près de la porte Saint-Martin blessa légèrement cinq personnes. Mais était-ce volontaire ? De ce dimanche, il restera le souvenir de la plus importante manifestation qu'ait connue la Sécurité sociale depuis des années.

DANIÈLE ROUARD.

EN 15 JOURS ET SANS FAUSSE NOTE, L'OPÉRA DE PARIS TRANSPORTÉ A NEW YORK.

PARI TENU.

Transporter de Paris à New York, sur sa ligne ACL, les 750 m³ de décors et costumes du Lac des Cygnes, c'est un défi technique et logistique comme la CGM oïme en relever souvent.

Mais pour mener à bien l'ensemble de l'opération en 15 jours, il fallait la motivation et la rapidité de réaction des hommes CGM et de leurs partenaires, les transitoires.

Des hommes auxquels l'expérience des marchés très importants, comme le transport d'usines clés en main ou celle des marchés très pointus, comme le transport de denrées alimentaires fragiles, ont appris que chaque minute gagnée c'est beaucoup d'argent épargné.

Compagnie Générale Maritime TOUR WINTERTHUR, CEDEX 18, 92085 PARIS LA DÉFENSE. TÉL. : (1) 47.76.70.00 - TÉLEX : 630387



LA DYNAMIQUE DU 1^{er} GROUPE MARITIME FRANÇAIS CGM

Des propositions pour le financement

A côté de son refus de la politique gouvernementale, la CGT présente aussi des propositions de financement destinées à éviter une augmentation des cotisations sur les salaires. Jugeront le régime général avant tout « malade du chômage », elle compte « une autre politique d'emploi » par une cotisation assise en partie sur la « valeur ajoutée », qui pénaliserait les entreprises supprimant des emplois ou privilégiant la rentabilité financière.

Elle y ajoute des mesures à rendement immédiat selon elle. D'abord récupérer une partie (10 milliards de francs) des dettes des entreprises aux URSSAF (évaluées par elles à 40 milliards de francs en cumulé depuis 1978) et créer pour l'avenir un fonds de compensation alimenté par une contribution de 0,3 % de la masse salariale. Ensuite instaurer une cotisation de 12 % (taux des cotisations salariales) sur les revenus des capitaux mobiliers, qui pourrait rapporter 38 milliards de francs. Enfin, supprimer la compensation entre les régimes de salariés et de non-salariés, ce qui pourrait, selon la CGT, économiser au moins 17 milliards de francs au régime général.

Un risque d'émission

Aussi le succès du 22 mars risque-t-il d'être sans lendemain. Il peut, certes, inciter les autres syndicats à durcir leur opposition à certaines mesures : par exemple, la limitation du remboursement des médicaments dits « de confort » encourager certaines initiatives ; ainsi, les conseils d'administration de plusieurs caisses primaires d'assurance-maladie ont refusé d'appliquer la « prestation supplémenaire », qui doit permettre de prendre en charge les assurés aux ressources modestes.

Mais ce succès peut aussi provoquer un raidissement de chacun sur ses propres positions. Aujourd'hui, désaccords et divisions sont trop pro-

La durée globale des TUC pourra aller jusqu'à deux ans

Les travaux d'utilité collective (TUC), jusqu'ici limités à douze mois, pourront être prolongés au maximum de douze mois, la durée globale ne pouvant excéder deux ans, aux termes de deux décrets publiés au Journal officiel du samedi 21 mars. Les TUC demeurent, comme lors de leur lancement en octobre 1984, réservés aux jeunes de seize à vingt-cinq ans, sous la forme d'une activité limitée au maximum à quatre-vingts heures par mois, à mi-temps, avec une rémunération mensuelle de 1 250 F versée par l'Etat, qui paye aussi les charges sociales. L'employeur n'est pas obligé de verser une indemnité de frais, facultative de 500 F.

Pour pouvoir prolonger les TUC de douze mois, les employeurs (associations, entreprises publiques, collectivités locales) doivent faire la demande à la direction départementale du travail. Ils doivent conclure avec l'Etat un avenant à la convention d'habilitation et verser pour cette seconde année 1 000 F par mois pour vingt heures par semaine, l'Etat versant 250 F et prenant toujours en charge les cotisations de Sécurité sociale. L'employeur de TUC verse une indemnité de frais comprise entre 250 F et 500 F par mois.

Macintosh
APPLE RESIGNE A COHABITER AVEC LE MONDE MS-DOS?
Dans l'Ordinateur Individuel de Mars
Chez votre marchand de journaux

Affaires

La signature du contrat d'Eurodisneyland

Le contrat de construction d'un parc de loisir Eurodisneyland, à Marne-la-Vallée, devrait être signé, le mardi 24 mars, par M. Eisner, PDG de Walt Disney Production, et par M. Chirac.

Ce parc devrait, selon ses promoteurs, attirer dix millions de visiteurs par an, rap-

porter 6 milliards de devises et créer 30 000 emplois. Au-delà, c'est un vaste projet d'aménagement de l'Est-parisien qui est prévu avec un golf, des hôtels, des bureaux, des commerces et un centre de congrès.

L'investissement, pour la première tranche, est de 15 milliards de francs. Le projet

ne fait pas l'unanimité : si les créations d'emplois ont convaincu les gouvernements Fabius puis Chirac, diverses voix se sont élevées pour contester les conditions très favorables faites à Walt Disney ou, localement, les expropriations nécessaires.

Un enjeu pour tout l'Est parisien

REPÈRES

Impôts locaux

Baisse à Paris en 1987

Les impôts locaux acquittés par les Parisiens (taxe professionnelle, taxe foncière, taxe d'habitation) n'augmenteront pas d'un centime en 1987. C'est ce qu'a annoncé M. Jacques Chirac au Conseil de Paris du lundi 23 mars. Le montant de ces contributions, a rappelé le maire, est le produit d'une base d'imposition fixée par l'Etat (revalorisée de 3,3 % en 1987) multipliée par un taux qui, lui, est déterminé par les élus locaux (- 3,3 % en 1987 à Paris). D'autre part, la taxe de balayage n'augmentera que de 1 % et la vignette automobile restera au même niveau. Au total, et compte tenu d'une inflation évaluée à 2 %, les Parisiens, pour la première fois de leur histoire, bénéficieront d'une baisse des impôts locaux.

Industries électriques et électroniques

Chute de l'excédent commercial

L'excédent commercial des industries électriques et électroniques françaises s'est réduit de 9,5 milliards de francs en 1986 à quelque 5 milliards en 1988. Selon la Fédération des industries électriques et électroniques (FIEE), la raison principale en est la baisse des ventes de grands équipements civils, dont les débouchés se situent pour l'essentiel dans les pays en voie de développement, et principalement le Moyen-Orient, l'Afrique noire et le Maghreb.

Parallèlement les importations de matériels électriques et électroniques en provenance d'Asie ont progressé de 26 % en 1986.

Viande porcine

Les éleveurs bloquent l'abattoir de Strasbourg

Les éleveurs de porcs du Bas-Rhin ont bloqué dans la nuit de dimanche

à lundi 23 mars l'entrée des abattoirs de Strasbourg, en interdisant l'accès non seulement aux camions transportant des porcs en provenance de l'étranger, mais aussi des autres régions de France.

Ces éleveurs condamnent les distorsions de concurrence intérieures et surtout extérieures qui favorisent trop la Bretagne, la FIRA, la Belgique, les Pays-Bas et le Danemark. Ils réclament la suppression définitive des montants compensatoires monétaires et une prime qui permettrait d'incorporer des céréales dans l'aliment du bétail de manière à rapprocher le prix de ces céréales avec celui des produits de substitution, en particulier le maïs. Les manifestants ont aussi forcé les portes de la direction départementale de l'agriculture et de la forêt au cours de la nuit et y ont lâché des cochons vivants.

D'autre part, dans la Craue, à l'appel de la FDSEA, c'est contre le rapport Guichard sur l'aménagement du territoire que plusieurs centaines de paysans ont manifesté, organisant des cortèges dimanche après 23 heures, dans les principales villes du département. Ce rapport oublié trop l'avenir du monde rural et doit être, indiquait une pancarte, « jeté au panier ».

Nucléaire

Puissance réduite pour trois réacteurs américains

Le département américain de l'énergie vient de décider de réduire la puissance de trois réacteurs nucléaires utilisés à des fins militaires. Cette décision fait suite à une mise en garde de l'Académie nationale des sciences qui, dans un rapport rendu public il y a une dizaine de jours, a fait remarquer que ces réacteurs, installés près d'Alton (Caroline du Nord), étaient, comme la centrale de Tchernobyl, dépourvus d'enceinte de confinement. C'est le raison pour laquelle ces trois unités américaines fonctionnent maintenant à moins de 50 % de leur capacité théorique.

Après vingt-six mois de négociations difficiles, les élus français et le président de Walt Disney Production, M. Michael Eisner, devaient signer, le mardi 24 mars, le contrat prévoyant la création du plus grand parc de loisir européen Euro-Disneyland à Marne-la-Vallée.

Une société « pivot », au capital de 2,6 milliards de francs, sera créée, au sein de laquelle Walt Disney Production détiendra 17,67 % (soit un sixième) des parts. Plus de la moitié des capitaux seront français ou proviendront de la Communauté économique européenne, 40 % seront américains. Cette société de droit français s'est engagée à faire 12 millions de francs de travaux. La Caisse des dépôts, premier investisseur, apporte d'ores et déjà un prêt bonifié de 3,8 milliards de francs.

Pour séduire et convaincre les Américains, les pouvoirs publics et les élus régionaux apporteront dans la corbeille de mariage 11 kilomètres de métro (le prolongement du RER jusqu'au parc : 750 millions de francs). Deux échangeurs permettant de relier l'autoroute A 4 à Euro-Disneyland (140 millions de francs) et la construction de la voirie primaire. Montant de la dot : 1,6 milliard de francs. Les travaux seront assurés par un établissement public aménageur (EPA-IV), qui viabilisera les terrains et les revendra moyennant une commission à la société pivot. Cette énorme opération immobilière portera sur 1 945 hectares et pourra durer trente ans.

Après avoir constitué un tour de table, la société commencera ses travaux probablement début 1988, afin

d'ouvrir en 1992 une première tranche de 500 hectares. Un parc de 150 hectares sera livré à Mickey et au royaume enchanté de Walt Disney. On comptera également un golf de 18 trous, 5 000 chambres d'hôtel, 30 000 mètres carrés de bureaux, 22 000 mètres carrés de commerces et de restaurants, 500 logements de luxe, un parc d'activités de 50 000 mètres carrés.

A terme, et sur les 1 500 hectares restants, le deuxième élément du parc de loisirs : un centre technologique sera créé sur 100 hectares. Mais les aménageurs ont également prévu deux autres golfes, 18 000 chambres d'hôtel, 24 000 résidences hôtelières, un parc aquatique, 5 000 logements, un centre commercial de 90 000 mètres carrés, 60 000 mètres carrés de commerces et de restaurants, 700 000 mètres carrés de bureaux - soit la moitié de la Défense - un centre de conférences de 40 000 mètres carrés, un camping de 2 000 places, enfin, une zone d'activités de 75 hectares. Total des investissements : 15 milliards de francs (dont 1,6 milliard de fonds publics) pour la première tranche et 45 à 50 milliards de francs pour le total des investissements sur le parc.

La négociation a été longue et difficile. Même si les Français, en raison de la multiplicité des parties intéressées (région, département, Etat), avaient nommé face aux Américains un négociateur unique (M. Peyrelevalde, nommé par M. Fabius, puis M. Jean-René Bernard, choisi par M. Chirac), il a fallu obtenir l'assurance que les travaux promis par les pouvoirs publics ne commenceraient qu'une fois le tour

de table de la société pivot constitué et les 12 milliards de francs d'investissement disponibles.

D'autre part, des pénalités sont prévues si la société ne mène pas les travaux au rythme négocié. Pour rassurer ceux qui craignent de voir 2 000 hectares de la banlieue parisienne livrés en pâture à Mickey et à la civilisation américaine, le contrat prévoit que la langue française sera utilisée dans le parc pour la signalisation, les animations, etc. Enfin, c'est le francophile M. Robert Fitzpatrick, président de l'Institut d'art de Californie et directeur du Festival de Los Angeles, qui est chargé de l'animation du parc.

M. Maurice Girard (RPR), président du conseil régional d'Ile-de-France, ne cache pas sa satisfaction : « Après vingt ans passés au service de la région puisque j'ai été élu au district en 1967, je vois mes efforts d'aménagement couronnés ». L'enjeu économique est de taille : trois mille à quatre mille emplois par an seront créés dans le bâtiment et les travaux

publics durant la construction du parc et trente mille personnes y seront engagées pour son exploitation. Seuls deux cents Américains seront présents durant les travaux et soixante-dix après l'ouverture. En outre, le parc attend 10 millions de visiteurs par an, dont 56 % d'étrangers, soit un apport en devises de 6 milliards de francs par an.

Sans Euro-Disneyland, la quatrième tranche de la ville nouvelle de Marne-la-Vallée, sur laquelle le parc s'installera, aurait-elle jamais vu le jour ? Enfin, les Américains ont bien voulu prendre le pari du « rééquilibrage à l'Est » tant souhaité et jamais obtenu par les élus régionaux. Il est en effet assuré avec la création à terme de 700 000 mètres carrés de bureaux (la Défense en compte 1 000 000). D'autre part, un complexe d'accueil hôtelier et d'équipements de congrès assurera la position de Paris dans ces activités économiques d'avenir que sont le tourisme et les loisirs.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

Mickey ou Picsou ?

Les projets capables de créer quelque trente mille emplois sont devenus rarissimes. Il n'y en a plus dans l'industrie, la taille des usines nouvelles étant désormais réduite à un ou deux milliers d'emplois. Seuls les services peuvent apporter de tels volumes d'emplois nouveaux. Faut-il pour autant accepter, comme l'ont fait les gouvernements Fabius et Chirac, de nombreuses dérogations au droit commun ?

Pour convaincre les Américains, il a fallu :

- Accorder un prêt de 3,8 milliards de francs à un taux inférieur de 1,5 point à celui du marché - bonification habituellement réservée aux projets d'intérêt public ;
- Modifier une loi pour prévoir un arbitrage hors tribunaux, contrairement aux règles communes ;

- Déboursier 1,6 milliard de francs apportés par l'Etat et la région pour aménager les infrastructures, alors que Walt Disney n'engage que peu de fonds ;

- Exproprier quelque 2 000 hectares de terrains pour une opération privée ;

- Réduire le taux de TVA de 18 % à 7 % sur diverses activités (sauf les mariages).

Pour trente mille emplois de faible qualification, n'est-ce pas allé trop loin ? N'est-ce pas trop cédé aux très habiles négociateurs de Walt Disney ? L'enjeu est certes de taille pour tout l'Est parisien et toutes ces dérogations peuvent se discuter. Mais l'entrée de la France dans la société du spectacle des Mickey semble revenir bien cher.

E. L. B.

En Italie, France, Espagne, Autriche et Suisse.
10 000 lieux de villégiature attendent dès à présent votre choix dans votre agence de voyages.

Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

INTERHOME

Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

Cap d'Agde, Languedoc-Roussillon. Studio avec vue piscine, pour 2 personnes
553.-

Colpe, Costa Blanca, Espagne. Appartement de 3 pièces avec piscine en commune, pour 4 personnes
1512.-

Forêt Fouesnant, Bretagne. Maison de 4 pièces sur 2 niveaux, pour 6 personnes
2915.-

Kirchberg, Tiro, Autriche. Appartement de 5 pièces pour 10 personnes
2796.-

Châtel, Haute Savoie. Appartement de 3 pièces pour 8 personnes
1503.-

Les prix indiqués sont valables par semaine (juin 87).

Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

INTERHOME

Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

Astérix, Gargantua, les Schtroumpfs et les autres...

Les Français, condamnés jusqu'à présent aux loisirs passifs devant leur téléviseur, au zoo ou au cinéma du dimanche, vont entrer dans le monde enchanté des parcs récréatifs. Nés aux Etats-Unis en 1987, avec l'ouverture de Coney Island, les Amusement Parks sont devenus synonymes de Gargantua en 1955, lorsque Walt Disney s'y intéressa. Ils sont deux cents outre-Atlantique, et ont conquis l'Europe du Nord dans les années 60. Mais les Français devront attendre mai 1987 pour que s'ouvre à Cergy-Pontoise, en région parisienne, le premier parc récréatif construit autour d'un gigantesque Gargantua : Mirapolis.

Le marché des loisirs existe. La DATAR l'a rencontré à l'occasion d'un sondage en 1985. Première conclusion : « La fréquentation des parcs récréatifs intéresse 15 % de la population française de plus de quinze ans ». Leur croissance : la famille dotée d'enfants jeunes, jusqu'à douze ans, et les célibataires. Les classes aisées et les citadins sont également les premiers intéressés. L'expérience américaine a prouvé que le parc récréatif n'est pas simplement un loisir de proximité pour les résidents de la zone de chalandise. Il est également très fréquenté par les vacanciers et les visiteurs de passage. L'INSEE affirme que, en l'an 2000, les Français consacreront aux loisirs 10 % de leurs revenus, et le BIPE (1), entendant les grandes vacances au profit de courts séjours et des loisirs de proximité, confirment le développement de ce marché.

Les Français, condamnés jusqu'à présent aux loisirs passifs devant leur téléviseur, au zoo ou au cinéma du dimanche, vont entrer dans le monde enchanté des parcs récréatifs. Nés aux Etats-Unis en 1987, avec l'ouverture de Coney Island, les Amusement Parks sont devenus synonymes de Gargantua en 1955, lorsque Walt Disney s'y intéressa. Ils sont deux cents outre-Atlantique, et ont conquis l'Europe du Nord dans les années 60. Mais les Français devront attendre mai 1987 pour que s'ouvre à Cergy-Pontoise, en région parisienne, le premier parc récréatif construit autour d'un gigantesque Gargantua : Mirapolis.

Le marché des loisirs existe. La DATAR l'a rencontré à l'occasion d'un sondage en 1985. Première conclusion : « La fréquentation des parcs récréatifs intéresse 15 % de la population française de plus de quinze ans ». Leur croissance : la famille dotée d'enfants jeunes, jusqu'à douze ans, et les célibataires. Les classes aisées et les citadins sont également les premiers intéressés. L'expérience américaine a prouvé que le parc récréatif n'est pas simplement un loisir de proximité pour les résidents de la zone de chalandise. Il est également très fréquenté par les vacanciers et les visiteurs de passage. L'INSEE affirme que, en l'an 2000, les Français consacreront aux loisirs 10 % de leurs revenus, et le BIPE (1), entendant les grandes vacances au profit de courts séjours et des loisirs de proximité, confirment le développement de ce marché.

Selon la DATAR, il existe, en effet, en France un marché pour trois grands parcs nationaux situés dans les zones les plus peuplées (Paris, Fes), ou les plus touristiques (Le Sud), trois ou quatre parcs régionaux, cinq à sept parcs locaux. Soit un flux de vingt-cinq à trente millions de visiteurs par an. La création de quinze mille emplois directs et cent mille emplois indirects est prévue.

Les Européens dépensent dans les parcs 80 francs par visite, soit moitié moins que les Américains, ainsi la marge brute (avant frais financiers, impôts, amortissement) représente 55 % du chiffre d'affaires outre-Atlantique contre 35 % en Europe. Walt Disney Production ne l'ignore pas, mais le marché américain et celui de l'Europe du Nord sont aujourd'hui saturés. Tous les projets mirifiques annoncés s'aboutriront donc peu d'années, et que si le loisir familial a de l'avenir, le marché n'est pas appelé à se développer rapidement au cours des années à venir : les Français hésitent à se marier et ont de moins en moins d'enfants...

M.-C. R.

Aussi a-t-on vu fleurir des projets que les élus se disputèrent lorsqu'ils compriront que le loisir est un sec-

(1) BIPE : Bureau d'Informations et de Prévisions Économiques.

Handwritten text in Arabic script: "مكتبة الأمل"

Conjoncture

Les comptes de l'année

Grisaille mais désinflation confirmée

La Commission des comptes de la Nation s'est réunie, lundi 23 mars, sous la présidence de M. Edouard Balladur. Elle a procédé à une révision des principales hypothèses économiques pour 1987.

La croissance ne sera cette année que de 2% (au lieu de 2,8% selon les prévisions associées au budget).

Tels sont les comptes officiels. Encore ceux-ci gonflent-ils toutes les aspérités, tous les points trop durs du tableau. Le ministère de l'économie et des finances expose ses espoirs, autant qu'il décrit des probabilités.

On le voit bien cette année avec la croissance économique. Celle-ci a, encore une fois, toutes les chances d'être faible : plus faible qu'en 1986, plus faible qu'à l'étranger, et, surtout, largement insuffisante pour stopper le gonflement du chômage. Le taux de 2% retenu, s'il est médiocre — on visait presque 3% il y a six mois — est probablement encore trop optimiste, compte tenu de ce que l'on sait des facteurs qui entraînent la croissance : investissements des entreprises, consommation des Français, capacités d'exportation des entreprises.

La progression retenue de 4% des dépenses des sociétés pour leur équipement est certes tout à fait réaliste, puisque l'on sait que la situation financière des firmes s'est fortement, et même spectaculairement, redressée. La consommation des ménages, en revanche, n'atteindra peut-être pas le 1,5% prévu, compte tenu de la rigueur salariale dont font preuve l'Etat et les entreprises publiques, mais aussi le secteur privé.

Enfin, et surtout, envisager une progression des exportations de 3,2% cette année apparaît bien optimiste. Elle implique que les entreprises françaises cessent, dès 1987, de perdre des parts de marché, la demande mondiale (+ 3,5%) progressant de façon presque équivalente à nos ventes à l'étranger. Il y aurait là une amélioration spectaculaire, qui se produirait malgré la baisse du dollar et sa nouvelle com-

croissance économique médiocre, mais confirmation de la désinflation et de l'assainissement financier du pays : les perspectives décrites par les prévisions du gouvernement pour cette année, si elles traduisent un réajustement certain des comptes de l'Etat et des entreprises, ne sont pas enthousiasmantes du point de vue de l'activité.

Prévision probablement trop optimiste puisque l'on sait qu'en 1986 les pertes de parts du marché ont été importantes, les exportations stagnantes ou presque, alors que la demande mondiale progressait de 2,7%.

Pour toutes ces raisons, la croissance économique pourrait bien ne pas dépasser 1,5% cette année, c'est-à-dire sensiblement moins que prévu par le gouvernement.

Sous-estimation volontaire

Sur un autre point également — celui des prix — les comptes officiels relèvent plus de l'espérance que du réalisme. La hausse retenue (+ 2,4% entre décembre 1986 et décembre 1987) apparaît tout à fait sous-estimée, sauf si les prix du pétrole brut recommencent à plonger brutalement, ce qui est très incertain.

La libération des prix des services va faire sentir ses effets, de même que la ramonée des cours du pétrole par rapport à 1986. Sauf événement imprévisible, le taux d'inflation devrait donc se situer entre 3% et 3,5% cette année, c'est-à-dire un demi-point à un point au-dessus de la prévision officielle.

Cette sous-estimation volontaire n'a pourtant ni la même importance ni la même signification que la surestimation de la croissance économique. Voyons pourquoi.

Pour ce qui est des prix, les mauvais résultats des premiers mois de cette année pourraient n'être que passagers. A partir d'avril ou de mai, peut-être même avant, l'indice

Pas surprenant non plus, dans la mesure où l'environnement international ne devrait guère s'améliorer. L'année 1988 pourrait, par la suite, annoncer un très léger mieux, à peine perceptible en termes d'activité, plus net en termes de dynamisme à l'exportation.

des prix pourrait recommencer à s'améliorer que très lentement. Les entreprises industrielles ont reconstruit leurs marges bénéficiaires et vont cesser de faire ce qu'elles ont largement pratiqué l'année dernière : proposer des prix de vente ne tenant aucun compte de la baisse des prix de revient (coûts salariaux stables, coûts énergétiques en baisse). Les prix des produits manufacturés pourraient donc ne plus augmenter du tout.

Dans ces conditions, on peut dire, sans rechercher le paradoxe, qu'une hausse de 3% de l'indice des prix en 1987 serait un meilleur résultat en matière de désinflation que le score de 2,1% réalisé en 1986, puisque, sans la baisse des prix pétroliers, les prix auraient augmenté de 4% l'année dernière.

L'insuffisance de la croissance pose, au contraire, des problèmes graves à nos gouvernements. L'économie française semble incapable, depuis des années, d'accélérer la cadence. En 1987, l'environnement international ne sera pas porteur, c'est vrai. On le voit à la façon dont

les gouvernements étrangers reculent progressivement en baisse leurs prévisions de croissance. Mais ni la consommation ni les investissements ne compensent en France ce handicap d'un contexte mondial médiocre.

La légère progression du pouvoir d'achat du revenu disponible des ménages (+ 1,1%) ne doit pas faire illusion. Elle sera le fait des petits entrepreneurs individuels, mis à l'aise par la libération des prix et des tarifs. Mais les salariés, eux, verront leur pouvoir d'achat stagner. Quant aux investissements, ils continueront de s'accroître, mais insuffisamment, bridés par des taux d'intérêt réels très élevés et par une demande intérieure ralentie.

La rigueur a porté ses fruits : l'assainissement financier est largement engagé. Mais la rigueur referme ses pièges, en France comme à l'étranger : l'activité économique persiste à ne se développer que lentement, trop lentement pour améliorer la situation de l'emploi.

ALAIN VERHOLES.

	1986	1987	1988
● Revenu de la nation (en volume)			
Produit intérieur brut marchand	+ 2,1	+ 2	+ 2,3
Importation	+ 6,9	+ 4,1	+ 5
● Emploi des ressources de la nation (en volume)			
Consommation des ménages	+ 2,9	+ 1,5	+ 1,6
Investissement des entreprises	+ 2,7	+ 4	+ 4
Exportations	+ 6,5	+ 3,2	+ 5,5
● Hausse des prix (en pourcentage)			
En moyenne annuelle	+ 2,7	+ 2,5	+ 2
En glissement (déc. à déc.)	+ 2,1	+ 2,4	+ 2
● Pouvoir d'achat			
De salaire moyen par tête	+ 1,6	+ 0,8	+ 1,4
De revenu disponible	+ 2,9	+ 1,1	+ 1,8

Pour aider l'investissement

M. Chirac envisagerait d'accélérer la baisse de l'impôt sur les sociétés

Parmi les mesures envisagées pour soutenir l'investissement, M. Jacques Chirac, qui doit intervenir le mercredi 25 mars à « L'heure de vérité » sur Antenne 2, pourrait annoncer une baisse accélérée de l'impôt sur les sociétés. Déjà ramené dans le budget 1987 de 50% à 45%, il pourrait en fait être porté dès cette année à 42%, puis à 40% en 1988. La position du gouvernement n'est cependant pas encore arrêtée.

Après les prix, la croissance. M. Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, a indiqué, dans un entretien publié lundi par le quotidien économique *Les Echos*, que la croissance française « sera probablement en 1987, comme en 1986, de l'ordre de 2% ». L'objectif initial était de 2,8%. Cette révision s'explique notamment, pour le ministre d'Etat, par « l'environnement international ».

Le ministre considère toujours que « dans la situation nationale et internationale actuelle, il n'y a pas matière à relance ». Mais il déclare cependant que l'« on peut parfaitement envisager des actions permettant un développement des investissements ». Celles-ci devraient être annoncées par le premier ministre « prochainement ». Outre l'accélération du programme autoroutier et des dotations supplémentaires à certaines entreprises publiques — financées l'un et les autres par les recettes supplémentaires tirées des privatisations, — il semble que, sous la pression des barristes, d'une partie du RPR et du patronat, la Rue de Rivoli ait finalement accepté de donner un coup de pouce à l'investissement. Les modalités retenues, une accélération de la baisse du taux de l'impôt sur les sociétés, permettraient à M. Balladur de ne pas contredire les arguments développés au moment de la préparation du budget, alors qu'il s'opposait à toute aide fiscale à l'investissement.

Dans le budget 1987, le taux de l'impôt sur les sociétés avait été ramené de 50% à 45%. M. Balladur

avait indiqué qu'il pourrait être porté à 42% en 1988. Ce taux pourrait en fait être de 42% dès cette année, de 40% l'an prochain. Cela permettrait d'accélérer l'allègement progressif de l'IS français sur celui de nos principaux partenaires. Le coût fiscal d'une telle mesure serait en outre relativement faible.

En 1986, l'impôt sur les sociétés devait rapporter dans les caisses de l'Etat près de 100 milliards de francs, d'après la loi de finances initiale. Compte tenu de l'amélioration des résultats des entreprises, les entrées auraient en fait été nettement supérieures, comme le souligne l'INSEE dans sa dernière note de conjoncture.

Pour 1987, la loi de finances prévoit 115,6 milliards de recettes au titre de l'impôt sur les sociétés. Ce montant pourrait en fait être largement dépassé. Les profits des entreprises de 1986, sur lesquels sont établis l'IS, auraient, d'après les premières estimations, été encore plus élevés que prévu.

Dans ces conditions, la baisse du taux de l'IS de 45% à 42% dès 1987 constituerait, pour l'Etat, un manque à gagner d'environ 5 à 6 milliards de francs que compenseraient les gains obtenus de l'amélioration plus rapide que prévu des profits.

L'accélération de la baisse du taux de l'IS aurait, à n'en pas douter, un impact psychologique important parmi les chefs d'entreprise. Elle permettrait de calmer les pressions des barristes et du CNPF sur le gouvernement. Dans la mesure où elle ne serait pas financée par les recettes de la privatisation, mais par les plus-values attendues des excellents résultats des entreprises en 1986, elle n'ouvrirait pas à la critique d'un financement de dépenses courantes par des recettes exceptionnelles. Mais contribuerait-elle à un investissement plus dynamique ? Les enquêtes récentes indiquent que les obstacles à l'investissement résident davantage dans l'insuffisance de la demande et le coût élevé du crédit que dans la situation financière des entreprises.

ERIK IZRAELECZ.

ECONOCOM
— LE COACH —
INFORMATIQUE
DE L'ENTREPRISE

ECONOCOM

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CORTAL MONDE ↑ Hausse soutenue

+19% au cours des trois derniers mois (du 5/12/86 au 6/3/87): telle est la performance de Cortal Monde, Fonds Commun de Placement dont Cortal (la banque du Groupe de la Compagnie Bancaire spécialisée dans les placements) a confié la gestion au Groupe Fleming de réputation mondiale.

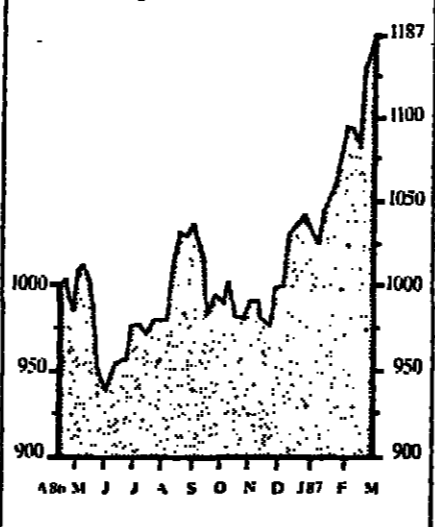
Cette performance se compare avantageusement aux indices des principales bourses du monde sur la même période: + 8,3% à Paris (CAC), + 18,4% à Wall Street (Dow Jones) et + 13,4% à Tokyo (Nikkei DJ).

Depuis la création de Cortal Monde, le 18 avril 1986, l'évolution du prix de la part traduit la capacité de gestionnaire:

- à maintenir les résultats à un niveau convenable lorsque les marchés sont défavorables (période d'avril à novembre)
- à obtenir ensuite des résultats flatteurs grâce à de bonnes anticipations et à une capacité de réactions rapides lorsque l'horizon s'éclaircit.

Avec Cortal Monde, les épargnants français bénéficient de l'expérience d'une maison centenaire qui en 1986 a classé 3 de ses fonds parmi les 10 meilleurs fonds mondiaux (1^{er}, 5^e, 10^e).

Evolution du prix de la part Cortal Monde.



CORTAL
la garantie
Compagnie Bancaire

Documentation Cortal Monde
adresser gratuitement sur demande
à Cortal, 27, rue d'Orléans
92523 Neuilly sur Seine Cedex
téléphone: 47.28.93.00.

Economie

A TRAVERS LES ENTREPRISES

Vif succès de la privatisation de la Sogenal

La mise en vente de 4 951 000 actions détenues par l'Etat dans le capital de la Société générale alsacienne de banque (Sogenal) s'est achevée le vendredi 20 mars sur un très grand succès: plus de 400 000 souscripteurs se sont portés acquéreurs d'environ 50 millions d'actions (10 demandes pour une offre). Il va donc être difficile de satisfaire tout le monde. Même les ordres d'achat « A », dits prioritaires, qui limitent à 50 le nombre de titres acquis au prix de 125 F, pourraient être réduits, et encore davantage les ordres « B », passés sans limitation. Les résultats officiels de la vente seront rendus publics dans une dizaine de jours, avec une inconnue: quelle sera la part de l'Alsace dans la répartition du nouveau capital? Avant 1982, elle était de plus de 60%. Aujourd'hui, elle pourrait être de 10% à 15%.

La Financière Agache file du lin

La Financière Agache, qui a racheté le groupe Boussac, a décidé d'investir 370 millions de francs dans la construction d'une nouvelle filature de lin à Neuville-en-Ferrain, près de Lille, et dans la modernisation du site d'Aumontzay, dans les Vosges, spécialisé dans le linge de maison. Le groupe prévoit d'investir 900 millions de francs d'ici à 1989.

Un « initié » de plus à Wall Street

M. Boyd Jeffries, président de la firme de courtage Jeffries and Co., a avoué la semaine dernière avoir manipulé des paquets d'actions à Wall Street, afin de provoquer des hausses artificielles de cours. Il a aussi reconnu avoir aidé le spéculateur Yves Bosky à transgresser la loi américaine sur la gestion des portefeuilles d'actions et d'obligations.

Les Australiens construiront des Airbus

Cinq industriels australiens ont signé avec le consortium Airbus Industrie un accord de participation pour la construction des Airbus A-330 et A-340. Selon cet accord, Aerospace Technologies of Australia, British Aerospace of Australia, Dunlop Aviation, Hawker de Havilland et Lucas Aerospace - très liés avec les constructeurs européens - se verront attribuer environ 4% de chaque appareil.

L'industrie australienne, qui travaille déjà comme sous-traitant d'Airbus pour les A-300, A-310 et

Boléro et Valisère associés

Les marques de lingerie féminine Boléro et Valisère sont désormais regroupées. Deux anciens cadres de Philard ont en effet racheté 68% de la société des établissements André Sylvain (marque Boléro). D'autre part, ces nouveaux propriétaires ont racheté Valisère au groupe Poron.

MARCHÉ COMMUN

A Milan Les socialistes de la CEE dressent un bilan morose de la construction européenne

MILAN
de notre envoyé spécial

L'Union des partis socialistes de la Communauté européenne a célébré, vendredi 20 mars à Milan, à l'initiative de M. Bettino Craxi, le trentième anniversaire du traité de Rome, signé le 25 mars 1957.

A cette occasion, les chefs de file des partis socialistes européens ou leurs représentants ont dressé un bilan de la construction européenne fort morose au regard des intentions exprimées par ses promoteurs et des espoirs placés en elle par ceux qui ont rejoint la Communauté plus récemment, les Espagnols et les Portugais. « L'Europe manque de confiance en elle-même », a souligné M. Craxi. Au lieu d'agir, elle se contente de réagir.

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS français, a souhaité que les socialistes résistent « à la remise en cause par la droite libérale du modèle créé en Europe au cours des dernières décennies, et qui n'oppose pas l'efficacité économique et la justice sociale, mais au contraire les met au service l'une de l'autre ». Il a également formé le vœu que l'Europe se prépare à « assurer elle-même sa sécurité et sa défense ».

Dans leur déclaration finale, les membres de l'Union remarquent que plus de quinze millions de personnes sont officiellement inscrites au chômage dans les pays de la Communauté. Ils ont préparé un « programme de redressement économique et social » fondé, disent-ils, sur des politiques « expansionnistes et coordonnées », qui sera présenté lors de leur prochain congrès, les 4 et 5 mai à Lisbonne.

JEAN-YVES LHOMEAU

CNA CAISSE NATIONALE DES AUTOROUTES

Gérée par la Caisse des Dépôts et Consignations

EMPRUNT MARS 1987

3 milliards de F
8,50%

Emission de 600 000 obligations de 5 000 F
Prix d'émission: 4 805 F
Jouissance, règlement: 6 Avril 1987
Durée de l'emprunt: 15 ans
Amortissement: en trois tranches égales à partir de la treizième année
Taux actuariel brut:

9%

Souscription auprès des Banques, Bureaux de Poste, Caisses d'Epargne, Agents de Change et Comptables du Trésor. Une fiche d'information (vsa C.O.B. n° 87-88 du 19/03/87) peut être obtenue sans frais auprès de la CNA, 56, rue de Lille 75007 Paris et des Etablissements chargés du placement. Clôture sans préavis.

SOUSCRIVEZ AUX EMPRUNTS DE LA CNA pour l'extension du réseau français d'autoroutes.

SÉMINAIRE AGRO-ALIMENTAIRE

« La politique agricole des Etats-Unis et ses conséquences internationales »

- Comprendre l'état de l'agriculture américaine.
- Connaître les méthodes de soutien des marchés et des revenus agricoles aux Etats-Unis.
- Comprendre la politique extérieure menée par les Etats-Unis.
- Réfléchir sur les perspectives d'évolution de la politique agricole américaine.

Intervenants:
• Earl H. Brown, professeur à l'Université de Maryland.
• Robert Chausson, professeur et ancien membre du Council of Economic Advisors du Président Reagan.
• Michel L. Debatisse, professeur à l'IGIA.
• Bruno Julien, attaché agricole de la Commission des Communautés européennes à Washington DC.

Date: 22 mai 1987 - Lieu: Cergy-Pontoise
Inscriptions et renseignements: Secrétariat des Séminaires Institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire du Groupe ESEEC Avenue du Parc, 5 Le Campus - 95033 Cergy-Pontoise Cedex Tél.: 30-73-28-88 - Télex 697789 F

OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISE?

Téléphonez d'abord ou venez à la LIBRAIRIE LE TOUR DU MONDE 9, rue de la Pompe, 75116 PARIS 45-20-87-12

- Si le titre que vous cherchez figure dans notre stock (100 000 livres dans tous les domaines): vous l'aurez en 24 heures.

- Si il n'y figure pas: nos équipes gratuitement votre demande auprès d'un réseau de correspondants; vous recevrez une proposition écrite et chiffrée de ce que nous trouverons à Paris. AUCUNE OBLIGATION D'ACHAT

PARLER DE NOUS,
C'EST PARLER DE VOTRE ARGENT.

A la Société Générale,
le crédit,
c'est aussi la diversité.

Grande Banque nationale et internationale (avec 2300 guichets en France et une présence dans 63 pays), la Société Générale anime également un ensemble d'une cinquantaine d'établissements de crédits spécialisés qui couvrent tous les besoins de financement des entreprises, des professions libérales et des particuliers.

Au travers:

- de filiales de crédit-bail mobilier (dont SOFNABAIL et SOGEFINERG en France, SOGELEASE CORP, SOGGEN LEASE... à l'étranger),
- de filiales de crédit-bail immobilier (notamment SOGEBAIL, SOGEFIM, SOGECOML) ou de location immobilière (S.I.F.P., GENE-COMMERCE...),
- de filiales de crédits aux particuliers (telles que le C.I.G. - Crédit Immobilier Général),
- ou encore d'établissements dans lesquels elle détient des intérêts significatifs (parmi lesquels le C.R.E.G. - Crédit Electrique et Gazier et la S.A.C. - Société Auxiliaire de Crédit).

Pour un total d'encours au 31.12.1986 de plus de 50 milliards de francs.

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

VALEURS DE FRANCE BRED

Le 13 mars 1987, la valeur liquidative de la SICAF « VALEURS DE FRANCE », société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 381,08 F (373,37 F le 27 février 1987).
A la même date, l'action de « VALEURS DE FRANCE » cotait 380 F (369 F le 27 février 1987).

ACCORD PRINTEMPS/SOVAC

Le Printemps et Sovac ont signé un protocole aux termes duquel ils expriment leur décision de constituer conjointement une société financière, sous réserve des autorisations nécessaires des autorités monétaires.

Cette société sera pour objet l'émission de la carte Printemps et la gestion des comptes, crédits et prestations qui lui sont attachés. Ultérieurement, l'usage de cette carte pourra être étendu à d'autres commerces.

Elle se propose également de commercialiser des produits et services financiers auprès de la clientèle du Printemps.

Cette filiale commune du Printemps et de Sovac sera la forme d'une société à Conseil de surveillance et Directeur.

A la demande des deux groupes actionnaires, M. Jean-Jacques Delort, président du Directoire du Printemps, a accepté la présidence du Conseil de surveillance de la future société.

Le Monde
PUBLICITÉ
FINANCIÈRE

Renseignements:
45-55-91-82, poste 4330

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.

Economie

ÉTRANGER

A l'assemblée générale de la Banque interaméricaine de développement

- Les États-Unis souhaitent une réforme du mode de scrutin
- Difficultés pour financer les investissements nécessaires

L'assemblée générale de la Banque interaméricaine de développement (BID) s'ouvre le lundi 23 mars à Miami dans une atmosphère décevant. Un an après le lancement des négociations sur la reconstitution des ressources de l'institution pour la période 1987-1990, la polémique soulevée par les États-Unis sur une réforme préalable de mode de scrutin reste entière, et les participants se sont résignés à remettre à juin prochain la recherche d'un compromis.

En demandant l'instauration d'un système de blocage éventuel

des prêts à 35 % des voix et non à la majorité simple, dont dispose actuellement l'Amérique latine avec 53,9 % des voix, Washington cherche à s'arroger un quasi-droit de veto dans une organisation originale, puisque les emprunteurs bénéficient d'une position majoritaire. Les États-Unis réunissent 34,5 % des voix, il leur suffirait de pouvoir compter sur le Canada (4,39 %) pour bloquer une opération au cas où leurs exigences de réforme aboutiraient.

Soucieux de maintenir à la BID son caractère multilatéral, les « pays non régionaux », et tout

particulièrement les Européens, ont jusqu'à présent soutenu les Latino-Américains pour que la minorité de blocage soit au moins portée à 40 %. Les dirigeants de la BID l'espèrent. Car du compromis final, dépendra le volant financier dont ils disposeront d'ici la fin de la décennie - 20 milliards de dollars, 25 milliards ? - pour soutenir une région en voie de paupérisation relative.

Le rapport annuel de la BID confirme le double défi auquel la région est confrontée du fait d'un endettement écrasant et des programmes d'austérité mis en place pour y faire face : la chute des investissements hypothèque la croissance à moyen terme de la grande majorité des pays ; quant à la compression de prestations sociales déjà souvent insuffisantes, elle a encore alourdi cette part des besoins insatisfaits qualifiée de « dette sociale ».

Pour l'Amérique latine également, 1986 n'a pas tenu ses promesses. La perte subie par les exportateurs de pétrole a été « quatre fois plus élevée » que l'économie réalisée par les importateurs sur leur note pétrolière grâce à la chute des cours du brut. La déescalade des taux d'intérêt a représenté un allègement du service de la dette de 5 milliards de dollars dont les pays les plus avancés, ceux dont l'endettement a été contracté à taux variable, ont été les grands bénéficiaires alors que la baisse des cours des produits de base a rédimé les recettes à l'exportation de tout un chacun. Enfin, le temps où les flux nets de capitaux atteignaient 37 milliards de dollars comme ce fut le cas de 1979 à 1981 est bel et bien révolu.

Les remboursements ont ainsi dépassé les entrées de capitaux de

4 % du PIB en moyenne entre 1983 et 1985. L'an dernier, ces sorties nettes auraient atteint, selon la commission économique des Nations unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes, quelque 8,6 milliards de dollars.

Financer dans ces conditions les investissements nécessaires à la modernisation de l'appareil productif - l'une des urgences de la fin de la décennie - devenait impossible. Cela donne une idée de la réalité latino-américaine plus exacte que la croissance flatteuse en apparence, de 4 % réalisée en 1986 - contre 3,5 % en 1985. Cette progression du produit intérieur brut régional a, en effet, été gonflée par les résultats exceptionnels du Brésil qui, pour la deuxième année consécutive, a dépassé le cap des 8,3 % d'expansion. En dépit de cet aiguillon, le PIB par habitant était en 1986 inférieur de 7 % à son niveau de 1980.

Cette situation explique le tassement du montant global des prêts attribués par la Banque interaméricaine de développement. Entamé en 1985, il s'est poursuivi en 1986 avec des engagements globaux de 3 037 millions de dollars de crédits pour 63 projets contre 3 061 millions de dollars pour 78 prêts un an auparavant. La BID a renforcé son effort en faveur des plus démunis, qui ont bénéficié de 42 % environ des crédits contre 38 % en moyenne durant la période 1961-1986 comme en faveur des programmes sociaux (santé, éducation, environnement urbain). Ces derniers ont absorbé plus de 30 % des engagements de l'institution contre moins de 20 % en moyenne entre 1961 et 1986.

FRANÇOISE CROUIGNEAU.

ESSID - Groupe ESSEC

INGÉNIEURS, INFORMATIENS, GESTIONNAIRES

L'ESSID vous propose une formation complémentaire de troisième cycle à but professionnel de

CONCEPTEUR EN SYSTÈMES D'INFORMATION

Ce programme vous permet d'acquies la double compétence (informatique et gestion) nécessaire pour concevoir, développer et gérer les Systèmes d'Information dans l'entreprise. Les études sont sanctionnées par le Diplôme Spécialisé en Conception et Gestion des Systèmes d'Information et de Décision délivré par l'ESSEC.

Durée des études : 4 trimestres à temps plein ou 2-3 ans à temps partiel

Début des études : 1^{er} septembre 1987

Date limite de dépôt des candidatures : 15 mai 1987

Renseignements :

Anne-Marie SIMPLAT ESSID - groupe ESSEC

École Supérieure des Systèmes d'Information et de Décision

B.P. 105 - 95021 CERGY CEDEX

Tél. (1) 30-38-38-00

ESSID - Groupe ESSEC

Établissement d'Enseignement Supérieur Privé

GRUPE

ESSEC

ESSEC

FAITS & ARGUMENTS



LA REVUE MENSUELLE DE FAITS & ARGUMENTS

Abonnez-vous en téléphonant gratuitement au 05 20 08 30 ou en renvoyant ce bulletin à B.A. FAITS ET ARGUMENTS

B.P. 102 - 92358 La Pléssis Robinson Cedex.

Abonnement de soutien : à partir de 500 F.

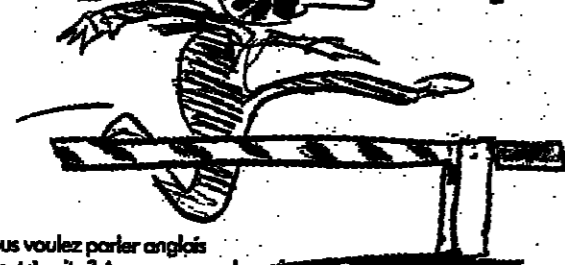
Abonnement France : 140 F

Chèque bancaire ou postal à l'ordre de G.E.S.E.C.O.M.

Nom

Adresse

L'anglais au sprint



Vous voulez parler anglais vite, très vite ? A vos marques ! Voici 3 formules à Paris :

Cours intensif : 20 h/semaine, soit 4 h par jour. Session tous les 15 jours avec 5 niveaux.

Cours combiné : 30 h/semaine, soit 4 h d'anglais général, en cours collectif, le matin, et 2 h d'anglais spécifique à votre profession, en cours particulier, l'après-midi.

Semaine bloquée : 40 h/semaine, de 9 h à 17 h, déjeuner avec votre professeur inclus. "English all day long" L. Par groupe de 6.

ILC vous propose beaucoup d'autres formules à la carte, y compris des stages intensifs pour cadres à son centre en Angleterre. Venez évaluer, gratuitement votre niveau avec un responsable pédagogique. Vous choisirez, ensemble, votre rythme.

INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE ILC
Tel. 43 25 41 37

Avant de me proposer un matériel, il le teste.

ECONOCOM LE COACH INFORMATIQUE DE L'ENTREPRISE



ECONOCOM invente un nouveau métier, celui de conseil distributeur en informatique professionnelle.

ECONOCOM analyse les besoins informatiques de l'entreprise, depuis l'élaboration du schéma directeur jusqu'à la définition d'une architecture adaptée.

ECONOCOM conseille les utilisateurs dans leurs choix de matériels et de logiciels performants et assure l'ensemble des services d'accompagnement.

ECONOCOM étudie l'offre informatique mondiale.

ECONOCOM sélectionne, teste les matériels et les logiciels.

ECONOCOM qualifie les produits avec le label "distribué par ECONOCOM" qui garantit le suivi et la maintenance de chaque ligne.

Etre un partenaire et un guide pour les utilisateurs, c'est la volonté d'ECONOCOM, le coach informatique de l'entreprise.

DEMANDE D'INFORMATION GRATUITE

Je désire être contacté par un ingénieur commercial d'Econocom France.

Je désire recevoir la brochure d'Econocom France.

Nom _____
Prénom _____
Fonction _____
Adresse _____
Code Postal _____ Ville _____
Téléphone _____



ECONOCOM LE COACH INFORMATIQUE DE L'ENTREPRISE

COUPON-RÉPONSE A RETOURNER
A PATRICIA KAPLER
ECONOCOM FRANCE
14-20, RUE PERGOLESE - 75116 PARIS
TÉL. : 45.02.16.17 - TÉLEX : 648 250
RENSEIGNEMENTS SUR MINITEL
36.14. CODE 17504037116

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



UNIRENTE
Société d'investissement à capital variable (SICAV)
INFORMATION AUX ACTIONNAIRES

Les actionnaires de la SICAV UNIRENTE sont convoqués en Assemblée générale ordinaire, le 15 avril 1987, à 11 h 30, dans les locaux de la Caisse nationale de Crédit agricole, 91/93, boulevard Pasteur, 75015 Paris, afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. - Lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes.
2. - Lecture des rapports du conseil d'administration et du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.
3. - Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.
4. - Affectation des résultats et fixation du dividende.
5. - Démission d'un administrateur et ratification de la cooptation d'administrateurs.
6. - Renouvellement de mandats d'administrateurs.

Si l'Assemblée générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986 s'élèvera à 138,20 francs composé d'un dividende net de 135,44 francs et d'un impôt déjà payé au Trésor de 2,76 francs.

Ce dividende sera mis en paiement le 25 avril 1987.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNIRENTE à prendre contact avec leurs bureaux du Crédit agricole afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 9 avril 1987.

Compte-tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne sera pas atteint lors de cette première assemblée. Une seconde assemblée est prévue le 23 avril 1987, même lieu, même heure.



EPARGNE-UNIE
Société d'investissement à Capital Variable (SICAV)
INFORMATION AUX ACTIONNAIRES

Les actionnaires de la SICAV EPARGNE-UNIE sont convoqués en assemblée générale ordinaire le 15 avril 1987, à 9 h 30, dans les locaux de la Caisse nationale de crédit agricole - 91/93 boulevard Pasteur - 75015 Paris, afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes.
2. Lecture des rapports du conseil d'administration et du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.
3. Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986.
4. Affectation des résultats et fixation du dividende.
5. Démission d'un administrateur et ratification de la cooptation d'administrateurs.
6. Renouvellement de mandats d'administrateurs.

Si l'Assemblée générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986 s'élèvera à 31,57 F composé d'un dividende net de 27,68 F et d'un impôt déjà payé au Trésor de 3,89 F.

Ce dividende sera mis en paiement le 25 avril 1987.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV EPARGNE-UNIE à prendre contact avec leurs bureaux du Crédit agricole afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 9 avril 1987.

Compte-tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne sera pas atteint lors de cette première assemblée. Une seconde assemblée est prévue le 23 avril 1987, même lieu, même heure.



UNI-FONCIER
Société d'Investissement à Capital Variable (SICAV)
INFORMATION AUX ACTIONNAIRES

Les actionnaires de la SICAV UNIFONCIER sont convoqués en assemblée générale ordinaire le 15 avril 1987, à 10 h 30, dans les locaux de la Caisse nationale de Crédit agricole - 91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris, - afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes ;
2. Lecture des rapports du conseil d'administration et du commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986 ;
3. Approbation du bilan et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1986 ;
4. Affectation des résultats et fixation du dividende ;
5. Ratifications de la cooptation d'administrateurs ;
6. Renouvellement de mandats d'administrateurs.

Si l'Assemblée générale le décide, le revenu global attribué à chaque action au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1986 s'élèvera à 49,71 F composé d'un dividende net de 45,55 F et d'un impôt déjà payé au Trésor de 4,16 F.

Ce dividende sera mis en paiement le 25 avril 1987.

Nous invitons tous les actionnaires de la SICAV UNIFONCIER à prendre contact avec leurs bureaux du Crédit agricole afin d'y demander une carte d'admission ou d'y retirer un pouvoir avant le 9 avril 1987.

Compte-tenu du nombre important d'actionnaires de la SICAV, il est très vraisemblable que le quorum ne sera pas atteint lors de cette première assemblée. Une seconde assemblée est prévue le 23 avril 1987, même lieu, même heure.



CHAMPAGNE MUMM

Le Conseil d'administration de G.H. MUMM et C^e s'est réuni le 16 mars 1987, sous la présidence de M. Alain de Gumburg, pour approuver les comptes de la société mère, ainsi que les comptes consolidés du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 1986.

Ces comptes font apparaître des résultats en très forte progression par rapport à ceux de l'exercice 1985, eux-mêmes largement supérieurs à ceux de l'exercice précédent.

Au niveau consolidé, les résultats comparés sont les suivants (en milliers de francs).

	1985	1986	Ecart 1986-1985
- Chiffre d'affaires (hors droits et taxes) ...	1 039 285	1 124 298	+ 8,2 %
- Bénéfice courant avant impôt ...	152 552	228 399	+ 49,7 %
- Bénéfice net ...	74 242	133 752	+ 80,2 %
- Capacité d'autofinancement ...	85 577	153 151	+ 79 %

Le Conseil d'administration de G.H. MUMM et C^e propose à l'Assemblée générale ordinaire, qui se tiendra le 17 juin prochain, le versement, au titre de l'exercice 1986, d'un dividende de F 14,00 par action, soit un revenu brut de F 21,00 avec l'impôt fiscal de F 7,00, en augmentation de 10,6 % sur le dividende de l'exercice précédent.

Ce dividende sera payable, au choix des actionnaires, soit en numéraire, soit en actions de la société, sous les conditions et selon les modalités prévues par la loi n° 83-1 du 3 janvier 1983.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en milliards de francs)

ACTIF	An 12 mars
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	432 173
dont :	
Or	218 316
Disponibilités à vue	120 821
Étranger	73 288
Avances et Fonds de stabilisation des changes	19 788
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 978
Concours au Trésor public	31 830
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	180 002
dont :	
Effets acceptés	73 889
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU FECCOM	72 216
5) DIVERS	11 384
Total	708 733

PASSIF	An 12 mars
1) BILLETTS EN CIRCULATION	210 223
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTERIEURS	12 029
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	27 901
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	110 391
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	27 901
5) ECU LIVRÉS AU FECCOM	88 788
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	283 087
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 208
8) DIVERS	10 888
Total	708 733

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES
Indice général de base 100: 31 décembre 1986

	13 mars 1987	13 mars 1986
Indice général	110,2	100,0
Indice des valeurs industrielles	112,3	100,0
Indice des valeurs étrangères	108,7	100,0
Indice des valeurs françaises	111,8	100,0
Indice des valeurs européennes	112,5	100,0
Indice des valeurs américaines	112,6	100,0
Indice des valeurs japonaises	110,4	100,0
Indice des valeurs suédoises	114,7	100,0
Indice des valeurs suisses	113,2	100,0
Indice des valeurs canadiennes	109,9	100,0
Indice des valeurs australiennes	104,7	100,0
Indice des valeurs néo-zélandaises	102,4	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	110,9	100,0
Indice des valeurs philippines	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0
Indice des valeurs indonésiennes	109,3	100,0
Indice des valeurs thaïlandaises	102,2	100,0
Indice des valeurs cambodgiennes	101,1	100,0
Indice des valeurs vietnamiennes	103,5	100,0
Indice des valeurs philippines	110,9	100,0

كلنا من الامة

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

20 MARS

Cours relevés à 17 h 36

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % variations. Includes sections for Règlement mensuel and various stock listings.

Comptant (séfection) section containing market data for Obligations and Actions.

Second marché (séfection) section containing market data for various international and domestic securities.

SICAV section containing market data for investment funds.

Cote des changes section containing exchange rates for various currencies.

Marché libre de l'or section containing gold market prices and other financial indicators.

MINTEL - La gestion en direct de votre portefeuille personnel. 30, 15, 7, 4, 2, 1, 0,5, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,00006103515625, 0,000030517578125, 0,0000152587890625, 0,00000762939453125, 0,000003814697265625, 0,0000019073486328125, 0,00000095367431640625, 0,000000476837158203125, 0,0000002384185791015625, 0,00000011920928955078125, 0,000000059604644775390625, 0,0000000298023223876953125, 0,00000001490116119384765625, 0,000000007450580596923828125, 0,0000000037252902984619140625, 0,00000000186264514923070703125, 0,000000000931322574611353515625, 0,00000000046566128730567578125, 0,000000000232830643652837890625, 0,0000000001164153218264189453125, 0,00000000005820766091320947265625, 0,000000000029103830456504636328125, 0,0000000000145519152282523181640625, 0,000000000007275957614126159230703125, 0,0000000000036379788070630796153515625, 0,000000000001818989403531539037890625, 0,000000000000909494701765769519453125, 0,000000000000454747350882879757692381640625, 0,0000000000002273736754414398987880703125, 0,00000000000011368683772071994945194031640625, 0,000000000000056843418860359724727272703125, 0,0000000000000284217094301798623636363631640625, 0,0000000000000142108547150599318181818181640625, 0,00000000000000710542857252996590909090909091640625, 0,000000000000003552714285725299659090909090909091640625, 0,0000000000000017763571428572529965909090909090909091640625, 0,000000000000000888178571428572529965909090909090909091640625, 0,00000000000000044408928571428572529965909090909090909091640625, 0,0000000000000002220446428571428572529965909090909090909091640625, 0,000000000000000111022321428571428572529965909090909090909091640625, 0,00000000000000005551116071428571428572529965909090909090909091640625, 0,0000000000000000277555803571428571428572529965909090909090909091640625, 0,000000000000000013877790178571428571428572529965909090909090909091640625, 0,00000000000000000693889508928571428571428572529965909090909090909091640625, 0,0000000000000000034694475441428571428571428572529965909090909090909091640625, 0,000000000000000001734723772071428571428571428572529965909090909090909091640625, 0,00000000000000000086736188603571428571428571428572529965909090909090909091640625, 0,0000000000000000004336809430178571428571428571428572529965909090909090909091640625, 0,0000000000000000002168404715059931818181818181818181818181640625, 0,0000000000000000001084202357252996590909090909090909090909091640625, 0,00000000000000000005421011786236363636363636363636363636363631640625, 0,00000000000000000002710505891320947265625, 0,00000000000000000001355252947631539037890625, 0,000000000000000000006776264761539037890625, 0,00000000000000000000338813232381640625, 0,0000000000000000000016940661920703125, 0,0000000000000000000008470330703125, 0,00000000000000000000042351653515625, 0,000000000000000000000211757880703125, 0,00000000000000000000010587890625, 0,00000000000000000000005293953125, 0,000000000000000000000026469765625, 0,0000000000000000000000132348828125, 0,00000000000000000000000661744140625, 0,000000000000000000000003308720703125, 0,0000000000000000000000016543603515625, 0,00000000000000000000000082718017890625, 0,0000000000000000000000004135900953125, 0,00000000000000000000000020679504765625, 0,0000000000000000000000001033975238125, 0,00000000000000000000000005169876190625, 0,0000000000000000000000000258493803125, 0,00000000000000000000000001292469015625, 0,000000000000000000000000006462345078125, 0,0000000000000000000000000032311725390625, 0,0000000000000000000000000016155869765625, 0,0000000000000000000000000008077938125, 0,00000000000000000000000000040389690625, 0,000000000000000000000000000201948453125, 0,0000000000000000000000000001009742265625, 0,00000000000000000000000000005048711328125, 0,00000000000000000000000000002524355640625, 0,000000000000000000000000000012621778203125, 0,00000000000000000000000000000631089410625, 0,00000000000000000000000000000315544703125, 0,000000000000000000000000000001577723515625, 0,0000000000000000000000000000007888617890625, 0,0000000000000000000000000000003944309453125, 0,0000000000000000000000000000001972154765625, 0,0000000000000000000000000000000986078125, 0,00000000000000000000000000000004930390625, 0,000000000000000000000000000000024651953125, 0,0000000000000000000000000000000123259765625, 0,000000000000000000000000000000006162988125, 0,0000000000000000000000000000000030814940625, 0,00000000000000000000000000000000154074703125, 0,000000000000000000000000000000000770373515625, 0,0000000000000000000000000000000003851867890625, 0,000000000000000000000000000000000192593453125, 0,0000000000000000000000000000000000962967265625, 0,00000000000000000000000000000000004814838125, 0,000000000000000000000000000000000024074190625, 0,0000000000000000000000000000000000120370953125, 0,00000000000000000000000000000000000601854765625, 0,0000000000000000000000000000000000030092738125, 0,00000000000000000000000000000000000150463690625, 0,00000000000000000000000000000000000075231853125, 0,000000000000000000000000000000000000376159265625, 0,00000000000000000000000000000000000018807963125, 0,0000000000000000000000000000000000000940398125, 0,00000000000000000000000000000000000004701990625, 0,000000000000000000000000000000000000023509953125, 0,0000000000000000000000000000000000000117549765625, 0,000000000000000000000000000000000000005877488125, 0,0000000000000000000000000000000000000029387440625, 0,0000000000000000000000000000000000000146937203125, 0,000000000000000000000000000000000000007346860625, 0,0000000000000000000000000000000000000036734303125, 0,00000000000000000000000000000000000000183671515625, 0,000000000000000000000000000000000000000918357890625, 0,0000000000000000000000000000000000000004591789453125, 0,0000000000000000000000000000000000000002295894765625, 0,000000000000000000000000000000000000000114794738125, 0,0057397380625, 0,00286986903125, 0,001434934515625, 0,000717467265625, 0,00035873363125, 0,000179366815625, 0,00896834078125, 0,004484170390625, 0,0022420851953125, 0,00112104259765625, 0,0005605212988125, 0,00028026064940625, 0,000140130324703125, 0,00700651623515625, 0,003503258117890625, 0,001751629059765625, 0,00087581452988125, 0,000437907264940625, 0,0002189536324703125, 0,00010947681623515625, 0,005473840617890625, 0,0027369203094765625, 0,001368460154940625, 0,000684230074703125, 0,0003421150373515625, 0,000171057518940625, 0,00855287594703125, 0,0042764379765625, 0,002138218988125, 0,0010691094940625, 0,00053455474703125, 0,000267277373515625, 0,00013363868940625, 0,0066819344703125, 0,00334096723515625, 0,001670483617890625, 0,0008352418094765625, 0,000417620904703125, 0,000208810451953125, 0,000104405229765625, 0,0052202614940625, 0,00261013074703125, 0,001305065373515625, 0,00065253268940625, 0,000326266344703125, 0,0001631331723515625, 0,0081566581940625, 0,004078329094703125, 0,00203916454703125, 0,001019582273515625, 0,0005097911368940625, 0,002548955694703125, 0,00127447784940625, 0,00063723894703125, 0,0003186194703125, 0,0015930973515625, 0,00079654868940625, 0,000398274344703125, 0,0019913721953125, 0,00099568609765625, 0,00049784304940625, 0,000248921524703125, 0,001244607623515625, 0,000622303811940625, 0,000311151904703125, 0,00155575973515625, 0,000777879868940625, 0,000388939944703125, 0,00194469973515625, 0,000972349868940625, 0,0004861724344703125, 0,0024308621953125, 0,00121543109765625, 0,0006077154940625, 0,00030385774703125, 0,000151928873515625, 0,000759644368940625, 0,0003798221844703125, 0,0018991109765625, 0,0009495554940625, 0,00047477774703125, 0,000237388873515625, 0,0001186944368940625, 0,0005934721844703125, 0,00029673609765625, 0,000148368049

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 Le sort des otages de Beyrouth et la situation politique au Liban. 6 Le conflit tchadien. 7 Un entretien avec le chef de l'Etat sénégalais. 8 Italie : après l'assassinat du général Giorgieri.	10 Les travaux du Club 89. 11 Les congrès fédéraux du PS se sont réunis. 12 Les élections régionales en Haute-Corse. DÉBATS 14 En marge.	13 Après la découverte d'un réseau d'espionnage industriel dans l'Eure. 15 Les socialistes et l'environnement. SPORTS 16 Rugby : le grand chelem du XV de France.	17 L'album et la tournée de David Bowie. — George Dandin, chez Planchon. 18 Le Festival du film d'humour de Charrousse. COMMUNICATION 18 La télématique et la politique sur le censur.	40 La signature du contrat d'Eurodisneyland. 41 Les comptes de l'année : grisaille, mais désinflation confirmée. — M. Chirac envisagerait d'accroître la baisse de l'impôt sur les sociétés. 44-45 Marchés financiers.	Radio-télévision 19 Annonces classées 22 à 34 Carnet 20 Météorologie 20 Mots croisés 20 Loto, Loterie 21 Spectacles 19	● Sondage : tenez-vous à la Sécu ? ● Sport : repères sur la France qui transpire. ● Gagner « l'Année 86 dans le Monde ». Actualité, Immobilier, Bourse, Économie, Télématik, Loisirs. 36-15 Tapez LEMONDE

La découverte d'une cache d'armes à Paris

Cinq ressortissants d'origine tunisienne en garde à vue

Vingt-quatre heures après l'arrestation, par la DST, de cinq ressortissants d'origine tunisienne et la découverte, à Paris, d'une cache contenant armes et munitions, le ministre de l'Intérieur se refusait toujours à donner plus de détails sur les circonstances que sur l'importance de cette opération policière.

Dimanche 22 mars, en fin d'après-midi, le ministre de l'Intérieur annonçait dans un communiqué qu'« aucune information, aucun commentaire, aucun document photographique concernant la découverte d'armes et d'explosifs par la direction de la surveillance du territoire (DST) à Paris, dans la nuit du 21 au 22 mars, ne seront diffusés ».

Quelques heures auparavant, les services de police avaient seulement admis avoir arrêté cinq ressortissants tunisiens qui ont été placés en garde à vue. Les perquisitions effectuées ont permis de saisir plusieurs armes, dont deux pistolets-mitrailleurs de type non précisés, et diverses munitions. L'enquête continue sous l'autorité de la 14^e section du parquet de Paris chargée des dossiers de terrorisme.

C'est la cinquième fois depuis six mois que la DST effectue des opérations de ce type. Mi-septembre 1986, au moment des attentats perpétrés par le Comité de soutien aux prisonniers politiques arabes et du Proche-Orient (CSPPA) pour obtenir la libération de Georges Ibrahim Abdallah, la DST avait mis la main, à Fontainebleau, sur 40 kilos d'explosifs, dix grenades, quatre-vingts détonateurs et un rouleau de cordons détonant. La cache, qui semblait ancienne, n'avait pu être clairement attribuée.

Le 19 septembre, la DST, encore, découvrait une quinzaine de kilogrammes d'explosifs, des dispositifs d'allumage et des armes dans une forêt de Montchenot (Marne). La découverte ne semblait pas en rapport avec les attentats de Paris. Un Iranien de vingt-cinq ans, M. Ali Abdollahzadeh Kosh Akiagh, était saisi inculpé et écroué. Quelques jours plus tard, trois autres ressortissants iraniens étaient arrêtés à leur tour. Le groupe, selon les enquêteurs, aurait eu des contacts avec des milieux terroristes européens.

Une prise beaucoup plus importante était effectuée le 18 décembre

à Aulnay-sous-Bois, où la police saisissait sept pistolets, quatre grenades, 30 kilos d'explosifs et cinq pistolets-mitrailleurs WZ 63 de fabrication polonaise. Six personnes, de nationalité jordanienne et syrienne, étaient interpellées à cette occasion, puis relâchées au terme d'une garde à vue de quatre jours. Selon les policiers, ces personnes (dont cinq devaient être rapidement expulsées) appartenaient à la mouvance des Frères musulmans.

Le 4 mars enfin, la DST interpellait sept personnes d'origine libanaise. Dans la cave d'un appartement parisien du 16^e arrondissement, les policiers découvraient des explosifs, un pistolet et des cartouches. Deux personnes étaient finalement inculpées : la locataire de l'appartement dont dépendait la cave, M^{lle} Laila El Masri et M. Ziad Hachach qui demeure détenu. M. Ziad Hachach prétendait être un proche du colonel Hawari, chef du service de sécurité de M. Yasser Arafat.

Selon certaines rumeurs, deux des Tunisiens interpellés dimanche

seraient proches du Groupement islamique de France, organisation politique opposée à la politique du président Bourguiba et favorable aux thèses des Frères musulmans.

Tout en se refusant tout commentaire, les milieux de l'enquête qualifient ces arrestations de « grosse prise ». Rien ne permet de dire encore si elle doit être mise en relation avec l'attentat commis il y a quelques jours à Djibouti et dont l'un des auteurs serait, lui aussi, tunisien.

Cette succession d'arrestations ne doit rien au hasard. A l'évidence, parmi les personnes arrêtées au cours de ces derniers mois, quelques « bavardeurs » ont parlé. A l'évidence aussi, les bonnes relations entretenues par la DST avec les services syriens après les remous provoqués par l'affaire Abdallah. Il y a désormais entre les services des deux pays une réelle collaboration », déclarait, en insistant sur le « désormais », M. Charles Pasqua en octobre dernier commençant à porter leurs fruits.

G.M.

Selon un sondage de l'IFOP

Remontée de la cote de M. Chirac

Tandis que M. Raymond Barre établit un nouveau record de popularité avec 59 % de bonnes opinions, M. Jacques Chirac regagne le terrain perdu depuis le début de l'année : 43 % des personnes interrogées (au lieu de 39 % en février) se déclarent satisfaites de l'action du premier ministre et 45 % (au lieu de 32 %) en sont mécontentes, selon le sondage réalisé par l'IFOP et publié dans le *Journal du dimanche* du 22 mars (1).

La cote de popularité de M. François Mitterrand reste stable, le président de la République recueillant 53 % d'avis favorables (au lieu de 52 % en février) et 35 % de mauvaises opinions, comme le mois dernier.

Distancé par M. Raymond Barre, qui gagne trois points, M. Michel Rocard, avec 52 % de jugements positifs, devance M. François Léopard, qui est crédité de 47 % de bonnes intentions, tous deux demeurant stables par rapport au mois dernier, MM. Valéry Giscard d'Estaing (44 %) et Laurent Fabius (42 %) enregistrent, pour leur part, une hausse de 2 points.

(1) Sondage effectué du 9 au 11 mars, auprès d'un échantillon représentatif de 1 834 personnes.

Sur le vif

Patrons du divorce

Je tombe des nues, dites donc ! Je croyais bêtement que les victimes du divorce, c'étaient les enfants. Où avais-je la tête ? C'est pas ça du tout. C'est les patrons. Ils ont pas peur, mais bon, ils n'en peuvent plus, ils croquent, ils pleurent misère, ils ont fait leurs comptes. Parait que ça leur coûte la peau des fesses, les brouilles dans les reins.

Ca se répercute sur l'entreprise à coups de téléphone interminables aux copines : Allô, c'est toi, c'est moi ! Tu peux pas savoir ce qui arrive ! Nous deux, Pierre François, terminé ! On se sépare. Aux agences immobilières : Je cherche un appartement. Qui, je suis seule... Enfin... Seule avec trois enfants et un chien. Aux avocats : Combien vous dites pour la pension alimentaire ? Quoi ? Avec tout ce qu'il gagne !

Et puis il y a les heures d'absence : Faut que je passe en conciliation. Faut que j'aille visiter un F 4 à Créteil. Faut que je déménage. Faut que je trouve une nouvelle nourrice. Faut que j'aille chez le toubib, je déprome. Et les pauses-café prolongées devant la machine ou dans les bureaux des collègues : Allô,

prends-en encore une tasse, ça te remontera. C'est dingue de se mettre dans cet état pour un con pareil !

Résultat ? Pour trouver du boulot, ça va être la galère. Jeune, jolie et célibataire, vous n'inspirez déjà pas confiance ; elle va cavalier. Moins jeune et mariée : elle va taper. Pas jeune, pas mariée : elle est rouillée. Alors, là, maintenant, ils vont nous balancer une nouvelle batterie de tests destinés à vérifier la solidité de nos liens conjugaux. Cochez la bonne réponse. Où vous êtes-vous rencontrés ? 1) Au bal. 2) Chez des amis communs. 3) A la fac. Vous faites l'amour : 1) Une fois par jour. 2) Une fois par semaine. 3) Une fois par mois. Votre belle-mère : 1) Vous irrite. 2) Vous attendrit. 3) Vous exaspère. Il regarde un match de foot à la télé : 1) Vous le suivez aussi. 2) Vos éclats de voix brisent la vitre de l'écran. 3) Vous allez passer la nuit chez son meilleur ami.

Un conseil. Si vous cherchez un job, à la question : Situation de famille ? Répondez : Célibataire. Frigide. Habite chez ses parents.

CLAUDE SARRAUTE.

Avant son voyage à Moscou

M^{me} Thatcher, messagère européenne

LONDRES de notre correspondant

M^{me} Margaret Thatcher, le lundi 23 mars, avec le président Mitterrand au château de Bénévoille, près de Caen. Elle se rendra ensuite à Bonn, pour rencontrer le chancelier Helmut Kohl. Le premier ministre britannique a, en effet, tenu à consulter ses principaux alliés européens avant sa visite officielle à Moscou, le 28 mars prochain.

Ce voyage à Moscou, le premier effectué par un chef de gouvernement britannique en douze ans, revêt à plus d'un titre une grande importance à Londres, où l'on souligne que M^{me} Thatcher sera aussi le premier des principaux leaders occidentaux à s'entretenir directement avec les dirigeants du Kremlin depuis le sommet soviéto-américain de Reykjavik.

Certes, durant son séjour moscovite, M^{me} Thatcher ne saurait prétendre représenter les Européens ou les Américains, d'autant plus que le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, est attendu deux semaines plus tard dans la capitale soviétique. Et dans l'entourage du premier ministre on prend soin d'indiquer que M^{me} Thatcher n'a aucunement l'intention de transmettre des messages.

Mais sans se charger de missions qu'elle ne peut et ne veut assumer, M^{me} Thatcher ne manquera pas cependant d'exprimer l'inquiétude et les objections des Européens devant les développements possibles des pourparlers entre les deux super-puissances. La convergence de vues sur le désarmement entre Londres et Paris ne semble jamais avoir été aussi grande qu'à présent, et le rapprochement des positions entre la Grande-Bretagne et la France — les deux seules puissances nucléaires européennes — est particulièrement remarquable.

Mêmes espoirs, mêmes appréhensions à Paris et à Londres : oui à la réduction des armements, mais à condition que soit prise en compte la supériorité soviétique dans le domaine des armes à courte portée ; pas de concessions pour l'instant concernant les forces de dissuasion française et britannique. Dans les

deux capitales, on souhaite vivement également un renforcement de la concertation en matière de défense.

Sans remettre fondamentalement en cause les liens « privilégiés » qui existent entre les Etats-Unis et la Grande-Bretagne, le gouvernement britannique a quelque peu pris ses distances avec l'administration Reagan en raison des craintes suscitées par l'attitude américaine à Reykjavik et de l'affaiblissement du pouvoir du chef de la Maison Blanche à la suite de la révélation des livraisons d'armes à l'Iran. Une affaire particulièrement embarrassante pour la « dame de fer » qui s'est soudain retrouvée isolée dans son intrinsèque à l'égard du terrorisme et des Etats qui y ont recours.

Selon les diplomates britanniques, M. Gorbatchev devrait voir un double intérêt à sa rencontre avec

M^{me} Thatcher : sonder à la fois les sentiments actuels d'un dirigeant européen et ceux du plus fidèle allié des Etats-Unis, le mieux informé des réflexions en cours à Washington.

Pour le premier ministre britannique, la visite en Union soviétique devrait être très profitable, quel qu'en soit le résultat diplomatique, alors que se rapproche la date des élections législatives. Motivation supplémentaire pour M^{me} Thatcher, qui à l'occasion d'antérieurs sur elle l'attention de ses concitoyens pour compléter son image, alors que chacun sait que les affaires internationales ne sont pas son fort. En parlant de désarmement avec M. Gorbatchev, M^{me} Thatcher ne pourra qu'accroître la gêne de l'opposition travailliste dont la politique de défense est le principal point faible.

FRANCIS CORNU.

Les dégâts commis par des manifestants à l'ambassade sud-africaine

La France exprime ses « très vifs regrets »

La France a fait part de ses « très vifs regrets » aux autorités sud-africaines et s'est engagée à « prendre en charge les frais de remise en état des locaux », à la suite des dégradations commises le vendredi 20 mars dans l'enceinte de la chancellerie sud-africaine à Paris par des manifestants.

Répondant à l'appel du mouvement des Jeunes communistes, à la suite de la condamnation de Pierre-André Albertini (*Le Monde* daté 22-23 mars), quelque trois cents manifestants ont pénétré, peu après 20 heures, dans les locaux de l'ambassade sud-africaine en forçant une porte de la palissade sur la façade et en cassant la palissade à l'arrière du bâtiment. Les dégâts, estimés à un demi-million de francs, ont été commis au rez-de-chaussée de la chancellerie.

Quelques heures avant le déroulement de la manifestation, qu'il a

qualifié de « indigne », le gouvernement sud-africain avait annoncé le remplacement de son ambassadeur à Paris, M. Robert de Plooy, par M. Hendrik Geldenhuys, qui dirigait jusqu'à la fin du mois de mars les affaires africaines au ministère des affaires étrangères. Pretoria a, en outre, demandé à Paris de « s'assurer de la protection » de son ambassade « face à cette sorte de vandalisme ».

Un appel à une nouvelle manifestation en faveur de M. Albertini — mercredi à 18 h 30, devant la chancellerie sud-africaine — a été lancé à la fois par M. Georges Marchais, secrétaire général du PC, et le MRAP (Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples).

Une rencontre Tutsi-Tambo

D'autre part, l'archevêque Desmond Tutu a rencontré N. Tsimba (Zambie) dimanche 22 mars, M. Olivier Tambo, président de l'ANC (Congrès national africain, interdit en République sud-africaine). Ce premier contact officiel a donné lieu à des discussions « cordiales, amicales et intéressantes », a déclaré le prix Nobel de la paix, tout en exprimant son désaccord avec l'ANC sur le recours à la violence et sur l'avenir de l'Afrique du Sud. Mgr Tutu s'est également inquiété de la multiplication des violences entre Noirs sud-africains et a mis en doute la capacité de l'ANC à contrôler ses jeunes « camarades » des cités noires.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 23 mars

Hausse : + 0,52 %

La Bourse de Paris était en hausse, lundi matin 23 mars, à + 0,52 %. Les principales hausses sont TRI (+ 2,82 %), Docks de France (+ 2,52 %), CFFI Parisbas (+ 2,30 %), Accor (+ 2,17 %), L'Air Liquide (+ 2,08 %). Sont en baisse Pretabail Sicomi (- 4,29 %), Via Banque (- 2,41 %), Prouvost (- 2,19 %), Locafrance (- 1,33 %) et Skis Rossignol (- 1,31 %).

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	583	585	585
Agencor Hénoc	2130	2148	2150
Air Liquide (L)	720	736	735
Banque (C)	1088	1094	1084
Banque	2710	2710	2710
Banque	1288	1282	1300
B.S.N.	5020	5040	5040
Carrefour	3980	3900	3888
Chrysos S.A.	1820	1826	1820
Club Méditerranée	885	885	890
Elf (G&L)	1482	1500	1500
Elf-Aquitaine	342	340	341
Escor	3650	3690	3660
Lafarge-Coppée	1512	1525	1530
Michelin	3280	3300	3326
Midi (C&L)	1564	1564	1575
Moët-Hennessy	2488	2500	2530
Navig. Méditerranée	1200	1190	1185
Oréal (L)	4300	4300	4287
Parafin	1071	1073	1073
Peugeot S.A.	1485	1480	1475
Saint-Gobain	445	446	447
Sand	885	888	887
Suez	300	310	314
Télévision	3620	3650	3650
Thomson-C.S.F.	1710	1720	1718
Total-C.F.P.	481	480	481 90
T.R.T.	2306	2380	2370
Valéo	585	586	588

Le numéro du « Monde » daté 22-23 mars 1987 a été tiré à 453 404 exemplaires

STAGE LECTURE RAPIDE
7-8-9 avril 1987
possibilités de stages en entreprises
GEICA-FORMATION/42-96-41-12
56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

la Règle à Calcul
AMSTRAD compatible
DISPONIBLE
1/2 JOURNÉE D'INITIATION GRATUITE
GARANTIE 1 AN
SIX VERSIONS PC 1512 MONOCHROME OU COULEUR
DISQUETTE 360 Ko
DISQUE DUR 20 Mo
LA REGLE A CALCUL
67, bd ST-GERMAIN - BP 300 75228 PARIS
cedex 05 Tél : (0) 43.25.68.88
Tlx : RAC 201 324 F
AGRÉÉ AMSTRAD "PRO"

TAPIS PERSANS FAITS MAIN
50% de réduction
exemple : Jochaghan labac
194 x 134 = 3 500 F
MAISON DE L'IRAN
45, Champs-Élysées (8^e)

LAURENTE
QUINZAINE DE L'IMPERMEABLE
jusqu'au 28 mars
62 rue St André-des-Arts 6^e
Tél : 43.29.44.10
Catalogue sur demande

Sur le fil

ALLO LOLOTTE, C'EST COCO.

Elle est remontée, Lolotte. Elle tape un article, un débat de lettre. Elle répercute un ou deux coups de fil. Elle va aux toilettes. Pas de papier, naturellement ! Le temps de monter à celles du quatrième, de bavarder autour du lavabo — pas d'eau chaude naturellement — avec une rédactrice de mode qui lui signale des soldes rue de la Chaussée — d'Antin, quand elle regagne ses pétales vingt minutes après, elles sont squattées par un rédacteur pendu à son téléphone.

Mais au fait, vous ne connaissez pas Lolotte ?

Alors continuez... Elle n'est pas mal, Lolotte. Même assez mignonne. Sauf quand elle porte des lunettes. Ça lui va pas. Des verres de contact, elle en met de temps en temps. Pas souvent. Elle n'arrête pas de les paumer. C'est justement ce qui vient d'arriver... Merde ! Déjà qu'elle est en retard pour aller bosser ! Elle va demander à son fils — il doit être en première année de Sciences-Po, ou en seconde, je sais pas — de regarder si elle serait pas tombée sous le lavabo, salentille... Tu la vois ?

CLAUDE SARRAUTE.

Retrouvez Lolotte dans le roman de Claude Sarraute « Allo Lolotte, c'est Coco » 69 F. Chez Flammarion.

Handwritten text in Arabic script at the bottom of the page.